

# บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2555



"เรา" คือผู้ผลิตแป้งสาลีชั้นนำ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ ทั้งในด้านพาณิชย์และคุณภาพผลิตภัณฑ์กันอย่างเป็นมืออาชีพ



## สารบัญ

	หน้า
ข้อมูลทั่วไป	1
สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท	2
สารสนเทศจากประธานกรรมการบริหาร	3
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	4
คณะกรรมการบริษัท	5
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	10
ปัจจัยเสี่ยง	28
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	33
- รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	55
- รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม	67
โครงการกิจกรรมบริษัทและกิจกรรมเพื่อสังคม	68
รายการระหว่างกัน	71
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	85
งบการเงินประจำปี 2555	97



## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท : บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก : ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี  
ที่ตั้งสำนักงานและคลังสินค้า : 90/9 หมู่ที่ 1 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลลำโรงกลาง  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107553000131  
โทรศัพท์ : 0-2183-4570  
โทรสาร : 0-2183-4575  
E-mail Address : info@tmill.co.th  
Website : www.tmill.co.th  
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว : 285,000,000 บาท (สองร้อยแปดสิบล้านบาท)  
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 285,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท  
เรียกชำระแล้วจำนวน 285,000,000 หุ้น  
เป็นจำนวนเงิน 285,000,000 บาท (สองร้อยแปดสิบล้านบาท)

## วิสัยทัศน์

"เรา" คือผู้ผลิตแป้งสาลีชั้นนำ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ ทั้งในด้านพาณิชย์และคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างเป็นมืออาชีพ

## พันธกิจ

1. มุ่งมั่นอย่างไม่หยุดยั้งในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพสูงสุดแก่ลูกค้าทุกกลุ่ม
2. ส่งเสริมให้พนักงานมีภาวะความเป็นผู้นำในทุกระดับและสร้างบรรยากาศให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
3. ให้ความสำคัญเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยอัตราการเติบโตของผลกำไรอย่างต่อเนื่อง
4. เป็นแบบอย่างในด้านความเป็นมืออาชีพ ความโปร่งใส และการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล
5. เป็นแบบอย่างในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานทางคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## ศาสตร์จากประธานกรรมการ



นายปรีชา อรรถวิวัฒน์  
ประธานกรรมการ

อุตสาหกรรมผลิตแป้งสาลีเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสัมพันธ์กับการบริโภคขั้นพื้นฐานของประชากร เนื่องจากแป้งสาลีเป็นวัตถุดิบหลักที่นำไปผลิตอาหารไม่ว่าจะเป็น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป บะหมี่สด ขนมปัง เค้ก ซาลาเปา ปาท่องโก๋ และอื่นๆ ดังนั้นการเติบโตของอุตสาหกรรมจะเติบโตตามความต้องการบริโภคของประชากรที่เพิ่มมากขึ้นหรือแนวโน้มความนิยมในการบริโภคอาหารที่ผลิตจากแป้งสาลีที่เพิ่มมากขึ้นเช่นกัน

ผลการดำเนินงานโดยรวมในปี 2555 ของ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) ปรับตัวสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ เพิ่มปริมาณและช่องทางการจำหน่าย ขยายตลาดเพื่อเตรียมพร้อมรองรับกำลังการผลิต ที่จะเพิ่มขึ้นอีกเท่าตัวจากโครงการขยายกำลังการผลิตซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการในปี 2556

นอกเหนือจากการให้ความสำคัญกับการเติบโตในด้านธุรกิจมุ่งพัฒนาตลาดและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในเรื่องการพัฒนาบุคลากรและระบบการบริหารงานภายในองค์กรควบคู่กันไป อีกทั้งดำเนิน โครงการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและส่งเสริมให้ชุมชนมีการพัฒนาในด้านต่างๆ มากมาย

ท้ายสุดนี้ในนามของคณะกรรมการ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจบริษัทด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการทุกท่านพร้อมทุ่มเทความสามารถในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล และนำพาบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตต่อไปอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

นายปรีชา อรรถวิวัฒน์  
ประธานกรรมการ

## ศาสตร์จากประธานกรรมการบริหาร

ผลการดำเนินงานในปี 2555 ของ บริษัท ที เอส ซีเมนต์ จำกัด

(มหาชน) มีกำไรสุทธิรวม 90.01 ล้านบาท ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 181.30 เมื่อเปรียบเทียบกับผลประกอบการปีที่ผ่านมาและถือได้ว่าเป็นผลประกอบการที่สูงที่สุดนับตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจมา ผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นนั้น เนื่องมาจากบริษัทได้ปรับกลยุทธ์ในด้านการขายใหม่ โดยเน้นเปิดตลาดหากลุ่มลูกค้าใหม่ๆ ให้ได้มากที่สุดเพื่อขยายฐานลูกค้า จึงส่งผลให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาถึงร้อยละ 15.20 และอีกปัจจัยหนึ่งที่หนุนให้ผลประกอบการในปี 2555 นี้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมาจากกำไรจากการขายวัตถุดิบที่เสียหายจากเหตุเพลิงไหม้จำนวน 7.70 ล้านบาท และเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยอีก 25.98 ล้านบาท



นายประภาส ชุติมาวรณ์  
ประธานกรรมการบริหาร

ปี 2555 นับได้ว่าเป็นอีกปีหนึ่งที่สถานการณ์การแข่งขันในตลาดมีความเข้มข้น รวมถึงสถานการณ์ราคาข้าวสาลีในตลาดโลกมีความผันผวนเช่นกันฝ่ายบริหารจึงต้องมีการปรับเปลี่ยนนโยบายและแผนกลยุทธ์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์เพื่อให้ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ ซึ่งนโยบายรวมถึงแผนกลยุทธ์ในการบริหารต่างๆ ที่เลือกใช้นั้น ถือได้ว่าประสบความสำเร็จเมื่อดูจากผลการดำเนินงาน โดยรวมในปี 2555

ในนามของคณะกรรมการบริหาร ต้องขอขอบคุณ คณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ทุ่มเทความรู้ความสามารถทั้งหมดในการทำงาน ร่วมแรงร่วมใจกันพัฒนาบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตก้าวหน้า รวมทั้งขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่มีส่วนช่วยในการสนับสนุนและให้ความไว้วางใจในคณะกรรมการบริหาร ด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการบริหารขอให้คำมั่นว่าจะมุ่งมั่น ตั้งใจ บริหารงานของบริษัท ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล เพื่อพัฒนาบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้าต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง



นายประภาส ชุติมาวรณ์  
ประธานกรรมการบริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



นายสมชาย วนาวิทย์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งการส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายสมชาย วนาวิทย์ เป็นประธาน นายเอนก คำชุ่ม และ นายเฉลิมชัย ว่องไววิทย์ เป็นกรรมการ โดยในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมเพื่อพิจารณาผลการสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและตรวจสอบงบการเงินประจำปี ตลอดจนรับทราบผลการตรวจสอบภายในประจำไตรมาสและการติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะจำนวน 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง ส่วนการประชุมอีกครึ่งหนึ่งเป็น

การประชุมเพื่อให้ความเห็นเรื่องการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบควบคุมภายใน ซึ่งในการประชุมทุกครั้งทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระตรงไปตรงมา รวมถึงได้มีการรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในปี 2555 กระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมอย่างเพียงพอและเหมาะสมโดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและครอบคลุมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม จึงเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกฎหมาย ข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้



นายสมชาย วนาวิทย์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



## คณะกรรมการบริษัท



นายบริธา อรรถวิฑิชน  
ประธานกรรมการ



นายประภาส ชุตติมาอรพันธ์  
ประธานกรรมการบริหาร



นายสมชัย วนวิฑิชน  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



ดร.ชาญกฤษ ชุตติวิฑิชน  
กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ



นายณรงค์ เจนลาภวัฒนกุล  
กรรมการบริหาร



นายสมชัย ชุตติมาอรพันธ์  
กรรมการบริหาร



## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)



ดร.สุกาส ชัยวรรณ  
กรรมการบริหาร



นายชัช ชินธรรมมิตร  
กรรมการ



นายชนดล สุทธิพงษ์  
กรรมการ



นายสมชาย ชินธรรมมิตร  
กรรมการ



นายเฉลิมชัย วงศ์วิทย์  
กรรมการตรวจสอบ



นายอนก ต่ำรุ่ง  
กรรมการตรวจสอบ



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TMILL”) เดิมชื่อ บริษัท ไทยชูการ์คัลลิ่งสินค้า จำกัด ก่อตั้งโดยการรวมตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมโรงงานน้ำตาล ได้แก่ กลุ่มโรงงานในเครือบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท อุตสาหกรรมมิตรเกษตร จำกัด โดยจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2520 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจคัลลิ่งสินค้าโดยรับฝากสินค้าน้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวเป็นสินค้าหลัก ต่อมาในเดือนเมษายน 2534 บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) (“TSTE”) ได้เข้าซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นภายในเครือบริษัทของ TSTE ทำให้ TSTE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 61.30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และบริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ TSTE ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา

ต่อมาในปี 2544 บริษัทฯ ได้ขอยกเลิกใบอนุญาตประกอบกิจการคัลลิ่งสินค้า และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท ไทยชูการ์อินเตอร์เทรด จำกัด ดำเนินธุรกิจให้ TSTE เช่าอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ คัลลิ่งสินค้าเทกอง ใช้พักสินค้าน้ำตาลทรายดิบรอขนถ่ายขึ้นเรือเดินสมุทร และในปี 2548 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจโรงงานแปรงสาตี โดยในการเพิ่มทุนครั้งนี้ TSTE ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ จึงทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 97.13 ของทุนจดทะเบียนใหม่

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2550 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด และ เริ่มดำเนินการธุรกิจโรงงานแปรงสาตีในเดือนมิถุนายน 2550 ต่อมาในเดือนกันยายน 2550 จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 200 ล้านบาทเป็น 400 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของ TSTE ปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 98.82 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และเมื่อเดือนธันวาคม 2552 ผู้บริหารของ TSTE มีความประสงค์จะนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (“ตลาด เอ็ม เอ ไอ”) จึงได้ทำการปรับโครงสร้างทุนของบริษัทฯ โดยลดทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นลงเหลือ 2 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ต่อมาในวันที่ 29 มิถุนายน 2553 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 100 บาท เป็น 1 บาทต่อหุ้น รวมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียน 85 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 85 ล้านหุ้นเพื่อเตรียมเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชนทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 285 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 200 ล้านบาท คิดเป็นจำนวน 200 ล้านหุ้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้อนุญาตให้บริษัทสามารถเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 85 ล้านหุ้นต่อประชาชนทั่วไปได้ บริษัทฯ จึงได้เสนอขายหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสิทธิ Pre-emptive right โดยเปิดให้จองซื้อในวันที่ 9 12 และ 13 พฤศจิกายน 2555 และเสนอขายต่อบุคคลทั่วไปในวันที่ 14-16 พฤศจิกายน 2555 ต่อมาบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 200 ล้านบาท เป็น 285 ล้านบาท ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2555 และในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2555 คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สั่งรับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2555 เป็นต้นไป ส่งผลให้หุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เริ่มทำการซื้อขายได้ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ได้ตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2555 เป็นต้นไป โดยจัดอยู่ในหมวดธุรกิจขนาดกลาง และใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า TMILL

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลีภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ กว่า 10 ตราสินค้า ได้แก่ แป้งมะม่ี่สด ตราเส้นหยก แป้งมะม่ี่สดตราเส้นเหลือง แป้งขนมปังตราปิงแดง แป้งขนมปังตราปิงเหลือง เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะสั่งซื้อ เมล็ดข้าวสาลีซึ่งเป็นวัตถุดิบมาจากต่างประเทศทั้งหมดเพื่อนำมาไม่แป้งสาลีและจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ผลิตขนมปัง มะม่ี่สด มะม่ี่กึ่งสำเร็จรูป อาหารสัตว์ และผู้ประกอบการรายย่อย ได้แก่ เบเกอรี่ ขนมคุกกี้นมขบเคี้ยว และ ขนมอบนานาชนิด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลพลอยได้ ได้แก่ จมูกข้าวสาลี และรำข้าวสาลี ซึ่งจัดจำหน่ายให้แก่ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ โดยบริษัทฯ มีกำลังการผลิตทั้งหมด 250 ตันข้าวสาลีต่อวัน และในงวดปี 2554 บริษัทฯ มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 67 ของกำลังการผลิตทั้งหมด และปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 84.30 ปี 2555

## โครงสร้างบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีโครงสร้างกลุ่มบริษัทดังนี้

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

ทุนจดทะเบียน 1,870 ล้านบาท

ทุนชำระแล้ว 1,576 ล้านบาท

ร้อยละ 23.82

บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)

ทุนจดทะเบียน 132 ล้านบาท

ทุนชำระแล้ว 132 ล้านบาท

ร้อยละ 69.33

บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

ทุนจดทะเบียน 285 ล้านบาท

ทุนชำระแล้ว 285 ล้านบาท

## โครงสร้างรายได้

ประเภทของ รายได้	2552		2553		2554		2555	
	ล้าน บาท	ร้อยละ	ล้าน บาท	ร้อยละ	ล้าน บาท	ร้อยละ	ล้าน บาท	ร้อยละ
แป้งสาลี	981.7	92.1	792.1	86.8	754.5	83.0	873.5	81.8
รำข้าวสาลี	80.6	7.6	106.0	11.6	86.0	9.5	101.4	9.5
จมูกข้าวสาลี และข้าวสาลี	1.0	0.1	0.5	0.0	57.4	6.3	59.3	5.6
รายได้อื่น*	3.2	0.3	8.3	0.9	12.9	1.4	33.2	3.1
รายได้รวม	1,066.4	100.0	906.9	100.0	910.7	100.0	1,067.4	100.0

หมายเหตุ : \*รายได้อื่นประกอบด้วยกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้เงินรางวัลในการทำงานเสร็จก่อนเวลา (เงินรางวัลที่ได้รับจากบริษัทเดินเรือในกรณีขนสินค้าได้เสร็จก่อนเวลาที่กำหนด) ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขายข้าวเสีย และขายรำเสีย โดยบริษัทฯ มีรายการพิเศษเป็นรายได้จากเบี้ยปรับงานล่าช้า ในปี 2552 ปี 2554 และปี 2555 รายได้จากค่าสินไหมทดแทนเป็นรายการพิเศษในปี 2554 รวมถึงรายได้ชดเชยจากประกันภัยในปี 2555

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทดังนี้ “เรา” คือผู้ผลิตแป้งสาลีชั้นนำ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทั้งในด้านพาณิชย์และคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ได้กำหนดพันธกิจของบริษัทฯ ขึ้น ดังนี้

- มุ่งมั่นอย่างไม่หยุดยั้ง ในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพสูงสุดแก่ลูกค้าทุกกลุ่ม
- ส่งเสริมให้พนักงานมีภาวะความเป็นผู้นำในทุกระดับและสร้างบรรยากาศให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- ให้ความสำคัญเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยอัตราการเติบโตของผลกำไรที่อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง
- เป็นแบบอย่างในด้านความเป็นมืออาชีพ ความโปร่งใส และการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล
- เป็นแบบอย่างในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานทางคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้บริษัทฯ มีกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจภายในระยะ 2 - 3 ปีข้างหน้า ดังนี้

- บริษัทฯ จะผลักดันให้โรงงานสามารถใช้กำลังการผลิตที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเพื่อให้บริษัทฯ มีสินค้ามากพอสำหรับรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ในอนาคตได้
- บริษัทฯ มีแผนในการขยายฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายมากขึ้นจากเดิมที่เน้นเฉพาะกลุ่ม โรงงานอุตสาหกรรมรายใหญ่ ให้ครอบคลุมผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็กให้มากขึ้น รวมถึงผู้บริโภคชั้นสุดท้าย เพื่อลดการกระจุกตัวในกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นโอกาสในการขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมในต่างจังหวัดเพิ่มขึ้น เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ มุ่งเน้นจำหน่ายสินค้าให้ลูกค้าในกรุงเทพและปริมณฑล ซึ่งในการขยายฐานลูกค้าดังกล่าวจะทำให้

บริษัทฯ มีช่องทางในการเพิ่มฐานรายได้ของบริษัทฯ ได้ต่อไป ทำให้อัตรากำไรเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้มากขึ้น

- บริษัทฯ มีแผนงานที่จะพัฒนาสินค้าใหม่ ๆ ออกมาจำหน่ายให้มากกว่าปัจจุบัน รวมถึงการพัฒนาสินค้าที่มีอยู่ให้สามารถเพิ่มมูลค่าได้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจำหน่ายสินค้าที่ราคาสูงขึ้นได้ ซึ่งในการดำเนินการดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มสูงขึ้น สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้มากยิ่งขึ้น

## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี โดยสั่งเมล็ดข้าวสาลีซึ่งเป็นวัตถุดิบมาจากต่างประเทศทั้งหมด เพื่อมาทำการโม่เป็นแป้งสาลี โดยผ่านกรรมวิธีการผลิตด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยจากประเทศสวีเดนแลนด์ เพื่อให้ได้แป้งสาลีที่มีมาตรฐานสูง ปริมาณโปรตีนและกลูเตนที่เหมาะสม และมีอัตราเถ้าที่อยู่ในเกณฑ์ต่ำ ซึ่งแป้งสาลีที่บริษัทฯ ผลิตได้มีทั้งแบบโปรตีนสูงและแบบโปรตีนต่ำ โดยแป้งสาลีแต่ละชนิดที่ผลิตได้จะนำไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ที่ต่างกัน หากเป็นแป้งสาลีโปรตีนสูงจะเหมาะสำหรับผลิตขนมปังสำเร็จรูป ขนมปัง และอาหารสัตว์ ในขณะที่แป้งสาลีโปรตีนต่ำจะเหมาะกับการผลิตบิสกิต เค้กซาลาเปา ปาท่องโก๋ หรือแป้งอเนกประสงค์ บริษัทฯ จำหน่ายแป้งสาลีภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ กว่า 10 ตราสินค้า อาทิเช่น แป้งขนมปัง-ตราเส้นหยก แป้งขนมปัง-ตราเส้นเหลือง แป้งขนมปัง-ตราปิ้งแดง แป้งขนมปัง-ตราปิ้งเหลือง แป้งอาหารสัตว์-ตราลูกแดง เป็นต้น ขนาดถุงบรรจุแป้งสาลีแบ่งเป็น 3 ขนาด ได้แก่ ถุงขนาด 22.5 กิโลกรัม มียอดขายมากที่สุดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.71 ของรายได้จากการจำหน่ายแป้งสำหรับปี 2555 แบบเทกองสัดส่วนร้อยละ 20.27 และถุงขนาด 1 กิโลกรัม เป็นแป้งอเนกประสงค์และแป้งซาลาเปาสัดส่วนร้อยละ 0.02 โดยมีโครงสร้างรายได้ในเชิงยอดขายและปริมาณการจำหน่ายแป้งสาลีแต่ละชนิด ดังนี้

- โครงสร้างรายได้ของแต่ละผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ปี 2552 จนถึงปี 2555

ประเภทของ รายได้	2552		2553		2554		2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
แป้งขนมปัง	202.7	20.6	182.5	23.0	183.8	24.4	246.9	28.3
แป้งขนมปังสำเร็จรูป	314.0	31.9	163.8	20.7	163.9	21.7	211.3	24.2
แป้งขนมปัง	144.7	15.0	206.9	26.1	176.2	23.4	169.3	19.4
แป้งอเนกประสงค์	121.2	12.3	65.2	8.2	91.9	12.2	112.4	12.8
แป้งทำบิสกิต	68.1	6.9	71.8	9.1	78.0	10.3	98.4	11.3
แป้งทำอาหารสัตว์	110.6	11.2	88.5	11.2	46.9	6.2	22.8	2.6
แป้งชนิดอื่น ๆ	20.4	2.1	13.4	1.7	13.7	1.8	12.4	1.4
รวมรายได้จากการ จำหน่ายแป้งสาลี ทั้งหมด	981.7	100.0	792.1	100.0	754.4	100.0	873.5	100.0

- ปริมาณการจำหน่ายแป้งสาลีแต่ละชนิดตั้งแต่ปี 2552 จนถึงปี 2555

ประเภท	2552		2553		2554		2555	
	ตัน	ร้อยละ	ตัน	ร้อยละ	ตัน	ร้อยละ	ตัน	ร้อยละ
แป้งอะหมีสด	11,302	19.6	11,314	22.6	8,944	22.2	13,065	25.7
แป้งอะหมีกึ่งสำเร็จรูป	19,064	33.0	12,029	24.1	10,635	26.2	14,813	29.1
แป้งขนมปัง	7,778	13.5	11,502	23.0	8,262	20.4	8,395	16.5
แป้งอเนกประสงค์	7,444	12.9	3,894	7.8	5,035	12.4	6,783	13.3
แป้งทำบิสกิต	4,142	7.2	4,530	9.1	4,421	10.9	6,045	11.9
แป้งทำอาหารสัตว์	7,148	12.4	6,146	12.3	2,794	6.9	1,305	2.6
แป้งชนิดอื่น ๆ	811	1.4	543	1.1	506	1.2	466	0.9
รวมปริมาณการจำหน่ายแป้งสาลีทั้งหมด	57,689	100.0	49,958	100.0	40,597	100.0	50,872	100.0

สำหรับรายละเอียดของผลิตภัณฑ์แป้งสาลีของบริษัทฯ สามารถแบ่งประเภทได้ดังนี้

#### แป้งอะหมีสด

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลีสำหรับทำเส้นอะหมีแบบจินภายในได้ตราสินค้าเส้นหยก ซึ่งมีปริมาณโปรตีนร้อยละ 11-13 และแป้งสาลีสำหรับทำเส้นอะหมีแบบญี่ปุ่นภายในได้ตราสินค้าเส้นเหลืองและมีปริมาณโปรตีนอยู่ที่ร้อยละ 10-11 โดยคุณสมบัติของแป้งสาลีจะทำให้เส้นอะหมีมีความเหนียว ชืดหยุ่นดี มีความอ่อนนุ่มและมีสีสวย

#### แป้งขนมปัง

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลีสำหรับทำขนมปังภายในได้ตราสินค้าปังแดง ซึ่งเป็นแป้งที่มีปริมาณโปรตีนสูงอยู่ที่ร้อยละ 13-14 และมีปริมาณกลูเตนสูง ซึ่งกลูเตนเป็นโปรตีนที่สกัดจากแป้งสาลี โดยคุณสมบัติจะมีความเหนียว และยืดหยุ่นดี ดูดซึมน้ำได้มาก ทนทานต่อการนวดและการหมัก ทำให้ขนมปังมีคุณภาพดีได้รูปทรง มีขนาดใหญ่ และเนื้อละเอียดเหนียวนุ่ม

#### แป้งอะหมีกึ่งสำเร็จรูป

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลีสำหรับทำอะหมีกึ่งสำเร็จรูปภายในได้ตราสินค้าเส้นทอง ซึ่งมีปริมาณโปรตีนร้อยละ 10 – 12 โดยคุณสมบัติของแป้งสาลีจะทำให้เส้นอะหมีมีความเหนียว นุ่ม สีเหลืองอ่อน น่ารักประทาน

#### แป้งบิสกิต

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลีสำหรับทำบิสกิตภายในได้ตราสินค้ากั้งหัน ซึ่งมีปริมาณโปรตีนค่อนข้างต่ำถึงปานกลางอยู่ที่ร้อยละ 9-10 โดยแป้งดังกล่าวมีความเหนียวและดูดซึมน้ำที่พอเหมาะสำหรับทำบิสกิต ขนมปังกรอบ ขนมปังวอฟเฟิล แพนเค้ก โดนัทเค้ก ขนมสาลี และขนมทอดต่าง ๆ

## แป้งเอนกประสงค์

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลีเอนกประสงค์ภายใต้ตราสินค้าลูกกลิ้ง ซึ่งเป็นแป้งที่มีปริมาณโปรตีนปานกลาง ประมาณร้อยละ 10-11 มีความเหนียว ยืดหยุ่น และดูดซึมน้ำพอเหมาะ ใช้ทำขนมได้หลากหลายชนิด เช่น บะหมี่ ปาท่องโก๋ โดนัท โรตีสี เล็ก กุ้งกึ่ง ขนมเปี๊ยะ ขนมไข่ ขนมสาลี่ แพนเค้ก วาฟเฟิลซาลาเปา และขนมทอดต่าง ๆ

## แป้งอาหารสัตว์

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลีสำหรับใช้ผสมอาหารสัตว์ภายใต้ตราสินค้ากุลาแดง เช่น อาหารกึ่ง อาหารปลา อาหารสุนัข เป็นต้น ซึ่งมีปริมาณโปรตีนในสัดส่วนร้อยละ 13

## อื่นๆ

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแป้งสาลีที่มีคุณสมบัติสำหรับนำไปทำอาหารต่างๆ ได้อีกมากมาย คือ

- 1) แป้งสาลีสำหรับทำซาลาเปา ภายใต้ตราสินค้าต้าหลงเปา ซึ่งมีปริมาณโปรตีนต่ำอยู่ที่ร้อยละ 7 - 9 เนื้อแป้งมีสีขาวละเอียด เเบา ปริมาณเถ้าต่ำ มีความเหนียวน้อย เหมาะสำหรับนำไปทำซาลาเปา เล็ก กุ้งกึ่งปุยฝ้าย ขนมสาลี่ เอแคลร์ โมจิ แยมโรล ขนมไข่
- 2) แป้งสาลีสำหรับทำปาท่องโก๋ ภายใต้ตราสินค้าคูกูโก๋ โดยมีปริมาณโปรตีนอยู่ที่ร้อยละ 11 - 13 ดูดซึมน้ำดีมาก มีความเหนียวพอเหมาะ ซึ่งจะทำให้ได้ปาท่องโก๋ที่ฟูตัวดี กรอบ ได้ปริมาณมากไม่อมน้ำมัน
- 3) แป้งสาลีสำหรับทำเค้ก ภายใต้ตราสินค้า หัวใจ เช่น บัตเตอร์เค้ก สปันจ์เค้ก ชิฟฟอนเค้ก เป็นต้น โดยแป้งสาลีดังกล่าวจะมีปริมาณโปรตีนอยู่ที่ร้อยละ 7-9 เนื้อแป้งมีสีขาวละเอียด มีคุณสมบัติดูดน้ำ น้ำตาล ไขมัน ได้มาก และช่วยให้การผสมส่วนต่างๆ เข้ากันได้ดี ทำให้ได้เนื้อเค้กละเอียดมีความนุ่มนวล
- 4) แป้งขนมปังโฮลวีท ภายใต้ตราสินค้า ปังทอง แป้งสำเร็จรูปสำหรับทำขนมปังโฮลวีท มีปริมาณโฮลวีทสูงถึงร้อยละ 50 สามารถนำไปผลิตขนมปังได้ง่ายและได้เนื้อขนมปังเหนียวนุ่ม อุดมไปด้วยใยอาหาร วิตามิน แร่ธาตุ และสารต้านอนุมูลอิสระสำหรับผู้รักสุขภาพ

ปัจจุบันปัจจัยที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลีมาจากการถูกควบคุมของหน่วยงานราชการ 2 หน่วยงาน ได้แก่ 1) กรมการค้าภายใน และ 2) กระทรวงสาธารณสุข โดยกรมการค้าภายในได้กำหนดให้แป้งสาลีเป็นสินค้าควบคุมราคาจำหน่าย และให้ผู้ประกอบการต้องปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ เรื่อง การแจ้งต้นทุน ราคา และรายละเอียดเกี่ยวกับแป้งสาลี เพื่อให้หน่วยงานราชการจะสามารถติดตามความเคลื่อนไหวของราคา ให้ราคาเป็นธรรม และป้องกันการฉวยโอกาสเอารัดเอาเปรียบผู้บริโภค ด้วยเหตุนี้จึงทำให้ผู้ประกอบการไม่สามารถขึ้น ราคาขายให้สูงกว่าราคาของผู้ประกอบการแจ้งได้ ดังนั้น หากราคาข้าวสาลีในตลาดโลกปรับเพิ่มขึ้น จนทำให้ราคาขายสินค้าสูงกว่าราคาขายที่ได้แจ้งไว้ โรงงานผลิตแป้งสาลีไม่สามารถผลักภาระต้นทุนให้แก่ลูกค้าได้ทั้งหมดเนื่องจากมีข้อจำกัดในการปรับขึ้นราคา ซึ่งโรงงานจะต้องได้รับอนุญาตจากกรมการค้าภายในก่อนจึงจะปรับขึ้นราคาได้ รวมถึงเรื่องความปลอดภัยต่อผู้บริโภคเนื่องจากแป้งสาลีเป็นวัตถุดิบหลักในการนำไปผลิตสินค้ามากมายที่เราบริโภคในแต่ละวัน ดังนั้นกระทรวงสาธารณสุขมีบทบาทที่สำคัญในการดำเนินการให้โรงงานสามารถผลิตสินค้าที่ปลอดภัยตรงตามสุขลักษณะทุกอย่าง

## การตลาด การแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

### ลักษณะการตลาด

เนื่องจากสินค้าของบริษัทฯ เป็นสินค้าแปรรูปนำไปผลิตสินค้าให้แก่ผู้บริโภค บริษัทฯ จะเน้นการผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ โดยใช้เครื่องจักรอุปกรณ์แปรรูปแบ่งที่ทันสมัย เพื่อให้สามารถควบคุมการผลิตสูตรได้อย่างแม่นยำ สะอาด และถูกสุขลักษณะ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้มีความหลากหลายเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า โดยผลิตแป้งสาลีตามสูตรเฉพาะของบริษัทฯ รวมถึงการให้บริการผลิตแป้งสาลีตามสูตรเฉพาะที่ลูกค้าต้องการ (Tailor-Made Flour) และมีการคิดค้นแป้งสาลีสูตรใหม่ (Novel Products) เพื่อสนองตอบความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า นอกจากนี้การพัฒนาคุณภาพของสินค้าซึ่งเป็นกลยุทธ์การตลาดที่สำคัญของบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ได้มีการศึกษาการเคลื่อนไหวของตลาด ทำการวิเคราะห์คู่แข่ง และคอยติดตามนโยบายของรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมากำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่เหมาะสม

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะเพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตแป้งสาลีเมื่อกลางปี 2550 แต่หากพิจารณาจากปริมาณการขายสินค้าแล้วพบว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลยุทธ์การแข่งขันในทางการตลาดมีความสำคัญมากที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายได้ มุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ การให้บริการที่เน้นการเอาใจใส่ความต้องการของลูกค้า ดังนั้นในด้านการตลาดบริษัทฯ จึงมีกลยุทธ์การแข่งขันโดยแบ่งออกได้ดังนี้

1) กลยุทธ์ด้านคุณภาพ บริษัทฯ เลือกใช้อุปกรณ์เครื่องจักรที่ทันสมัยใช้ระบบแปรรูปแป้งสาลีอัตโนมัติซึ่งมีความสามารถพิเศษในการควบคุมคุณภาพของแป้งสาลีสูตรต่าง ๆ ได้อย่างแม่นยำ สะอาดและถูกสุขลักษณะ รวมถึงการมีฝ่ายประกันคุณภาพที่ดูแลคุณภาพการผลิตตั้งแต่กระบวนการรับวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ระหว่างกระบวนการผลิต จนถึงผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายก่อนการส่งมอบเพื่อให้การตรวจสอบเป็นไปตามระบบ GMP, HACCP, ISO 22000 และ HALAL โดยในกระบวนการรับวัตถุดิบฝ่ายตรวจสอบคุณภาพจะสุ่มเก็บตัวอย่างวัตถุดิบทุก ๆ 2 ชั่วโมงสำหรับกรณีที่ซื้อแบบเทกอง และเก็บตัวอย่างจากรถทุกคันกรณีซื้อเป็น Container เพื่อนำมาวิเคราะห์ค่าความชื้น โปรตีน และเถ้า สำหรับผลิตภัณฑ์ระหว่างกระบวนการผลิตจะมีการสุ่มเก็บตัวอย่างเพื่อวิเคราะห์ค่าอื่น ๆ เพิ่มเติม ได้แก่ กลูเตน ตรวจดูสีแป้ง วิเคราะห์เชื้อจุลินทรีย์ และทำ Baking test (นำแป้งมาทำเป็นผลิตภัณฑ์ตามที่ลูกค้าจะนำไปใช้) รวมถึงการดูแลแป้งที่ผลิตเรียบร้อยแล้วเก็บในสถานที่ที่ปลอดภัยต่อสภาวะอากาศ สัตว์แมลง เช่น มอด เป็นต้น

2) กลยุทธ์ด้านบริการ พนักงานขายจะเน้นการเอาใจใส่ความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ และมีการสอบถามลูกค้าเพื่อประเมินคุณภาพสินค้าว่าตรงตามความต้องการของลูกค้าหรือไม่ รวมถึงมีแผนกวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ทำการวิเคราะห์วิจัยหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อให้ลูกค้ามีสินค้าให้เลือกที่หลากหลายมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้บริการหลังการขาย หลังจากส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าแล้วหากสินค้ามีปัญหาบริษัทฯ จะรีบส่งฝ่ายตรวจสอบคุณภาพเพื่อตรวจสอบสาเหตุให้กับลูกค้าและจะรีบดำเนินการจัดส่งสินค้าใหม่ให้ลูกค้าไม่เกิน 7 วัน

3) กลยุทธ์ด้านราคา ในช่วงเริ่มเปิดดำเนินธุรกิจการใช้กลยุทธ์ด้านราคาถือเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญเนื่องจากบริษัทฯ เพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจไม่นาน ต้องสร้างฐานลูกค้าให้แข็งแกร่งเพื่อจะเพิ่มยอดขายในอนาคตต่อไป ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องจำหน่ายสินค้าในราคาที่จูงใจต่อลูกค้าในช่วงแรก และปัจจุบันได้ปรับราคาเพื่อให้มีความเหมาะสมกับคุณภาพของสินค้าที่ลูกค้าได้รับ



### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เนื่องจากแป้งสาลีเป็นวัตถุดิบหลักที่จำเป็นต้องใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมผลิตอาหารหลายประเภท ซึ่งลูกค้าแต่ละประเภทจะนิยมซื้อแป้งสาลีที่มีปริมาณ โปรตีนแตกต่างกันขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ในการใช้ ดังนั้นบริษัทฯ จะผลิตแป้งสาลีตามสูตรเฉพาะของบริษัทฯ และผลิตตามสูตรเฉพาะตามที่ลูกค้าต้องการ (Tailor-Made Flour) เพื่อสามารถรองรับตามความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้ โดยกลุ่มลูกค้าที่ซื้อแป้งสาลีโปรตีนสูงคิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 75 ของรายได้รวม ได้แก่ ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมผลิต บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ผลิตขนมปัง ผลิตขนมปัง และผลิตอาหารสัตว์ ส่วนแป้งสาลีโปรตีนต่ำคิดเป็นสัดส่วนรายได้ร้อยละ 25 จะเป็นผู้ประกอบการรายย่อย ได้แก่ ร้านเบเกอรี่ ร้านขนมคุกกี๋ ขนมขบเคี้ยว ขนมอบนานาชาติ ซาลาเปาและปาท่องโก๋

ลักษณะลูกค้าของบริษัทฯ จะสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) กลุ่มลูกค้า ที่สั่งซื้อสินค้าเป็นครั้ง โดยไม่มีการผูกสัญญาระยะยาว ซึ่งกลุ่มลูกค้าลักษณะนี้บริษัทฯ จะทำการส่งใบเสนอราคาล่าสุดไปให้ตามสินค้าที่ลูกค้าแต่ละรายต้องการสั่งซื้อ 2) กลุ่มลูกค้าที่มีการผูกสัญญาเป็นรายไตรมาส โดยกลุ่มลูกค้าประเภทนี้ บริษัทฯ จะมีการส่งใบเสนอราคาไปเช่นกันแต่จะระบุให้ชัดเจนว่าราคาที่นำเสนอเป็นราคาที่ครอบคลุมช่วงระยะเวลาใด และในแต่ละเดือนจะมีปริมาณการจัดส่งมากน้อยเพียงใด และรวมของทั้งสัญญาจะมีปริมาณเท่าใด โดยจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นข้อมูลล่าสุดให้กับลูกค้าไตรมาสละ 1 ครั้ง และ 3) กลุ่มลูกค้าที่มีการผูกสัญญาระยะยาว โดยกลุ่มลูกค้าประเภทนี้ บริษัทฯ จะมีการส่งใบเสนอราคาโดยชัดเจนว่าราคาที่นำเสนอเป็นราคาที่ครอบคลุมช่วงระยะเวลาใด และในแต่ละเดือนจะมีปริมาณการจัดส่งมากน้อยเพียงใด และรวมของทั้งสัญญาจะมีปริมาณเท่าใดด้วยเช่นกัน โดยแต่เดิมเคยมีการผูกสัญญายาวถึง 6 เดือน แต่การผูกสัญญาระยะยาวทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการคลังสินค้าที่สูงขึ้นมาก รวมไปถึงภาระดอกเบี้ยจากสถาบันการเงินที่สูงต่อมาบริษัทฯ จึงปรับลดลงมาอยู่ที่ 4 เดือน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายคลังวัตถุดิบของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีสัดส่วนยอดขายของลูกค้าแต่ละประเภทอยู่ที่ประมาณร้อยละ 78 ร้อยละ 5 และร้อยละ 17 ตามลำดับ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทแบ่งได้ 3 ประเภท ได้แก่ 1) โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมผลิตบะหมี่สำเร็จรูป ผลิตขนมปัง ผลิตขนมปัง และผลิตอาหารสัตว์ 2) ผู้ขายส่งหรือซัพพลายเออร์รายใหญ่ และ 3) ผู้ใช้แป้งสาลีขนาดกลางและย่อม (SME) บริษัทฯ มีการให้เครดิตในการชำระค่าสินค้าประมาณ 15 – 60 วัน ซึ่งขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่ละประเภท โดยพื้นที่กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะอยู่บริเวณกรุงเทพมหานคร และเขตปริมณฑล รวมไปถึงแถบภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### นโยบายการกำหนดราคา

แป้งสาลีที่บริษัทฯ จำหน่ายมีหลายประเภทโดยแยกเป็นแป้งสาลีที่มีปริมาณโปรตีนสูงและโปรตีนต่ำ และในแป้งสาลีที่มีปริมาณโปรตีนสูงสามารถแบ่งได้หลายชนิด ได้แก่ แป้งบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป แป้งขนมปัง แป้งขนมปัง และแป้งอาหารสัตว์ ส่วนแป้งสาลีที่มีปริมาณโปรตีนต่ำเป็นแป้งสาลีจำพวกแป้งเอนกประสงค์ บิสกิต เค้ก ซาลาเปา และปาท่องโก๋ จากคุณสมบัติที่แตกต่างกันจึงมีผลต่อต้นทุนการผลิตของแป้งสาลีทำให้ราคาขายสินค้าแต่ละประเภทแตกต่างกัน รวมถึงบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงกลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ ว่าเป็นอุตสาหกรรมโรงงานขนาดใหญ่หรือเป็นอุตสาหกรรมโรงงานขนาดกลางและเล็ก บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการกำหนดราคาแป้งในลักษณะต้นทุนในการผลิตบวกด้วยอัตรากำไรตามที่คณะกรรมการบริหารได้กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาราคาขายสินค้าของผู้ประกอบการรายอื่นประกอบด้วย ซึ่งในการตั้งราคาขายดังกล่าวต้องไม่เกินราคาขายที่บริษัทฯ แจกกับกรมการค้าภายในไว้

### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ลักษณะการขายของบริษัทฯ จะเน้นการขายตรงให้แก่ลูกค้า โดยลูกค้าจะสั่งซื้อสินค้าเป็นล็อตโดยมีการกำหนดราคาล่วงหน้าเป็นระยะสั้น ๆ และบริษัทฯ จะทยอยจัดส่งให้ลูกค้าตามที่ลูกค้าต้องการตามราคาที่ตกลงไว้โดยการชำระเงินมีทั้งแบบการให้เครดิตทางการค้า และแบบเงินสด ในการขายตรงดังกล่าวบริษัทฯ มีทีมงานขายของบริษัทฯ โดยจะเน้นกรุงเทพฯ และปริมณฑลเป็นหลัก ปัจจุบันบริษัทฯ มีทีมงานขายจำนวน 4 คน ดูแลลูกค้ากว่า 250 ราย ซึ่งพนักงานขายมีประสบการณ์ความ

เชี่ยวชาญและชำนาญในด้านการขาย โดยทำหน้าที่ติดต่อและประสานงานในการขายกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยเฉพาะกลุ่มผู้ค้าส่งหรือยี่ปั้วจะเป็นช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้าเพื่อให้สินค้ากระจายถึงผู้บริโภคอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

### ภาวะอุตสาหกรรม

#### ภาวะอุตสาหกรรมผลิตข้าวสาลีและแป้งสาลีในตลาดโลก

ข้าวสาลีเป็นธัญพืชชนิดหนึ่งที่มีความสำคัญโดยประชากรส่วนใหญ่ในหลาย ๆ ทวีปทั่วโลก อาทิเช่น ทวีปยุโรป ทวีปอเมริกาเหนือและใต้ ทวีปออสเตรเลีย และประชากรในภูมิภาคเอเชียก็ถือเป็นส่วนใหญ่ จะนิยมบริโภคมากกว่าอาหารชนิดอื่น และด้วยความเปลี่ยนแปลงของสังคมโลกจึงส่งผลต่อพฤติกรรมกรบริโภคของผู้คนเป็นจำนวนมาก โดยหันมาบริโภคผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากแป้งสาลีมากยิ่งขึ้น รวมถึงมีการนำแป้งสาลีไปใช้เป็นอาหารสัตว์ด้วย แหล่งเพาะปลูกข้าวสาลีที่สำคัญได้แก่ สหรัฐอเมริกา แคนาดา ออสเตรเลีย กลุ่มประเทศอียู และจีน จากข้อมูลขององค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (Food and Agricultural Organization of the United Nations หรือ “FOA”) ประจำเดือนพฤษภาคม 2555 ผลิตข้าวสาลีรวมทั้งโลกในปี 2553/2554 เท่ากับ 655.6 ล้านตัน และได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 700.0 ล้านตันในปี 2554/2555 เพิ่มขึ้นเทียบกับร้อยละ 6.8 โดยส่วนใหญ่จะเพิ่มมาจากประเทศในกลุ่ม CIS ได้แก่ คาซัคสถาน รัสเซีย และยูเครน โดยคาดว่าประเทศเหล่านี้จะมีผลผลิตเพิ่มขึ้นมากหลังจากที่ปี 2553 ประสบภาวะแห้งแล้งและมีแนวโน้มทำให้ราคาข้าวสาลีปรับตัวลดลงต่อไป ทั้งนี้ FOA ได้คาดการณ์ว่าปี 2555/2556 ผลิตข้าวสาลีจะลดลงเหลือ 675.1 ล้านตัน คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 3.6 โดย FAO คาดการณ์ว่าผลผลิตข้าวสาลีจะลดลงจากปี 2554/2555 เนื่องมาจากสภาวะอากาศหนาวเย็นในพื้นที่เพาะปลูกหลายพื้นที่ในแถบยุโรป โดยเฉพาะฝั่งตะวันออกซึ่งมีภูมิอากาศขั้วแยกกว่าที่คาดการณ์เอาไว้ ประกอบกับประเทศโมร็อกโคในแถบทวีปแอฟริกาเหนือยังประสบปัญหาความแห้งแล้งอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ในแถบทวีปเอเชียตอนกลางยังคาดการณ์ว่าจะได้รับผลกระทบจากสภาพอากาศแห้งแล้งอย่างต่อเนื่องมาถึงฤดูเก็บเกี่ยวอย่างไรก็ตามประเทศที่เป็นผู้ส่งออกข้าวสาลีมากที่สุดในโลกได้แก่สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ออสเตรเลีย แคนาดา คาซัคสถาน สหพันธรัฐรัสเซีย และยูเครน

ตารางแสดงรายชื่อประเทศผู้ผลิตและผลผลิตข้าวสาลีในฤดูผลิตปี 2554/2555 และ 2555/2556

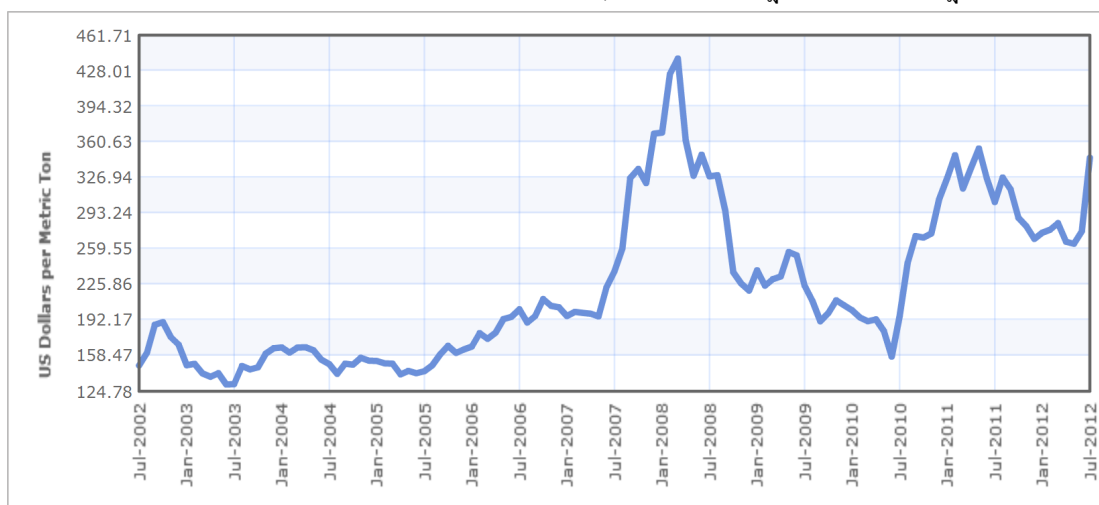
ชื่อประเทศ	ผลผลิต ปี 2554/2555 (ค่าประเมิน)	ผลผลิต ปี 2555/2556 (ประมาณการ)	ผลต่าง
	ล้านตัน		ร้อยละ
สหภาพยุโรป	137.9	135.0	-2.1
จีน (Mainland)	117.9	115.5	-2.0
อินเดีย	86.9	88.3	1.6
สหรัฐอเมริกา	54.4	59.0	8.5
รัสเซีย	56.2	56.8	1.1
ออสเตรเลีย	29.5	26.0	-11.9
แคนาดา	25.3	26.1	3.2
ปากีสถาน	24.3	24.0	-1.2
ตุรกี	21.8	19.4	-11.0
ยูเครน	22.3	14.0	-37.2

ชื่อประเทศ	ผลผลิต ปี 2554/2555 (ค่าประเมิน)	ผลผลิต ปี 2555/2556 (ประมาณการ)	ผลต่าง
คาซัคสถาน	22.7	14.5	-36.1
อิหร่าน	14.0	13.5	-3.6
อาร์เจนตินา	13.4	13.0	-3.0
อียิปต์	8.4	8.5	1.2
อุซเบกิสถาน	6.4	6.5	1.6
อื่น ๆ	58.6	55.0	-6.1
<b>ผลผลิตรวมของทั้งโลก</b>	<b>700.0</b>	<b>675.1</b>	<b>-3.6</b>

ที่มา : Food Outlook May 2555 ของ FAO (Food and Agriculture Organization of the United Nations หรือคณะกรรมการพิชเศษฐกิจเกษตรองค์การอาหารและเกษตร)

ข้าวสาลีเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีการกำหนดราคาซื้อขายในตลาดล่วงหน้าในสหรัฐอเมริกา ที่ผ่านมตลาดข้าวสาลีมีความผันผวนค่อนข้างน้อยโดยระดับราคาอ้างอิงข้าว Hard Red Winter (“HRW”) สูงสุดไม่เกิน 220 เหรียญสหรัฐต่อตัน ยกเว้นในช่วงปี 2550/51 ที่ราคาข้าวสาลีพุ่งสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ซึ่งเพิ่มสูงขึ้นไปถึง 450 เหรียญสหรัฐต่อตัน โดยสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะอากาศที่มีผลทำให้พื้นที่เพาะปลูกในหลายภูมิภาคของโลกประสบภัยแล้งรวมถึงประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ ได้แก่ ออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา ยูเครน และสหภาพยุโรป และประกอบกับเกษตรกรหันไปปลูกพืชอื่นที่ได้รับความนิยมและมีผลกำไรสูงกว่า โดยเฉพาะพืชในกลุ่มพลังงานทดแทน เช่น ถั่วเหลือง ข้าวโพด จึงทำให้ปริมาณข้าวสาลีเข้าสู่ตลาดน้อยลง ส่งผลให้สต็อกขาดแคลน ไม่สอดคล้องกับความต้องการบริโภค อย่างไรก็ตามหลังจากปี 2550/2551 ราคาข้าวสาลีได้ปรับลดลงมาจนเหลือ 150 เหรียญสหรัฐต่อตันช่วงไตรมาส 2 ของปี 2553 ก่อนที่จะปรับเพิ่มขึ้นไปเป็น 360 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีเดียวกัน ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณข้าวสาลีที่ลดลงตามที่กล่าวไว้แล้ว ปัจจุบันราคาข้าวสาลี ณ สิ้นเดือนกรกฎาคม 2555 ปรับตัวสูงขึ้นอยู่ที่ประมาณ 346 เหรียญสหรัฐต่อตัน

กราฟแสดงราคาข้าวสาลีประเภท Hard Red Winter, US ในช่วงกรกฎาคม 2545 – กรกฎาคม 2555



ที่มา : USDA Market News; <http://www.indexmundi.com/commodities/?commodity=wheat&months=120>

ข้อมูล ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2555

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน

อย่างไรก็ตามภาวะอุตสาหกรรมข้าวสาลีโลก ณ ปัจจุบัน หลังจากในปี 2554/2555 อัตราการบริโภคข้าวสาลีปรับตัวสูงขึ้นมาก เนื่องจากภาคอาหารสัตว์ที่มีการใช้ข้าวสาลีเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ FOA ได้คาดการณ์ไว้ว่าในปี 2555/56 ปริมาณการใช้ข้าวสาลีรวมทั้งหมดจะอยู่ที่ 686 ล้านตัน ลดลงจากปี 2554/2555 ร้อยละ 0.6 แต่ยังคงถือว่าสูงกว่าค่าเฉลี่ยปริมาณการใช้ข้าวสาลีในรอบ 10 ปี และในส่วนของภาคการบริโภค FOA คาดการณ์ว่าในปี 2555/2556 จะมีปริมาณการบริโภคข้าวสาลีสูงถึง 475 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 เมื่อเทียบกับปี 2554/2555 สำหรับภาคอาหารสัตว์ คาดการณ์ว่าจะมีปริมาณการใช้ข้าวสาลีประมาณ 134 ล้านตัน ในปี 2555/2556 ลดลงจากปี 2554/2555 ที่ร้อยละ 3.7 โดยสาเหตุหลักที่ทำให้ภาคอาหารสัตว์มีอัตราลดลงเนื่องจากราคาข้าวสาลีและราคาข้าวโพดมีการแข่งขันกันสูง รวมถึงอุปทานของข้าวโพดพื้นตัว ทำให้ปริมาณการใช้ข้าวสาลีในภาคอาหารสัตว์ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่สภาวะปกติ

#### ภาวะอุตสาหกรรมผลิตแป้งสาลีในประเทศไทย

ปัจจุบันคนไทยมีความคุ้นเคยกับผลิตภัณฑ์จากแป้งสาลีเป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นขนมปัง บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ต่าง ๆ อาทิเช่น เค้ก คุกกี้ บิสกิต ทำให้อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์จากแป้งสาลีในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะตั้งแต่ช่วงหลังปี 2542 มีอัตราการขยายตัวของตลาดเฉลี่ยประมาณร้อยละ 10 – 15 ต่อปี ซึ่งปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการขยายตัวของตลาดผลิตภัณฑ์จากแป้งสาลีคือ การขยายตัวของประชากร ค่านิยมการบริโภคอาหารแบบตะวันตกมากขึ้น และภาวะเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามประเทศไทยยังนับว่าเป็นประเทศที่มีอัตราการบริโภคแป้งสาลีอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำในภูมิภาคเอเชีย โดยมีอัตราการบริโภคเฉลี่ยเพียงร้อยละ 10 กิโลกรัมต่อคนต่อปีเท่านั้น ในขณะที่การบริโภคของประชากรทั้งโลกเฉลี่ย 67.5 กิโลกรัมต่อปี และแถบประเทศ LIFDC (Low Income Food Deficit Countries) ยังมีอัตราการบริโภคเฉลี่ยอยู่ที่ 50.4 กิโลกรัมต่อปี (ข้อมูลจาก Food Outlook May 2555 ของ FAO) นอกจากการนำผลิตภัณฑ์จากแป้งสาลีมาบริโภคแล้วยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำด้วยเช่นกัน โดยข้าวสาลีและแป้งสาลีที่นำเข้ามาราว 2 ใน 3 จะนำมาผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อการบริโภค ส่วนที่เหลืออีก 1 ใน 3 จะใช้ในการผลิตอาหารสัตว์น้ำ ได้แก่ กุ้ง ปลา เป็นต้น

วัตถุดิบหลักในการผลิตแป้งสาลี คือ ข้าวสาลี ซึ่งเป็นธัญพืชที่เจริญเติบโตได้ดีในสภาพแวดล้อมที่มีอากาศเย็นและไม่สามารถปลูกได้ในประเทศ ประเทศไทยจึงจำเป็นต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยประเทศไทยสามารถนำเข้าได้ทั้งในรูปแบบของข้าวสาลีและแป้งสาลี โดยข้าวสาลีและแป้งสาลีที่นำเข้าจากแต่ละประเทศจะมีคุณสมบัติที่แตกต่างกัน โดยปกติข้าวสาลีแบ่งได้ 2 จำพวก ได้แก่ ข้าวเมล็ดแข็ง (Hard Wheat) และข้าวเมล็ดอ่อน (Soft Wheat) ซึ่งแบ่งที่ได้จากข้าวเมล็ดแข็งจะมีโปรตีนสูง ในขณะที่แบ่งที่ได้จากข้าวเมล็ดอ่อนจะมีโปรตีนต่ำ ดังนั้นผู้ประกอบการต้องทำการวิเคราะห์คุณภาพของข้าวสาลีก่อนว่ามีความเหมาะสมจะนำมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ประเภทใดเพื่อตอบสนองต่อการสั่งซื้อ ข้าวสาลีที่ประเทศไทยสั่งซื้อเป็นประจำ ได้แก่

- Hard Wheat จากสหรัฐอเมริกา ได้แก่ Dark Northern Spring (“DNS”) และ Hard Red Winter (“HRW”)
- Soft Wheat จากสหรัฐอเมริกา ได้แก่ Western White และจากออสเตรเลีย ได้แก่ Australian Standard White

ประเทศไทยมีการนำเข้าข้าวสาลีจากประเทศสหรัฐอเมริกาและออสเตรเลียเป็นหลัก รองลงมาเป็นแคนาดา และมีส่วนนำเข้าจากประเทศภายในทวีปเอเชียด้วยเช่นกัน แต่เป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับยอดสั่งซื้อจากสหรัฐอเมริกาและออสเตรเลีย โดยราคาขายข้าวสาลีถูกกำหนดโดย Grain Exchange ในสหรัฐอเมริกา สถิติแหล่งและปริมาณการนำเข้าข้าวสาลีของประเทศไทยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปี 2555 เป็นดังนี้

หน่วย : ตัน

ประเทศ	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
สหรัฐอเมริกา	346,348	497,180	529,520	422,904	477,233
ออสเตรเลีย	277,202	406,191	438,703	642,451	1,381,790

ประเทศ	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
แคนาดา	70,669	163,109	138,998	310,349	198,636
ยูเครน	-	7,132	62,837	-	245,308
จีน	1,991	-	6,360	6,360	0
อินเดีย	3	-	0.02	41,584	267,267
ปากีสถาน	-	-	-	-	7,387
รัสเซีย	-	30	117,757	2,552	2,939
บราซิล	-	-	108,024	-	0
ฝรั่งเศส	46	-	66,020	-	0
ตุรกี	-	-	56,250	-	0
อังกฤษ	-	-	53,100	-	0
ไต้หวัน	-	-	999.5	-	0
อื่น ๆ	14	0.02	0.01	4.9	204
<b>รวม</b>	<b>696,273</b>	<b>1,074,642</b>	<b>1,579,102</b>	<b>1,426,204</b>	<b>2,580,764</b>

ที่มา : กรมศุลกากร

นอกจากการนำเข้าในรูปแบบข้าวสาลีแล้วประเทศไทยมีการนำเข้าแป้งสาลีด้วยเช่นกัน โดยแหล่งนำเข้าแป้งสาลีที่สำคัญของไทยได้แก่ จีน ญี่ปุ่น สิงคโปร์ และฟิลิปปินส์ โดยสถิติการนำเข้าสำหรับตลาดการนำเข้าแป้งสาลีในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปี 2555 เป็นดังนี้

หน่วย : ตัน

ประเทศ	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
จีน	38,117	21,764	35,367	32,006	23,213
สิงคโปร์	16,485	10,691	18,432	16,746	14,446
ญี่ปุ่น	10,207	14,567	18,991	15,375	17,081
ฟิลิปปินส์	15,925	11,002	11,002	15,919	13,812
ตุรกี	15,928	28,717	28,716	35,973	51,601
เวียดนาม	3,340	2,817	14,736	28,234	49,699
ออสเตรเลีย	10,246	4,387	4,341	6,421	5,353
ศรีลังกา	20,521	3,90	16,329	28,148	16,337
มาเลเซีย	2,932	3,447	2,562	1,906	2,262
อินโดนีเซีย	44	45	7,755	22	0

ประเทศ	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
สโลเวเนีย	229	6,449	21,229	14,105	16,124
เบลเยียม	1,122	478	515	547	0
เกาหลีใต้	642	1,869	2,097	1,913	1,796
อื่น ๆ	5,782	2,916	6,028	14,636	3,329
<b>รวม</b>	<b>141,520</b>	<b>113,052</b>	<b>173,107</b>	<b>211,952</b>	<b>215,053</b>

ที่มา : กรมศุลกากร

การนำเข้าข้าวสาลีของประเทศไทย ส่วนใหญ่จะนำเข้าข้าวสาลีเพื่อนำมาผลิตอาหาร โดยหลัก ๆ จะมาจาก 3 ประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย และแคนาดา ดังนั้นเมื่อพิจารณาตัวเลขการนำเข้าข้าวสาลีจาก 3 ประเทศ และตัวเลขการนำเข้าแป้งสาลีในช่วงปี 2552 – 2555 จะพบว่าอัตราการใช้แป้งสาลีโดยรวมยังมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 38, ร้อยละ 10 ร้อยละ 24 และร้อยละ 41 ตามลำดับ โดยคำนวณจากอัตราการแปรรูปจากข้าวสาลี 1 ตันสามารถแปรเป็นแป้งสาลีได้ 750 กิโลกรัม

ในส่วนของการอุดหนุนจากภาครัฐสำหรับอุตสาหกรรมข้าวสาลีและแป้งสาลีจะเป็นในลักษณะการยกเว้นการเรียกเก็บภาษีอากรขาเข้าข้าวสาลีและการลดพิกัดอัตราภาษีนำเข้าแป้งสาลีในปี 2548 นอกจากนี้จะเป็นการคุ้มครองในส่วนของผู้บริโภคมากกว่าไม่ว่าจะเป็นการกำหนดให้แป้งสาลีเป็นสินค้าควบคุมของกรมการค้าภายในหรือการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข นอกจากนี้ประเทศไทยยังได้มีการทำข้อตกลงกับสมาชิกเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ซึ่งมีผลทำให้ต้องมีการลดภาษีนำเข้าของแป้งสาลีเหลือร้อยละ 0 โดยมีผลเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นไป ทำให้มีการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้นและส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการ โรงงานแป้งสาลีที่ต้องพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้เป็นที่พอใจของลูกค้าในขณะที่ต้องรักษาระดับราคาที่เหมาะสมด้วยเช่นกัน

#### ภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมผลิตแป้งสาลีในประเทศไทยเริ่มดำเนินการมากกว่า 40 ปี โดยเริ่มแรกมีผู้ผลิตรวม 4 ราย ได้แก่ บมจ. ยูนิเทคฟลาวมิลล์ (UFM) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 2521 และได้ขออนุญาตจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน (Delisting) แล้วตั้งแต่ปี 2553 บริษัท แหลมทองสหการ จำกัด บริษัท สยามฟลาวค้ำแป้ง จำกัด บริษัท อุตสาหกรรมแป้งข้าวสาลีไทย ต่อมาหลังจากปี พ.ศ. 2534 เป็นต้นมามีผู้ผลิตเพิ่มขึ้นอีก 4 ราย ได้แก่ บริษัท บางกอกฟลาว มิลล์ จำกัด บริษัท นิสชิน เอสทีซี ฟลาวมิลล์ จำกัด บริษัท เคอร์รี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด และบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด (ผลิตเพื่อใช้เลี้ยงกุ้งโดยเฉพาะ) โดยบริษัทข้างต้น 3 บริษัทผลิตแป้งสาลีเพื่อการบริโภคของมนุษย์ เป็นการร่วมทุนกับบริษัทต่างประเทศและได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคการผลิต ซึ่งในการเข้าสู่อุตสาหกรรมการผลิตแป้งสาลีในประเทศไทยสำหรับนักลงทุนรายใหม่จึงอาจทำได้ไม่มากนัก อย่างไรก็ตามในปัจจุบันกลุ่มโรงงานผลิตแป้งสาลีในประเทศไทยมีทั้งหมด 10 บริษัท (รวมบริษัทด้วย) โดยแต่ละโรงงานมีกำลังการผลิตอยู่ระหว่าง 250 – 1,000 ตันต่อวัน

สภาวะการแข่งขันของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมผลิตแป้งสาลีในประเทศไทยส่วนใหญ่จะเน้นการแข่งขันกันในเรื่องของคุณภาพและการให้บริการ หากเป็นผู้ประกอบการรายใหม่จะเน้นการใช้กลยุทธ์ราคาเป็นหลัก นอกจากการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมด้วยกันแล้วผู้ประกอบการยังต้องมีการดำเนินธุรกิจแข่งขันกับผู้ประกอบการที่นำเข้าแป้งสาลีสำเร็จรูปจากต่างประเทศด้วยเนื่องจากก่อนปี 2548 ประเทศไทยมีการกำหนดพิกัดอัตราภาษีนำเข้าของแป้งสาลีในอัตราที่สูงถึงร้อยละ 40 จึงทำให้อุตสาหกรรมผลิตแป้งสาลีได้รับการคุ้มครอง แต่หลังจากที่ไทยต้องปฏิบัติตามพันธะกรณีข้อตกลงกับสมาชิกเขตการค้า

เสรีอาเซียน (AFTA) รวมทั้งการทำสัญญา FTA กับบางประเทศ ได้แก่ อินเดีย ออสเตรเลีย มีผลทำให้เมื่อปี 2548 ไทยได้ลดอัตราภาษีนำเข้าเหลือเพียงร้อยละ 5.0 และเมื่อต้นปี 2553 อัตราภาษีนำเข้าแป้งสาลีจากกลุ่มประเทศอาเซียนได้ลดเหลือร้อยละ 0 ทำให้มีการนำเข้าแป้งสาลีมากขึ้น โดยปี 2552 ก่อนลดอัตราภาษีประเทศไทยนำเข้าแป้งสาลี จำนวน 113,052 ตัน ต่อมาปี 2553 ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 173,107 ตัน ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 53 และเพิ่มขึ้นอีกในปี 2554 อีกประมาณร้อยละ 22 โดยสามารถแยกเป็นการนำเข้าของแต่ละประเทศได้ดังนี้

### สถิติการนำเข้าแป้งสาลีในช่วงปี 2554 ถึงปี 2555

หน่วย : ตัน

ประเทศ	ปี 2554	ปี 2555
ตุรกี	35,973	51,601
จีน	32,006	23,213
เวียดนาม	28,234	49,699
ศรีลังกา	28,148	16,337
สิงคโปร์	16,746	14,446
ฟิลิปปินส์	15,919	13,812
ญี่ปุ่น	15,375	17,081
สโลเวเนีย	14,105	16,124
ออสเตรเลีย	6,421	5,353
มาเลเซีย	1,906	2,262
เกาหลีใต้	1,913	1,796
อื่น ๆ	5,379	3,329
<b>รวม</b>	<b>202,125</b>	<b>215,053</b>

ที่มา : กรมศุลกากร

หากพิจารณาจากสถิติปริมาณการนำเข้าแป้งสาลีในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาที่ปรับเพิ่มขึ้นแต่การนำเข้าแป้งสาลีมีข้อด้อยในแง่ของการควบคุมคุณภาพเนื่องจากต้องใช้เวลาในการขนส่ง ความเสี่ยงจากความเสี่ยง และมอด แมลงทำให้คุณภาพแป้งสาลีไม่เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการได้ สำหรับบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการนำเข้างดงกล่าวไม่มากนักเนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าคนละกลุ่มกับของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่กลุ่มผู้ประกอบการที่นำเข้าแป้งสาลีเองจะไม่เน้นการใช้แป้งที่มีคุณภาพสำหรับการผลิต จึงไม่ใช่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนงานในการในการบริหารจัดการในเรื่องดังกล่าวดังนี้

- การเน้นคุณภาพของสินค้า บริษัทฯ จะมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่ไม่มีสิ่งปลอมปน ซึ่งอาจอันตรายต่อการบริโภคได้ และให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ จะผลิตสินค้าตามสูตรเฉพาะ (Tailor-Made Flour) เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และขยายกลุ่มลูกค้าให้มีความหลากหลายมากขึ้น
- การบริการหลังการขาย เมื่อลูกค้าซื้อสินค้าจากบริษัทฯ จะมีการตรวจสอบคุณภาพทุกครั้งก่อนจัดส่ง และหากมีการร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของแป้งสาลี บริษัทฯ จะเร่งดำเนินการแก้ไขให้ลูกค้าอย่างรวดเร็วไม่เกิน 7 วัน



- ปริมาณการสั่งซื้อ ในการสั่งซื้อแป้งสาลีจากต่างประเทศจะต้องสั่งซื้อในปริมาณมาก ๆ และจำเป็นต้องใช้เงินจำนวนมากในการสั่งซื้อ รวมถึงมีสถานที่เพียงพอในการรองรับปริมาณแป้งสาลีที่สั่งซื้อซึ่งจะเหมาะกับผู้ประกอบการรายใหญ่เท่านั้น หากเป็นผู้ประกอบการรายย่อยในประเทศจะมีข้อจำกัดในเรื่องสถานที่จัดเก็บ เม็ดเงินที่ใช้ในการจัดซื้อ ดังนั้นการสั่งซื้อกับบริษัทฯ ให้ความยืดหยุ่นกับลูกค้าได้มากกว่าทั้งในแง่ปริมาณและสถานที่จัดเก็บ ทำให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณที่ต้องการ ได้

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตแป้งสาลีคือข้าวสาลี ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่จะต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด โดยแหล่งวัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากประเทศสหรัฐอเมริกาและออสเตรเลีย ซึ่งทั้งสองแหล่งถือเป็นแหล่งเพาะปลูกและส่งออกข้าวสาลีที่ใหญ่ที่สุดของโลก บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากสหรัฐอเมริกาเป็นส่วนใหญ่โดยซื้อแบบเทกอง (Bulk) ซึ่งระยะเวลาในการจัดซื้อจะอยู่ในช่วงฤดูเก็บเกี่ยวผลผลิตประมาณเดือนมีนาคมและเดือนกันยายนของทุกปี และจากออสเตรเลียเป็นแบบผู้คอนเทนเนอร์ โดยจะจัดซื้อเฉลี่ยประมาณเดือนละ 3 – 4 ครั้งขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการในแต่ละช่วง ข้าวสาลีที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตมี 2 ประเภท ได้แก่ ข้าวเมล็ดแข็ง (Hard Wheat) และ ข้าวเมล็ดอ่อน (Soft Wheat) แป้งสาลีที่ทำจากข้าวเมล็ดแข็งมักจะมีโปรตีนในสัดส่วนที่สูงประมาณร้อยละ 13 – 15 มีคุณสมบัติเนื้อเหนียว มักจะนำไปใช้ทำขนมปังสำเร็จรูป ขนมปัง และอาหารสัตว์ แหล่งนำเข้าคือสหรัฐอเมริกา ในขณะที่แป้งสาลีที่ทำจากข้าวเมล็ดอ่อนจะมีโปรตีนต่ำกว่าร้อยละ 10 – 11 จะมีความเหนียน้อย และมีลักษณะเนื้อนุ่ม ส่วนใหญ่จะนำไปผลิตเค้ก ซาลาเปา ปาท่องโก๋ และคุกกี้ โดยมีแหล่งนำเข้าจากออสเตรเลีย

สำหรับการบริหารจัดการวัตถุดิบ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากวัตถุดิบ และไม่มีการบริหารจัดการวัตถุดิบในลักษณะการเข้าทำสัญญา futures เนื่องจากค่าตั้งราคาขายแป้งจะปรับขึ้นลงตามราคาต้นทุนข้าว ซึ่งลูกค้าเข้าใจดี สำหรับขั้นตอนการจัดซื้อข้าวสาลีจากต่างประเทศจะเป็นการซื้อโดยผ่าน Trader ในต่างประเทศ โดยใช้ราคาอ้างอิงจากราคาซื้อขายสินค้าล่วงหน้าที่ Grain Exchange Market ที่สหรัฐอเมริกา ราคาที่บริษัทฯ ซื้อส่วนใหญ่จะเป็นแบบ C&F ซึ่งผู้ขายจะมีหน้าที่จัดหาเรือขนส่งจากต่างประเทศจนถึงประเทศไทย ส่วนบริษัทฯ จะรับผิดชอบค่าสินค้าและค่าประกันภัย หากสินค้าเกิดความเสียหายระหว่างทาง บริษัทฯ จะได้รับชดเชยจากการทำประกันภัยไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการควบคุมคุณภาพของข้าวสาลีเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ โดยเมื่อนำเข้าข้าวสาลีจากต่างประเทศแล้วจะมีการทำการตรวจสอบคุณภาพของข้าวสาลีโดยการสุ่มตรวจจากฝ่ายประกันคุณภาพ (Quality Assurance) ของบริษัทฯ ทุกครั้งเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่สั่งซื้อมีคุณภาพดีและเป็นไปตามมาตรฐาน

ในการบริหารจัดการวัตถุดิบเหล่านี้ โดยธรรมเนียมปฏิบัติของธุรกิจโรงโม่แป้ง บริษัทฯ จะบริหารคงคลังไม่ให้เกิน 4 - 6 เดือน เพราะถ้าบริษัทฯ เตรียมวัตถุดิบไว้นานกว่านั้น บริษัทฯ จะมีต้นทุนและข้อเสียเปรียบอย่างมาก เช่น บริษัทฯ จะต้องแบกรับภาระต้นทุนทางการเงินที่นำมาใช้ในการจัดหาวัตถุดิบ นอกจากนี้ราคาข้าวสาลีในตลาดโลกมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ถ้าบริษัทฯ จัดเตรียมวัตถุดิบไว้นานเกินไป บริษัทฯ จะมีความเสี่ยงในกรณีที่ราคาปรับตัวลดลงทำให้เสียเปรียบคู่แข่งได้อย่างไรก็ตามในการจัดซื้อข้าวสาลีจากสหรัฐอเมริกาจะต้องซื้อแบบเทกอง โดยขนส่งผ่านเรือขนาดใหญ่ซึ่งจำเป็นต้องสั่งซื้อในปริมาณมาก บริษัทฯ จึงต้องหาแนวทางในการบริหารจัดการวัตถุดิบเหล่านี้ไม่ให้อยู่ในคลังนานเกินไป เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังที่ได้กล่าวมาแล้ว ในบางช่วงบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องขายวัตถุดิบบางส่วนให้กับกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ที่มีความจำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบอยู่แล้วเพื่อเป็นการบริหารคงคลังไม่ให้เกิน 4 - 6 เดือนตามมาตรฐานที่วางเอาไว้ นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจในส่วนของบริษัทฯ โรงงานอาหารสัตว์ที่จำเป็นต้องซื้อข้าวสาลีไปเลี้ยงสัตว์เพิ่มเติม

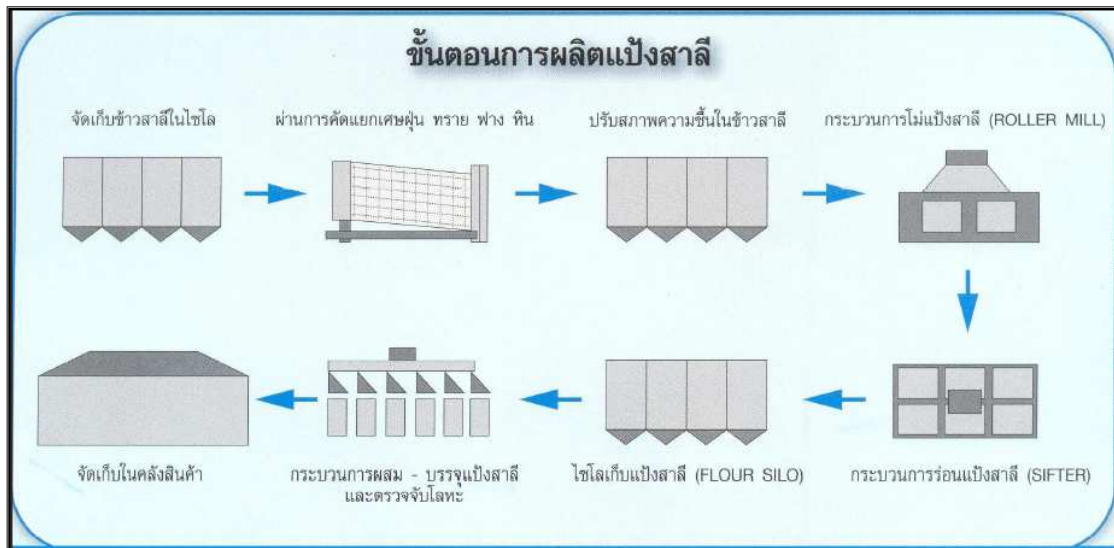
## กระบวนการผลิต

บริษัทฯ มีการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการขายและมีการเปรียบเทียบการผลิตที่ผลิตได้จริงกับความต้องการสินค้าของฝ่ายขายว่าเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้เพื่อให้การควบคุมการผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการจัดทำประมาณการวางแผนความต้องการใช้สินค้า อาทิเช่น ข้าวสาลี พัสตุสารเคมี เป็นต้น ไว้ล่วงหน้าให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและมาตรฐานที่กำหนด

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตเป็นอย่างมากเนื่องจากสินค้าของบริษัทฯ เป็นสินค้าเพื่อการบริโภคต้องยึดหลักความสะอาดเป็นสิ่งสำคัญ โดยในระหว่างการผลิตจะมีการสุ่มตรวจสอบคุณภาพของสินค้าจากฝ่ายประกันคุณภาพและมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบของฝ่ายผลิตเองเพื่อตรวจสอบสินค้านำเข้าระหว่างผลิตก่อนการบรรจุ รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าทุกๆ 2 ชั่วโมงโดยฝ่ายประกันคุณภาพ และหากพบว่าสินค้าไม่ได้มาตรฐานจะมีการวิเคราะห์เพื่อหาสาเหตุและปรับปรุงแก้ไขต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการผลิตแป้งสาลีเป็นเครื่องจักรของยี่ห้อ บูลเลอร์ (Buhler) จากประเทศสวิตเซอร์แลนด์ และมีการจัดวางแผนการตรวจเช็คซ่อมบำรุงเครื่องจักรอยู่เป็นประจำ รวมถึงมีการจัดทำขั้นตอนการผลิตในแต่ละส่วนงานไว้อย่างละเอียดเพื่อให้เป็นไปตามระบบ GMP/HACCP โดยกระบวนการผลิตแป้งสาลีสามารถสรุปได้ทั้งหมด 4 ขั้นตอนหลักๆ ดังนี้

- 1) การย้ายข้าวสาลี (SILO) เป็นกระบวนการลำเลียงข้าวสาลีจากไซโลหลักมาไว้ไซโลรองเพื่อเตรียมไว้สำหรับการทำความสะอาดและปรับสภาพความชื้นของข้าวสาลีให้เหมาะต่อกระบวนการผลิตแป้งสาลีต่อไป บริษัทฯ มีไซโลทั้งหมด 11 ไซโล โดยแบ่งเป็นไซโลขนาดใหญ่ 8 ไซโลมีความจุไซโลละ 2,500 ตัน และไซโลขนาดเล็ก 3 ไซโลมีความจุไซโลละ 300 ตัน สำหรับบรรจุข้าวสาลีที่สั่งนำเข้า
- 2) การทำความสะอาดเมล็ดข้าว (Wheat Cleaning) เป็นขั้นตอนการทำความสะอาด ปรับสภาพความชื้น และระยะเวลาการหมักข้าวสาลีเพื่อให้เหมาะต่อการนำไปโม่แป้งสาลี โดยนำเมล็ดข้าวสาลีมาผ่านเครื่องตรวจจับโลหะ คัดแยกเศษฝุ่นเปลือกข้าว ฝุ่นทราย ฟาง หิน ทำการคัดแยกเมล็ดข้าวหักออกทั้งหมด แล้วนำไปขัดผิวเมล็ด และเข้าสเปรย์น้ำเพื่อปรับสภาพความชื้นให้เมล็ดข้าวดูดซับน้ำจนหมดเพื่อให้ข้าวอ่อนตัวเหมาะกับการนำไปโม่ เมล็ดข้าวสาลีจะผ่านขั้นตอนการทำความสะอาดและปรับความชื้นทั้งหมด 2 ครั้ง ระยะเวลาการทำความสะอาดและปรับความชื้นจะแตกต่างกันแล้วแต่ประเภทของเมล็ดข้าวสาลี หากเป็นเมล็ดข้าวแบบแข็งต้องใช้เวลาในกระบวนการทำความสะอาดเมล็ดข้าวประมาณ 42 ชั่วโมงต่อข้าว 100 ตัน ในขณะที่เมล็ดข้าวแบบอ่อนใช้ประมาณ 30 ชั่วโมงต่อข้าว 100 ตัน
- 3) การโม่แป้งสาลี (Milling) การนำข้าวสาลีที่ผ่านการทำความสะอาดแล้วมาผ่านเครื่องขัดผิวเมล็ดและตรวจจับโลหะด้วยแม่เหล็กอีกครั้งหนึ่งเพื่อป้องกันเศษเหล็กปนเปื้อน ต่อมาผ่านขั้นตอนการบด โดยจะทำการบดทั้งหมด 2 ครั้ง โดยการบดชุดแรกเป็นการบดเพื่อให้ข้าวแยกออกจากเปลือกเมล็ดข้าว ข้าวที่แตกจะผ่านตะแกรงเพื่อร่อนเอาส่วนที่ละเอียดและเข้าบดชุดที่สองให้กลายเป็นแป้ง ในส่วนที่ผ่านตะแกรงร่อนแล้วมีลักษณะหยาบจะส่งไปบดกับลูกกลิ้งอีกจนกว่าจะได้ขนาดที่ต้องการ ผลผลิตที่ได้จะเป็นแป้งและรำข้าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 และ 25 ตามลำดับ ซึ่งจะเก็บแยกไซโลกัน โดยแป้งที่โม่เสร็จบรรจุลงไซโลโดยแยกตามสายพันธุ์ของข้าวสาลี
- 4) การผสมและบรรจุ (Blending and Packing) การนำแป้งสาลีจากไซโลที่ผลิตได้โดยแบ่งเป็นแต่ละสายพันธุ์มาผสมกันตามสูตรที่ลูกค้าสั่งซื้อไว้ หลังจากนั้นจะทำการร่อนแป้งเพื่อให้แน่ใจว่าแป้งสาลีไม่มีเศษเจือปนก่อนจะนำไปบรรจุลงถุงขนาด 22.5 กิโลกรัม และก่อนนำไปจัดเก็บในคลังสินค้าจะผ่านการคัดจับโลหะอีกครั้ง



ระยะเวลาในการผลิตแป้งสาลีให้พร้อมจำหน่ายสำหรับข้าวเมล็ดแข็งและเมล็ดอ่อนอยู่ประมาณ 9.5 วัน และ 9.0 วัน ต่อข้าวสาลี 100 ตัน ตามลำดับ ปัจจุบันบริษัทฯ มีสายการผลิต 1 สายการผลิต โดยสามารถที่จะผลิตได้เดินเครื่องจักรตลอด 24 ชั่วโมงแบ่งเป็น 3 กะ โดยในแต่ละครั้งจะสามารถผลิตเฉพาะแต่ละสายพันธุ์ กำลังการผลิตสูงสุดอยู่ที่ 250 ตันข้าวต่อวัน โดยอัตราการใช้จ่ายการผลิตในช่วงปี 2552 ถึงปี 2555 เท่ากับ ร้อยละ 90.8 ร้อยละ 82.6 ร้อยละ 67.0 และร้อยละ 84.30 ตามลำดับ โดยอัตราการใช้จ่ายการผลิตในช่วงปี 2553 และปี 2554 มีอัตราลดลงเนื่องจากเป็นช่วงที่ผลผลิตข้าวสาลีในตลาดมีปริมาณลดลง เพราะประสบปัญหาสภาพอากาศในแหล่งเพาะปลูกข้าวสาลีหลักของโลก จึงทำให้ราคาข้าวสาลีปรับเพิ่มสูงขึ้นมาก ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงต้องปรับกลยุทธ์ในการผลิตและการจำหน่ายสินค้าโดยเน้นผลิตแป้งสาลีที่ให้อัตรากำไรสูงแทนที่การผลิตในปริมาณมากแต่ให้อัตรากำไรที่ต่ำ ด้วยเหตุนี้จึงทำให้อัตราการผลิตของบริษัทฯ ลดลง แต่อย่างไรก็ตามในปี 2555 ที่ผ่านมามีอัตราการใช้จ่ายการผลิตเพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 84.30

การผลิตแป้งสาลี	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
กำลังการผลิต (ตัน/วัน)	250	250	250	250
ปริมาณการผลิตเต็มที่ (ตัน)*	78,000	78,000	78,000	78,000
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	70,813	64,408	52,264	65,754
การใช้จ่ายการผลิต (%)	90.8	82.6	67.0	84.30
อัตราเพิ่ม (ลดลง) ของปริมาณการผลิต (%)	+14.5	-9.0	-18.9	+25.82

หมายเหตุ : \*จำนวนวันที่ผลิตคิดจาก 26 วันต่อเดือน

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีเนื่องจากใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยเป็นกระบวนการผลิตแบบปิดจึงไม่มีฝุ่นแป้งฟุ้งกระจายออกไปภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง ส่วนการใช้น้ำในโรงงานจะใช้เพื่อปรับความชื้นข้าวสาลีซึ่งในระหว่างกระบวนการผลิตข้าวจะดูดซับน้ำทั้งหมดทำให้โรงงานไม่มีการปล่อยน้ำเสียซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยที่ผ่านมามีการดำเนินคดีเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่หักค่าเสื่อมราคา โดยวิธีคำนวณแบบเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของทรัพย์สินเป็นระยะเวลา 5 - 30 ปีขึ้นอยู่กับประเภทของทรัพย์สิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 31 ธันวาคม 2555 ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีมูลค่าทางบัญชีสุทธิจำนวน 351.7 ล้านบาท และ 332.0 ล้านบาท ตามลำดับ สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
		ณ 31 ธ.ค. 2554	ณ 31 ธ.ค. 2555	
5.1.1 อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร* โรงงาน 1 แห่ง และอาคารสำนักงาน 3 ชั้น ที่ตั้ง : 90/9 หมู่ 1 ซอยสยามไฮโล ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงกลาง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	เจ้าของ	67.2	64.0	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ**
5.1.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	244.5	229.9	
5.1.3 เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	1.7	1.9	-
5.1.4 ยานพาหนะ	เจ้าของ	8.3	7.7	-
5.1.5 ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ	24.6	23.0	-
5.1.6 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	5.4	5.5	-
<b>รวม</b>		<b>351.7</b>	<b>332.0</b>	

หมายเหตุ : \* อาคารโรงงานและสำนักงานตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทฯ เช่าจาก TSTE

\*\*บริษัทฯ นำอาคารโรงงานและเครื่องจักรทั้งหมดที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ รวมถึงสิทธิการเช่าที่ดิน 30 ปีจาก TSTE มาใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้จากสถาบันการเงินของบริษัทฯ การค้ำประกันและการนำหลักทรัพย์ค้ำประกันทั้งหมดทำให้บริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้ประกอบด้วย

- หนังสือค้ำประกัน 5 ล้านบาท
- เลตเตอร์ออฟเครดิต ทริสตีรีซีที และเงินกู้ยืมระยะสั้น 700 ล้านบาท
- เงินเบิกเกินบัญชี 15 ล้านบาท
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 800 ล้านบาท

**ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน**

บริษัทมีเครื่องหมายการค้าทั้งหมด 12 ตราสินค้า โดยบริษัทฯ ได้ยื่นจดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับสำนักเครื่องหมายการค้า กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2555 ซึ่งหากดำเนินการเสร็จแล้ว บริษัทฯ จะเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าโดยมีอายุ 10 ปี นับจากวันที่ยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า รายละเอียดของเครื่องหมายการค้ามีดังนี้

รายละเอียด เครื่องหมายการค้า/บริการ	ภาพเครื่องหมาย	ประเภทสินค้า
1. ตราปังทอง		แป้งสำเร็จรูปสำหรับทำขนมปังโฮลวีท มีปริมาณโฮลวีทสูงถึงร้อยละ 50 อุดมไปด้วยใยอาหาร วิตามิน แร่ธาตุ และสารต้านอนุมูลอิสระสำหรับผู้ที่รักสุขภาพ
2. ตราปังแดง		แป้งสาลีคุณภาพพิเศษสำหรับทำขนมปัง เหมาะสำหรับใช้ทำขนมปังชนิดต่างๆ เช่น ขนมปังแซนวิช ขนมปังกะโหลก ขนมปังไส้ไส้ต่างๆ
3. ตราปังเหลือง		แป้งสาลีสำหรับทำขนมปัง มีความเหนียวและยืดหยุ่นดี แป้งชนิดนี้เหมาะสำหรับใช้ทำขนมปังแซนวิช ขนมปังไส้ไส้ โดนัทยีสต์ เดนิส แพสทรี พิชซ่า
4. ตราเส้นทอง		แป้งสาลีสำหรับทำบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป
5. ตราเส้นหยก		แป้งสาลีสำหรับทำบะหมี่คุณภาพดีพิเศษ ทำบะหมี่สด และหมี่กึ่งยาว

รายละเอียด เครื่องหมายการค้า/บริการ	ภาพเครื่องหมาย	ประเภทสินค้า
6. ตราเส้นเหลือง		แป้งสาลีสำหรับทำบะหมี่สด หรือ แผ่นเกี๊ยว
7. ตราลูกกลิ้ง		แป้งสาลีเอนกประสงค์เหมาะ สำหรับใช้ทำขนมได้หลายชนิด เช่น โดนัท โรตีสูญญาน ขนมเปี๊ยะ ขนมไข่ ขนมสาลี แพนเค้ก วาฟเฟิล ซาลาเปา และขนมทอด ต่างๆ
8. ตรากังหัน		แป้งสาลีที่เหมาะสมสำหรับใช้ทำ บิสกิต ขนมปังกรอบ ขนมไข่ วาฟ เฟิล แพนเค้ก โดนัทเล็ก ขนมสาลี และขนมทอดต่างๆ
9. ตราตัวหลงเปา		แป้งสาลีเหมาะสำหรับใช้ทำ ซาลาเปา เค้ก คุกกี้ ปุยฝ้าย ขนม สาลี เอแคลร์ โมจิ แยมโรล ขนมไข่
10. ตราคู่โก๋		แป้งสาลีสำหรับทำปาท่องโก๋
11. ตราหัวใจ		แป้งสาลีผ่านกรรมวิธีพิเศษทำให้ เนื้อแป้งมีสีขาวละเอียด เหมาะสำหรับใช้ทำบัตเตอร์เค้ก สปองจ์เค้ก ชิฟฟอนเค้ก และเค้กต่างๆ
12. ตรากุลาแดง		แป้งสาลีโปรตีนสูง สำหรับใช้ ทำอาหารสัตว์ เช่น อาหารกึ่ง อาหารปลาอาหารสุนัข เป็นต้น

## นโยบายการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต

ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 วันที่ 15 มีนาคม 2555 ได้มีมติกำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมของบริษัทในอนาคต โดยในอนาคตบริษัทฯ อาจมีการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ จึงอาจมีการจัดตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมขึ้นเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายจะส่งกรรมการบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อร่วมกำหนดนโยบายการดำเนินงานให้ไปในทิศทางเดียวกันและเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม

การควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น โดยส่วนใหญ่จะมีข้อตกลงกับผู้ร่วมลงทุน เช่น กรณี การลงทุนในกิจการร่วมค้าจะกำหนดจำนวนกรรมการซึ่งเป็นบุคคลที่บริษัทฯ เป็นผู้กำหนดโดยใช้สัดส่วน การถือหุ้นเป็นเกณฑ์กำหนดจำนวนกรรมการที่จะเข้าไปควบคุมดูแล สำหรับบริษัทย่อย บริษัทฯ จะส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด หากการดำเนินการมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมกรรมการของบริษัทฯ ก่อน และในกรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย



## ปัจจัยความเสี่ยง

จากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ การผลิตและจำหน่ายแป้งสาลีที่มีคุณภาพให้ได้ นั้น ต้องคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ มากมายที่จะส่งเสริมให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทที่ตั้งไว้ได้ เริ่มตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ การเก็บรักษาวัตถุดิบให้คงคุณภาพก่อนนำเข้ากระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพแป้งสาลีระหว่างผลิตไปจนถึงขั้นตอนการจัดเก็บและจัดส่งแป้งสาลีให้ลูกค้า ตลอดจนรักษาคุณภาพการให้บริการ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุดทั้งในด้านของคุณภาพสินค้าและบริการ การประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าประสงค์ได้ก็มีความสำคัญเช่นกัน ดังนั้นบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตไว้ ดังนี้

### 1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

#### ความเสี่ยงจากการมีพื้นที่เก็บวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีไซโลขนาดเล็กและใหญ่รวมกันทั้ง หมุด 11 ไซโล สำหรับจัดเก็บวัตถุดิบคือข้าวสาลีซึ่งไซโลที่บริษัทฯ มีอยู่ทั้งหมดยังมีพื้นที่ไม่เพียงพอต่อปริมาณวัตถุดิบของบริษัทฯ ในบางช่วงเวลาที่ข้าวสาลีเป็นจำนวนมาก จึงทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเช่าไซโลหรือโกดังเพิ่มจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งระยะเวลาสัญญาเช่าจะขึ้น อยู่กับความจำเป็นในการจัดเก็บในแต่ละช่วงเวลา ที่ผ่านมามีบริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าระยะสั้นอายุประมาณ 2 เดือน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากในช่วงเวลาที่ต้องการเช่าไซโลหรือโกดังดังกล่าวหรือกรณีต้องการเช่าไซโลเพิ่มแต่บริษัทที่เกี่ยวข้องไม่สามารถให้บริการเช่าพื้นที่ ที่ได้ทำให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในแง่การจัดหาสถานที่เก็บข้าวสาลี และในแง่ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากราคาเช่าใน ปัจจุบันเป็นราคาเช่าเดียวกันกับที่บริษัทในกลุ่มให้เช่ากันเอง และเมื่อเปรียบเทียบกับราคาเช่าไซโลของบุคคลภายนอกในบริเวณเดียวกันพบว่าราคาเช่าไซโลต่ำกว่าราคาเช่าของบุคคลภายนอกรวมถึงค่าขนส่งที่ต้องเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีบริษัทฯ เคยมีความต้องการเช่าพื้นที่จัดเก็บวัตถุดิบเพิ่มเติมแต่ไม่สามารถเช่าไซโลจากบริษัทที่เกี่ยวข้องได้ จึงต้องขอเช่าพื้นที่จากผู้ให้เช่าคลังสินค้ารายอื่นซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการเช่าไซโลจากบุคคลภายนอกได้ โดยค่าใช้จ่ายรวมค่าขนส่งต่าง ๆ เพิ่มขึ้น จากเดิมประมาณ 0.6 ล้านบาทต่อระยะเช่าจำนวน 3 เดือนต่อ 1 ไซโล ซึ่งถือเป็นจำนวนที่ไม่มากนัก ดังนั้นหากในอนาคตบริษัทฯ จำเป็นต้องหาพื้นที่จัดเก็บวัตถุดิบเพิ่มเติมบริษัทฯ สามารถเช่าจากบุคคลภายนอกได้ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

### 2 ความเสี่ยงทางการเงิน

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ สิ้น ปี 2552 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.6 เท่า และ ปรับเพิ่มขึ้น เป็น 1.2 เท่าในปี 2553 สาเหตุมาจากการปรับโครงสร้างทุน และจ่ายเงินปันผลทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องกู้เงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น ส่วนในปี 2554 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนเพิ่มขึ้น จากปี 2553 เป็น 1.4 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อสั่งซื้อวัตถุดิบ และ ณ สิ้นสุดปี 2555 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนได้ปรับลดลงเหลือ 0.4 เท่า ซึ่งเหตุที่ทำให้อัตราส่วนดังกล่าวลดลง มาจากการที่บริษัทมีการเพิ่มทุน และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินไปทั้งหมด ประกอบกับกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากปี 2554 โดย ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินอยู่ในรูปของเงินกู้ระยะสั้นประมาณ 220.2 ล้านบาท และภาระดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 19.2 ล้านบาท โดย

อัตราดอกเบี้ยที่คิดอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบลอยตัว ซึ่งหากมีการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขึ้นย่อมส่งผลกระทบต่อ บริษัทฯ ทำให้มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ส่งผลต่อผลการดำเนินงานทำให้กำไรของบริษัทฯ ลดลง รวมถึงอาจทำให้ผลตอบแทนต่อ ผู้ถือหุ้นลดลงด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยการจัดสรรเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ย คงที่และลอยตัวให้เหมาะสมและติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี วัตถุดิบหลักที่สำคัญ คือ ข้าวสาลีซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจาก ต่างประเทศ ซึ่งการชำระเงินจะใช้เงินสกุลเหรียญสหรัฐเป็นหลักในขณะที่สินค้าทั้งหมดที่บริษัทฯ ผลิตจะจำหน่าย ภายในประเทศ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ เกิดขึ้น หากค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินเหรียญสหรัฐจะทำให้ต้นทุนของ บริษัทฯ เพิ่มขึ้น แต่ในขณะเดียวกัน หากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเงินเหรียญสหรัฐจะทำให้ต้นทุนของ บริษัทฯ ลดต่ำลง ดังนั้น เพื่อลดความผันผวนของ อัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ จึงได้มีการทำธุรกรรมทางการเงินโดยการจองซื้ออัตราแลกเปลี่ยนตามสกุลเงินในการนำเข้าผลิตภัณฑ์ จากต่างประเทศล่วงหน้า (Fixed Forward Exchange Rate) เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อ ผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ ไม่มีนโยบายเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การทำสัญญาจองซื้ออัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้านั้น จะอยู่ในดุลยพินิจที่รอบคอบของผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งในการทำสัญญาดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ บริหารต้นทุน ไม่ให้มีความผันผวนมากนักและทราบต้นทุนล่วงหน้าได้ ทั้งนี้ ในช่วงผลการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่ได้รับผลกระทบ จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากในช่วงปี 2552 ถึงปี 2554 และ ปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยนจำนวน 1.7 ล้านบาท 4.3 ล้านบาท 2.3 ล้านบาท และ 2.5 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี การทำสัญญาล่วงหน้าที่ ผ่านมามีได้ประกันว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการให้มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อเนื่องได้ทุกปี เนื่องจากขึ้น อยู่กับความ ผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในขณะที่ทำสัญญาล่วงหน้า

### 3 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบให้ตรงกับปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ

วัตถุดิบหลักในการผลิตแป้งสาลี คือ ข้าวสาลี ซึ่งเป็นธัญพืชที่เจริญเติบโตได้ดีในสภาพแวดล้อมที่มีอากาศเย็น ซึ่ง ประเทศไทยไม่สามารถเพาะปลูกได้จึงจำเป็นต้องมีการนำเข้าข้าวสาลีจากต่างประเทศทั้งหมด ประเทศที่ปลูกและจำหน่ายข้าว สาลี ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย แคนาดา จีน อินเดีย อาร์เจนตินา และอีกหลายประเทศในยุโรป โดยคุณภาพของข้าวสาลี จะมีความแตกต่างกันในแต่ละแหล่งเพาะปลูก สำหรับบริษัทฯ จะเลือกซื้อข้าวสาลีจากประเทศสหรัฐอเมริกาและออสเตรเลีย เป็นหลักเนื่องจากข้าวสาลีมีค่าโปรตีนที่เหมาะสมกับการผลิตสินค้าของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาข้าวสาลีให้ตรงตาม ปริมาณการผลิตและตรงตามคุณภาพที่ต้องการได้ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ดังที่เคยเกิดมาแล้วที่ออสเตรเลีย ซึ่ง ประสบสภาวะอากาศแห้งแล้งทำให้ผลผลิตออกมาน้อย บริษัทฯ จะเกิดความเสี่ยงจากการไม่มีวัตถุดิบเพียงพอสำหรับผลิตสินค้า ส่งมอบให้กับลูกค้าได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงซื้อขายล่วงหน้ากับผู้ค้าวัตถุดิบในการจัดหาข้าวสาลีที่มีคุณภาพและ มีปริมาณตามที่บริษัทฯ ต้องการจากทั้งสองประเทศแล้ว รวมถึงการที่บริษัทฯ มีนโยบายการควบคุมและรักษาระดับวัตถุดิบคง คลังให้มีปริมาณเพียงพอต่อแผนการผลิตและจำหน่ายเพื่อป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบแล้ว นอกจากนี้จากการที่ปัจจุบันมีหลาย ประเทศในโลกที่เป็นแหล่งเพาะปลูกและผลิตข้าวสาลีได้ บริษัทฯ จึงสามารถหันไปนำเข้าข้าวสาลีจากประเทศอื่นได้ อาทิเช่น แคนาดา ประเทศในแถบอเมริกาใต้ จีนหรืออินเดีย ถึงแม้คุณภาพของข้าวสาลีอาจจะไม่เทียบเท่ากับข้าวสาลีที่นำเข้าจาก สหรัฐอเมริกาและออสเตรเลีย แต่บริษัทฯ สามารถนำเข้ามาผลิตไม่เป็นแป้งและผสมสูตรให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าได้

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาข้าวสาลี

ข้าวสาลีเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทหนึ่งที่มีตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Grain Exchange) ในสหรัฐอเมริกา ซึ่งต้นทุนหลักของบริษัทฯ คือ ข้าวสาลี คิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 90 ของต้นทุนขาย ซึ่งในการจัดซื้อข้าวสาลีของบริษัทฯ จะจัดซื้อหลัก ๆ ปีละประมาณ 2 ครั้ง ในเดือนมีนาคมและเดือนกันยายน ซึ่งในแต่ละครั้งจัดซื้อ มีปริมาณมากประมาณ 20,000 ตัน ราคาข้าวสาลีที่จัดซื้อ ครั้งหนึ่งๆ อาจใช้สำหรับการผลิตสินค้าไปถึง 4 - 6 เดือน หากราคาข้าวสาลีมีการเปลี่ยนแปลงจะส่งผลให้ต้นทุนของบริษัทฯ มีความผันผวนและส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายแป้งสาลีให้กับลูกค้าได้ทันที ทั้งหมดนี้เนื่องจากข้าวสาลีเป็นหนึ่งในสินค้าควบคุมของกรมการค้าภายใน หากต้องการปรับราคาจำหน่ายต้องแจ้งต่อกรมการค้าภายในก่อน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาข้าวสาลีได้โดยมีแผนการตลาดต่างประเทศติดตามแนวโน้มราคาข้าวสาลีในตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง และในช่วงที่ราคาข้าวสาลีขึ้นสูงมากๆ บริษัทฯ จะจัดซื้อให้เพียงพอกับความต้องการผลิตและจำหน่ายเท่านั้น รวมถึงยังมีการจัดการป้องกันความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาด้วยการจัดซื้อล่วงหน้าให้เหมาะสมกับแนวโน้มของราคาและยังมีการบริหารจัดการต้นทุนโดยการจองซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของต้นทุนที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากการบริหารจัดการต้นทุนในส่วนการผลิตโดยมีแผนวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) ของบริษัทฯ ได้ทำการค้นคว้าวิจัยอย่างต่อเนื่องถึงการเลือกใช้วัตถุดิบที่มีราคาต่ำแต่สามารถนำมาผสมและได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดั้งเดิม และจากการบริหารจัดการต้นทุนตามที่กล่าวว่ามีส่วนช่วยทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2552 ถึงปี 2554 มีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 12.97 เป็นร้อยละ 18.0 และ ร้อยละ 18.2 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีวิธีการบริหารจัดการตามที่ได้กล่าวไปแล้ว บริษัทฯ ก็ยังได้รับผลกระทบจากราคาข้าวสาลีในช่วงที่มีความผันผวนสูง โดยในปี 2555 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ได้ปรับลดลงเหลือร้อยละ 16.1 ซึ่งเป็นผลจากความผันผวนของราคาข้าวสาลีในช่วงที่ผ่านมา

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนการขนส่งวัตถุดิบ (ราคาน้ำมัน)

บริษัทฯ ต้องนำเข้าข้าวสาลีจากต่างประเทศโดยใช้การขนส่งทางเรือ ซึ่งค่าขนส่งดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนข้าวสาลี โดยค่าระวางเรือในการขนส่งจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งหากราคาน้ำมันปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น จะส่งผลให้ค่าระวางเรือปรับเปลี่ยนตามในอัตราที่สูงขึ้นด้วยเช่นกัน รวมถึงหากมีความต้องการใช้การขนส่งทางเรือที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทเดินเรือปรับเพิ่มค่าระวางเรือได้เช่นกัน ซึ่งต้นทุนดังกล่าวเป็นต้นทุนที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัทฯ หากมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นย่อมต้องส่งผลกระทบต่อต้นทุนขายของบริษัทฯ และมีส่วนทำให้อัตรากำไรของบริษัทฯ ปรับลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการต้นทุนส่วนค่าระวางเรือ โดยการนำเข้าข้าวสาลีในปริมาณมากบรรทุกเรือขนาดใหญ่จะทำให้ต้นทุนค่าขนส่งต่อหน่วยลดลงประกอบกับการร่วมมือกับผู้ประกอบการ โรงงานไม่แป้งสาลีรายอื่นๆ ในการนำเข้าข้าวสาลีลงเรือบรรทุกลำเดียวกัน โดยแต่ละรายสามารถนำเข้าข้าวสาลีได้ตามปริมาณที่ต้องการ และยังสามารถประหยัดต้นทุนค่าขนส่งได้มากกว่าการนำเข้าข้าวสาลีมาโดยลำพังเพียงรายเดียว

### ความเสี่ยงที่บริษัทฯ ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบ

ในการซื้อสินค้าวัตถุดิบ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในรูปแบบของ forward หรือ futures contract เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จะมีการปรับราคาแป้งสาลีให้สะท้อนราคาของข้าวสาลีที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยในช่วงที่ราคาข้าวสาลีในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ จะปรับราคาขายแป้งสาลีให้สะท้อนราคาที่เปลี่ยนแปลงสำหรับลูกค้าที่ไม่ได้มีการทำสัญญากันไว้ แต่สำหรับลูกค้าที่ทำสัญญาไว้แล้วบริษัทฯ จำเป็นต้องคงราคาไว้ตามสัญญา ส่วนในช่วงที่ราคาข้าวสาลีในตลาดโลกปรับตัวลดลง บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการบริหารจัดการวัตถุดิบ โดยการเร่งขายแป้งสาลี รวมไปถึงการขายข้าวสาลีบางส่วนให้กับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ที่มีความจำเป็นต้องใช้ข้าวสาลีอยู่แล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการจัดการป้องกันความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาด้วยการจัดซื้อให้

เหมาะสมกับแนวโน้มของราคา และยังมีการบริหารจัดการต้นทุนโดยการจองซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของต้นทุนที่อาจเกิดขึ้นได้ จากการบริหารจัดการต้นทุนตามที่กล่าวมามีส่วนช่วยให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทในระหว่างปี 2552 ถึงปี 2554 มีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 12.97 เป็นร้อยละ 18.0 และร้อยละ 18.2 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ราคาข้าวสาลีมีความผันผวนมาก ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีวิธีการบริหารจัดการตามที่ได้กล่าวมา บริษัทฯ ก็ยังได้รับผลกระทบจากราคาที่เปลี่ยนแปลง โดยในปี 2555 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ได้ปรับลดลงเหลือร้อยละ 16.1 ซึ่งเป็นผลจากความผันผวนของราคาข้าวสาลีในช่วงที่ผ่านมา

#### 4 ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐ

##### ความเสี่ยงจากการที่ราคาขายแป้งสาลีเป็นสินค้าควบคุม

ในปี 2552 กรมการค้าภายในได้ประกาศให้แป้งสาลีเป็นสินค้าควบคุมโดยผู้ประกอบการต้องแจ้งต้นทุนการผลิต ต้นทุนการนำเข้าสินค้า ต้นทุนค่าใช้จ่าย ราคาจำหน่าย ฯลฯ ให้แก่กรมการค้าภายใน ซึ่งราคาขายที่แจ้งจะถือเป็นเพดานราคาขายสูงสุดที่บริษัทฯ สามารถจำหน่ายได้ ดังนั้น หากต้นทุนวัตถุดิบมีราคาสูงขึ้นจนเกินเพดานราคาขายที่เคยแจ้งไว้ จะทำให้การขึ้นราคาแป้งสาลีของผู้ประกอบการทำได้ยากและขาดความคล่องตัวในการปรับราคาขายแป้งสาลี เนื่องจากต้องแจ้งให้กรมการค้าภายในทราบก่อน ด้วยเหตุนี้ผู้ประกอบการจะต้องบริหารจัดการต้นทุนเองและไม่สามารถผลักภาระต้นทุนที่เกิดขึ้นทั้งหมดให้แก่ลูกค้า โดยการปรับขึ้นราคาได้ทันที จึงทำให้เกิดความเสี่ยงในแง่ของผลกำไรที่อาจลดลงหากราคาวัตถุดิบมีการปรับเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามโดยปกติต้นทุนและราคาขายมักจะต่ำกว่าราคาเพดานที่แจ้งไว้ แต่หากต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ปรับสูงขึ้นมากทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องขอปรับราคาขายขึ้น ซึ่งจะมีการแจ้งให้กับทางภาครัฐรับทราบและปรับขึ้นราคาเพื่อให้อสอดคล้องกับต้นทุนการผลิตของอุตสาหกรรมและเพื่อป้องกันปัญหาสินค้าขาดแคลน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากนโยบายของรัฐเป็นอย่างมากจึงได้มีการบริหารจัดการทั้งในแง่ต้นทุนและการมุ่งเน้นผลิตและพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพ และการให้บริการลูกค้าให้เป็นที่พอใจ เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทั้ง ในและต่างประเทศได้ ซึ่งจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ผ่านมาในระหว่างปี 2552 ถึงปี 2554 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 12.97 ร้อยละ 18.04 และร้อยละ 18.42 ตามลำดับ

##### ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการนำเข้าแป้งสาลีจากภาครัฐ

ก่อนปี 2548 ประเทศไทยมีการกำหนดพิกัดอัตราภาษีขาเข้าของแป้งสาลีในอัตราที่สูงถึงร้อยละ 40 จึงทำให้อุตสาหกรรมผลิตแป้งสาลีได้รับการคุ้มครอง แต่หลังจากที่ไทยต้องปฏิบัติตามพันธกรณีข้อตกลงของสมาชิกเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) รวมทั้งการทำสัญญา FTA กับบางประเทศ ได้แก่ อินเดีย ออสเตรเลีย มีผลทำให้เมื่อปี 2548 ไทยต้องลดอัตราภาษีขาเข้าเหลือเพียงร้อยละ 5.0 และเมื่อเดือนมกราคม 2553 อัตราภาษีขาเข้าแป้งสาลีจากกลุ่มประเทศอาเซียนได้ลดลงเหลืออัตราร้อยละ 0 ทำให้มีการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น และการลดอากรขาเข้าของแป้งสาลี ทำให้ลูกค้าอาจนำเข้าแป้งสาลีเข้ามาเองโดยตรงแทนการซื้อจากโรงงานผลิตแป้งสาลีในประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแง่ของยอดขายที่อาจลดลงได้ และย่อมส่งผลถึงกำไรที่ต้องปรับลดลงด้วย อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีการเปิดเสรีการนำเข้าแป้งตามข้อตกลงของ AFTA ยังไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ โดยที่ผ่านมามีสัดส่วนการนำเข้าแป้งสาลีโดยตรงจากต่างประเทศเทียบกับการซื้อจากโรงงานการผลิตยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีแผนงานในการบริหารจัดการในเรื่องดังกล่าวโดย

1. การมุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า บริษัทฯ จะมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่ไม่มีสิ่งปลอมปน ซึ่งอาจอันตรายต่อการบริโภค
2. การบริการหลังการขาย เมื่อลูกค้าซื้อสินค้าจากบริษัทฯ จะมีการตรวจสอบคุณภาพทุกครั้งก่อนจัดส่ง และหากมีการร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของแป้งสาลี บริษัทฯ จะเร่งดำเนินการแก้ไขให้ลูกค้าอย่างรวดเร็วไม่เกิน 7 วัน
3. ปริมาณการสั่งซื้อ การสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทฯ สร้างความยืดหยุ่นกับลูกค้าได้มากกว่าโดยลูกค้าไม่ต้องเตรียม

สถานที่ไว้จัดเก็บ ทำให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณที่ต้องการ นอกจากนี้หากลูกค้าต้องการความร่วมมือจากบริษัทฯ ในการพัฒนาวัตถุดิบแป้งสาลี ทางบริษัทฯ สามารถส่งที่นักวิทยาศาสตร์ของบริษัทฯ ไปร่วมมือในการพัฒนาแป้งสาลีให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าได้อีกด้วย

#### 5. ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 50

ณ 31 ธันวาคม 2555 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) TSSTE ถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 69.33 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 50 ทำให้ TSSTE สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

อย่างไรก็ตามเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส และถ่วงดุลอำนาจดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพมากขึ้นสามารถตรวจสอบได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจจึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ มีกรรมการบริษัทรวมกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 12 ท่าน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่ไม่ใช่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 4 ท่าน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระตามความเหมาะสมและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามระบบที่ได้กำหนดไว้ และตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดความโปร่งใส นอกจากนี้ในกรณีเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว และในการอนุมัติรายการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 285,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 285,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นที่ชำระแล้วจำนวน 285,000,000 หุ้น คิดเป็น 285,000,000 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นจากทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ตามที่ปรากฏในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทมหาชนจำกัด ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2555 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	197,633,100	69.34
2	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	6,233,395	2.19
3	นายวัชร แก้วสว่าง	3,165,400	1.11
4	นายพรพงษ์ พรประภา	2,200,000	0.77
5	บริษัท อุตสาหกรรมมิตรเกษตร จำกัด	2,103,639	0.74
6	นางเขาวนุช เฉลววิทักษ์	2,070,983	0.73
7	น.ส.เยาวลักษณ์ ชูติमारพันธ์	1,800,283	0.63
8	น.ส.อุไรวรรณ คำคง	1,550,000	0.54
9	นางอรุณี เฉลววิทักษ์	1,500,000	0.53
10	นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล โดย บลจ.แอสเซท พลัส จำกัด	1,343,300	0.47
	รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	219,600,100	77.05
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	65,399,900	22.95
	รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	285,000,000	100.00

- หมายเหตุ: 1. ตัวแทนของบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯมีทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย นายปรีชา อรรถวิทักษ์ นายประภาส ชูติमारพันธ์ นายชนะชัย ชูติमारพันธ์ นายณรงค์ เคนลาภวัฒนกุล นายสุกสร ชโยวรรณ นายชลัช ชินธรรมมิตร นายสมชาย ชินธรรมมิตร นายธนดล สุจิตัญญู และนายชาญกฤษ เฉลววิทักษ์
2. รายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ("TSTE") 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ตุลาคม 2555

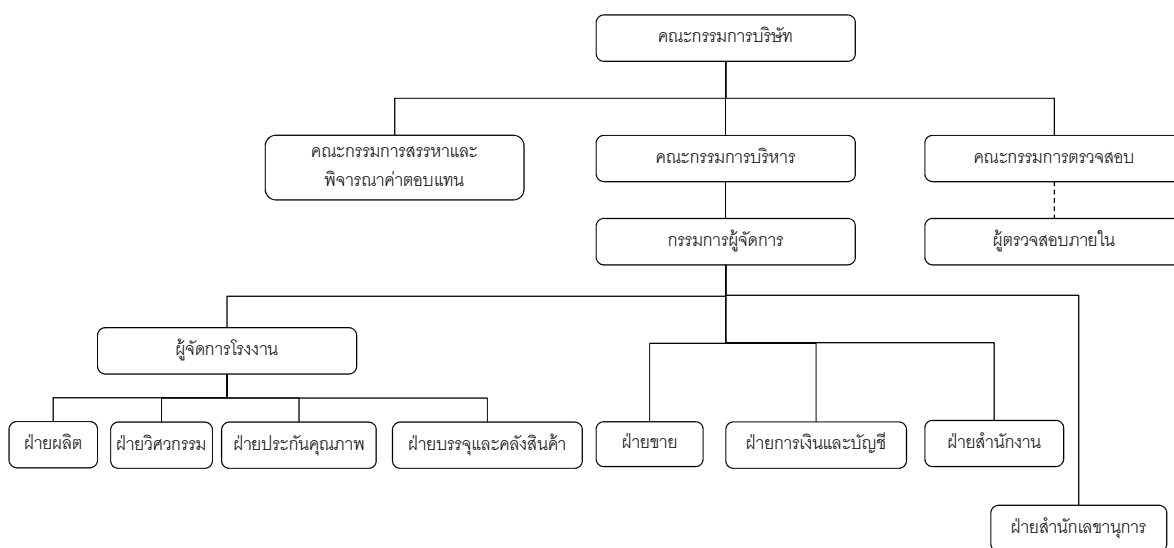
ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	31,439,760	23.82
2	นาย ชนะชัย ชูติมารพันธ์	24,173,680	18.31
3	บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด	12,826,440	9.72
4	นาง เขาวนุช เศรษฐวิทย์	10,661,380	8.08
5	น.ส. เขวลักษณ์ ชูติมารพันธ์	9,368,690	7.10
6	บริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด	6,256,800	4.74
7	บริษัท อุตสาหกรรมมิตรเกษตร จำกัด	5,518,999	4.18
8	นาง บุญพร้อม ชินพิลาศ	3,259,600	2.47
9	นาย ประภาส ชูติมารพันธ์	2,207,968	1.67
10	นาง พัชรี ชินธรรมมิตร	1,369,998	1.04
	<b>รวม</b>	<b>107,083,315</b>	<b>37.57</b>

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะ และหลังหักสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร

### โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2555



\*บริษัทสอบบัญชีธรรมนิติจำกัดทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ



## โครงสร้างคณะกรรมการและผู้บริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริษัทฯ

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งหมด 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นาย ปรีชา อรรถวิภังค์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2	นาย ประภาส ชุติमारพันธ์	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
3	นาย ชนะชัย ชุติमारพันธ์	กรรมการ / กรรมการบริหาร
4	นาย ณรงค์ เจนลาภวัฒนกุล	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริหาร
5	ดร.สุกสร ชโยวรรณ	กรรมการ / กรรมการบริหาร
6	นาย ชลัช ชินธรรมมิตร	กรรมการ
7	นาย สมชาย ชินธรรมมิตร	กรรมการ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน
8	นาย ธนดล สุจิณญ์โณ	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
9	ดร. ชาญกฤษ เดชวิทักษ์	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
10	นาย สมชัย วนาวิทย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
11	นาย เอนก คำหุ่ม	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
12	นาย เฉลิมชัย ว่องไววิทย์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ :เลขานุการบริษัทฯ คือนายปิยศล ดิจจรเดช ได้รับการแต่งตั้งในที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2554 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2554 และมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัทฯ คือ นายประภาส ชุติमारพันธ์ หรือ นายณรงค์ เจนลาภวัฒนกุล หรือ นายชนะชัย ชุติमारพันธ์ หรือ นายสุกสร ชโยวรรณ หรือ นายชาญกฤษ เดชวิทักษ์จำนวนสอง ในห้าท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ดังนี้

1. มีหน้าที่กำหนดเป้าหมาย นโยบาย แนวทาง แผนงาน งบประมาณและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุม และกำกับดูแลการบริหารจัดการให้ฝ่ายบริหารหรือนุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อให้แน่ใจว่าฝ่าย

- บริหารหรือบุคคลใดๆ นั้นได้ปฏิบัติตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
  - มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัตินโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ตามที่ได้รับเสนอจากคณะกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหาร
  - ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
  - มีอำนาจติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนติดตามการดำเนินงานและปฏิบัติตามงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
  - มีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร
  - ดำเนินการให้บริษัทฯ มีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
  - จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยทางการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
  - มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

เรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นคือ

- เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ
- เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือ โอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ

- ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับบริษัทฯ
- จ) การเพิ่มทุน การลดทุน หรือการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ
- ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัทฯ
- ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีโครงสร้างที่เป็นอิสระจากผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นาย สมชัย วนาวิทย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายเอนก คำหุ่ม	กรรมการตรวจสอบ
3	นายเฉลิมชัย ว่องไววิทย์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นายปิยศล ดิจจรเดช ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555

โดยมีนายสมชัย วนาวิทย์ และนายเฉลิมชัย ว่องไววิทย์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ไว้ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงาน ตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบและสอบสวนต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 19 เมษายน 2555 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นายธนดล สุจิณญ์ โย	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายณรงค์ เจนลาภวัฒนกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไว้ดังนี้

1. สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง
2. สอบทานเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เหมาะสมควรมีการเปลี่ยนแปลง
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กำหนดและสอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม สำหรับกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบและเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์ตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการ

ดำเนินงานของคณะกรรมการแต่ละคน และหากพิจารณาแล้วเห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเดิม ให้นำเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทขอมอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งหมด 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายประภาส ชุตินวาร์พันธ์	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายณรงค์ เจนลาภวัฒนกุล	กรรมการบริหาร
3	นายชนะชัย ชุตินวาร์พันธ์	กรรมการบริหาร
4	ดร.สุกสร ชโยวรรณ	กรรมการบริหาร
5	ดร.ชาญกฤษ เศรษฐวิทย์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2553 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ไว้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯทุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การใช้จ่ายเงินในการดำเนินการ ตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การจัดซื้อทรัพย์สิน วัตถุดิบ เครื่องจักร ยานพาหนะ การประมูลงาน ฯลฯ ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 10,000,000 (สิบล้าน) บาท และอนุมัติวงเงินสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบ ได้แก่ ข้าวสาลี สำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 250,000,000 (สองร้อยห้าสิบล้าน) บาท และให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการออกตราสารหนี้ รวมถึงการให้หลักประกัน การค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัทฯ
7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ

8. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
9. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## 5. คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. ชาญกฤษ เฉลวิทักษ์	กรรมการผู้จัดการ
2	นางแวตนา เนตร์พันธ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี
3	นางสาวสุรางค์รัตน์ จงประสพทรัพย์	ผู้จัดการโรงงาน
4	นายสุนทร สุขสำราญ	ผู้จัดการฝ่ายขาย
5	นายปิยดล ดิจจรเดช	เลขานุการบริษัท/ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน
6	นางสาวชลิดา ศัตร์พินาศ	รองผู้จัดการฝ่ายขาย
7	นายพิริยะ สุทธิวงศ์	(รักษาการ) รองผู้จัดการฝ่ายผลิต
8	นายปฏิพล โพนนุกูล	(รักษาการ) รองผู้จัดการฝ่ายบรรจุและคลังสินค้า
9	นายธนกร เอี่ยมทศ	(รักษาการ) รองผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 7/2553 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการไว้ดังนี้

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายและจะต้องบริหารบริษัทฯตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

สรุปขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของกรรมการผู้จัดการได้ ดังนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ



2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ทุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะภายใน และภายนอกบริษัทฯ
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการ บริษัทฯ
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการ ตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การติดต่อเรื่องบัญชีเงินฝาก กับธนาคาร การจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิต ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 100,000 (หนึ่งแสน) บาท
8. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่ พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัทฯ
9. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติ รายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อยตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดสรรบุคคล ผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

#### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดองค์ประกอบและหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. บริษัทฯ มุ่งหวังให้มีกรรมการอิสระ ที่มีความเป็นมืออาชีพมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และต้องมีจำนวน กรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. การแต่งตั้งกรรมการต้องเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้โดยเจาะจงมีความโปร่งใส ชัดเจน มีประวัติของบุคคล นั้น โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ต้องเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคนในรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบทั่วกัน
5. มีเลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติ กรรมการ
6. มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการบริหารออกจากกันโดยชัดเจน
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียง เท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
8. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการลาออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามถ้าจำนวน กรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ให้กรรมการออกตามจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม สำหรับกรรมการที่จะต้องลาออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้ใช้วิธีการ จับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจาก ตำแหน่งโดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้
9. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
  - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
10. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระคณะกรรมการบริษัทฯ อาจ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อย กว่าสองเดือนบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ ของกรรมการซึ่งตนแทน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของ จำนวนกรรมการที่เหลืออยู่
11. ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงอยู่รักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่วันแต่ศาลจะมี คำสั่งเป็นอย่างอื่นในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามคำสั่งศาลคณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง

ต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบสี่วันก่อนวันประชุมและโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนวันประชุมด้วย โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน

12. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### (ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ได้กำหนดวงเงินรวมสูงสุดสำหรับค่าตอบแทนและโบนัสของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารในปี 2555 และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนจากวงเงินสูงสุดที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการแต่ละท่านตามความเหมาะสม ส่วนเงินโบนัสที่จะจ่ายปลายปีให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ปี 2554-2555 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ปี 2554		ปี 2555	
		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ค่าตอบแทนกรรมการ <sup>1</sup>	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ค่าตอบแทนกรรมการ <sup>1</sup>
1	นายปรีชา อรรถวิภานี <sup>2</sup>	12/12	595,000	13/13	560,000
2	นายประภาส ชุตินวาร์พันธ์	12/12	425,000	13/13	400,000
3	นายชนะชัย ชุตินวาร์พันธ์	11/12	425,000	13/13	400,000
4	นายณรงค์ เจนลาภวัฒนกุล	11/12	425,000	13/13	410,000
5	ดร.สุกสร ชโยวรรณ	12/12	425,000	12/13	400,000
6	นายชัช ชินธรรมมิตร <sup>3</sup>	9/12	425,000	12/13	400,000
7	นายสมชาย ชินธรรมมิตร <sup>3</sup>	10/12	425,000	12/13	410,000
8	นายธนดล สุกัญญาญ <sup>3</sup>	10/12	425,000	13/13	410,000
9	ดร.ชาญฤกษ์ เศววิทักษ์ <sup>4</sup>	12/12	425,000	13/13	400,000
10	นายเอนก คำชุ่ม <sup>6</sup>	12/12	425,000	11/13	400,000
11	นายเฉลิมชัย ว่องไววิทย์ <sup>6</sup>	9/12	425,000	9/13	400,000
12	นายสมชัย วนวิทย์ <sup>7</sup>	8/9	350,000	12/13	400,000
<b>รวม</b>			<b>5,195,000</b>		<b>2,480,000</b>

**(ข) ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดวงเงินรวมสูงสุดสำหรับค่าตอบแทนและ โบนัสของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ในปี 2555 และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนจากวงเงินสูงสุดที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการแต่ละท่านตามความเหมาะสม ส่วนเงิน โบนัสที่จะจ่ายปลายปีให้อยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2554 ปี 2555 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ปี 2554		ปี 2555	
		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ค่าตอบแทนกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ค่าตอบแทนกรรมการ
1	รศ. ดร. ชัชชัย สุมิตร <sup>1</sup>	0/0	-	0/0	-
2	นายเอนก คำหุ้ม <sup>2</sup>	5/6	85,000	5/5	80,000
3	นายเฉลิมชัย ว่องไววิทย์ <sup>3</sup>	4/6	85,000	5/5	80,000
4	นายสมชัย วนาวิทย์ <sup>3</sup>	4/4	120,000	5/5	160,000

**(ค) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร**

ค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	11	8,440,420	13	10,086,160
โบนัสรวม	11	3,693,475	13	4,482,860
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11	36,656	13	121,200
ผลประโยชน์พนักงาน	11	279,908	13	11,424
<b>รวม</b>		<b>12,450,459</b>		<b>14,701,644</b>

หมายเหตุ:

- “ผู้บริหาร” ในที่นี้ หมายถึง ผู้บริหารของบริษัทฯตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แต่ไม่รวมกรรมการที่มีตำแหน่งบริหาร
- บริษัทฯ มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2551

**2. ค่าตอบแทนอื่นๆ**

- ไม่มี-

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อนำมาเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการมีดังนี้

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ขึ้น 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการด้วย ทั้งนี้เพื่อช่วยคลี่คลายงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวมมีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะประกอบด้วยกรรมการ ที่มีคุณสมบัติและหน้าที่รับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีการกำหนดบทบาทภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจะอำนวยความสะดวกให้การประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้มีการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิเสรีภาพของสมาชิก และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทฯ มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกหนึ่งช่องทาง เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอนอกจากการได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯ เพียงทางเดียวคณะกรรมการมีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ รวมทั้งอาจเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทั้งนี้ กรรมการทุกท่าน โดยเฉพาะประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการชุดอื่นๆ จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

#### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินการที่รักษาสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นพึงได้รับและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดรวมถึงการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจะเป็นสิ่งที่ทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและเชื่อมั่นในการที่เข้ามาร่วมลงทุนในธุรกิจของบริษัทฯ

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

- บริษัทฯ มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ ไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้นและพนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งคณะกรรมการตระหนักและให้ความมั่นใจว่า ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จะได้รับการดูแลอย่างเต็มที่ โดยคณะกรรมการจะระบุว่าผู้ใดคือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ครบถ้วนและกำหนดลำดับความสำคัญให้เป็นข้อพิจารณาเพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาด หรือทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องล้มเหลว หรือไม่สำเร็จ และคณะกรรมการจะรายงานข้อมูลนอกเหนือจากทางการเงินที่แสดงให้เห็นว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแล และคำนึงถึงเป็นอย่างดีในการตัดสินใจดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานบริษัทฯ ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยยึดเป็นภาระหน้าที่และเป็นวินัยที่ทุกคนพึงปฏิบัติ สรุปได้ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น:** ผู้บริหารมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- บริหารบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังและความรอบคอบเพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- ปฏิบัติหน้าที่โดยการประยุกต์ความรู้และทักษะการบริหารจัดการอย่างสูงสุดความสามารถในทุกกรณี
- จัดการดูแลมิให้สินทรัพย์ใดๆ ของบริษัทฯ เสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ
- จัดให้มีการรายงานสถานภาพของบริษัทฯ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้และมีข้อมูลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

- ไม่เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง
- ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

พนักงาน: บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันดังนี้

- จัดระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงานสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ทำธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการบริหารบุคลากรในเรื่องการแต่งตั้งโยกย้ายรวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานที่ชัดเจน มีการปฏิบัติโดยความสุจริตใจ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานโดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน

ลูกค้า :

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาของลูกค้าทุกราย หลีกเลี่ยงวิธีการที่อาจเป็นการไม่สุจริต
- ปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของลูกค้าคู่แข่งทางการค้า

ลูกค้า: บริษัทฯเอาใจใส่และรับผิดชอบต่ลูกค้าโดย

- ให้บริการที่มีคุณภาพที่ยอมรับได้ของตลาด
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงโดยคำนึงถึงประโยชน์สำหรับลูกค้า
- ให้การรับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไขในเวลาอันเหมาะสม
- ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าต่างๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อผู้บริโภคได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดตกถึงมือลูกค้า
- ไม่ทำให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ราคา ปริมาณ หรือ เงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ
- จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว
- รักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่นำมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- หาทางลดต้นทุนการผลิต โดยรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสามารถเพิ่มประโยชน์ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง



- รักษาสัญญาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- ไม่ค้ากำไรเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมกับลูกค้า

#### คู่แข่งทางการค้า: บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบและกติกาการแข่งขันที่ดีโดย

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### สังคมส่วนรวม: มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและสังคมโดย

- ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมิผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- สร้างจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย
- ไม่ช่วยเหลือหรือสนับสนุนให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลและรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานนั้น

นอกจากแนวทางข้างต้นแล้ว คณะกรรมการได้มีการจัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสโดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายความถูกต้องของรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยกำหนดให้ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานต่อคณะกรรมการ

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ดังนั้นคณะกรรมการมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งด้านการเงินและมีใช้ด้านการเงิน ซึ่งเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอทันเวลาและแสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศดังกล่าวด้วยความ โปร่งใส ถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง สื่อมวลชน ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่นๆ ผ่านทางสื่อต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยจะปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอและจะพิจารณาให้มี

การเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษรวมถึงผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี(แบบ56-1)และรายงานประจำปี

นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกและเป็นช่องทางการสื่อสารให้กับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้ให้ความสนใจในธุรกิจบริษัทฯ สามารถติดต่อและให้ข้อเสนอแนะต่อกรรมการบริษัทฯหรือผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้จัดช่องทางการสื่อสารผ่านคอลลิมน์ “นักลงทุนสัมพันธ์” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 12 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระและ ไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ และมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการบริหารออกจากกัน โดยชัดเจน คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านการเงินและ/หรือการบัญชีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อพิจารณาในกรณีที่ดีตำแหน่งว่างลง และกำหนดและสอบทานกรอบนโยบายแนวทางและค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯคณะกรรมการบริหารจะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะฝ่ายจัดการภายใต้อำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการต้องเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนให้จับสลากว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งได้อีก บริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยประวัติของคณะกรรมการทุกคนในรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบทั่วกัน

บริษัทฯมีเลขานุการบริษัทฯทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติ คณะกรรมการ

### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการจำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

### 5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- ทบทวนและให้ความเห็นชอบในการดำเนินงานใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
- ประเมินผลงานของกรรมการและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ
- กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและรับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของผู้บริหารด้วยความตั้งใจ และความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญรวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงานและงบประมาณ รวมทั้งการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ให้ความมั่นใจว่าระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการติดตามและประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ให้มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งผ่านการกลั่นกรองของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ ให้มีการประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยให้ความสำคัญกับรายการผิดปกติทั้งหมด
- สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรและความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการกำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

- กำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการ สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมการประชุมได้
- จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ กำหนดตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องอุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่ และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอและต้องมีกรรมการมาประชุมอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงครบองค์ประชุม
- กรรมการจะได้รับเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าโดยมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็น เพื่อขอเอกสารข้อมูลคำปรึกษา และบริการต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ จากผู้บริหารระดับสูง และอาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาภายนอกเมื่อจำเป็นเพื่อประกอบการประชุมในแต่ละครั้ง
- ต้องมีการจัดบันทึกผลการประชุมคณะกรรมการ ไว้ให้ชัดเจนเพื่อใช้อ้างอิง

#### 5.5 การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัทฯ

- จัดให้มีแบบประเมินผลตนเองเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี

#### 5.6 ค่าตอบแทนของกรรมการ

- บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อกำหนดและสอบทานกรอบนโยบายแนวทางและค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบและเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อให้เกิดประโยชน์ตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดโดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของคณะกรรมการแต่ละคนและหากพิจารณาแล้วเห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเดิมให้นำเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- คณะกรรมการได้รายงานการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เปิดเผยไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีและงบการเงินของบริษัทฯ

#### 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- คณะกรรมการจะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อเป็นการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ([Thai Institute of Directors : IOD](http://www.iod.or.th))
- ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ให้แก่กรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ทุกครั้ง

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง บุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลอื่น รวมทั้งการนำข้อมูลภายในไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้วางแนวทางป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหารและบุคลากรของบริษัทฯ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ สจ.12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ สจ.12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผย

รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. บริษัทฯ กำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และควรระงับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่ทางการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัทฯ รวมถึง เผยแพร่ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอื่นๆ ผู้สาธารณชน
4. กำหนดเวลาในการประกาศผลการดำเนินงานและข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ และมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ ภายใน 45 วันนับจากวันสิ้นไตรมาสและ 60 วัน นับจากวันสิ้นงวดบัญชี
5. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้ โดยกำหนดห้ามบุคคลของหน่วยงานต่างๆ ที่รู้ข้อมูลซึ่งเป็นข้อมูลที่มีสาระสำคัญและยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนนำไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการลงโทษสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย หรือ เสี่ยงหาย และบริษัทฯ จะประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

## บุคลากร

### จำนวนบุคลากร

ณ 31 ธันวาคม 2553 2554 และ 2555 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานซึ่งสามารถแบ่งแยกพนักงานตามสายงานได้ดังต่อไปนี้

ลำดับ	สายงาน	ณ 31 ธ.ค. 2553	ณ 31 ธ.ค. 2554	ณ 31 ธ.ค. 2555
1	ผลิตและซ่อมบำรุง	36	36	37
2	QA และ R&D	8	10	10
3	สำนักงาน	9	8	8
4	บัญชี	5	5	6
5	การเงิน	4	4	4
6	ขายและการตลาด	6	6	7
7	คลังสินค้า	9	9	8
8	เลขานุการ	1	1	1
9	สำนักกรรมการผู้จัดการ	1	3	2
รวม		79	82	83

## ผลตอบแทนรวมของบุคลากรบริษัทฯ

หน่วย : บาท

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
เงินเดือน	23,898,413	25,832,610	28,084,526
โบนัส	6,238,216	10,151,160	4,794,052
ค่าล่วงเวลา	1,927,577	1,279,707	1,894,615
สวัสดิการ	176,635	83,883	223,056
เงินสมทบกองทุนและอื่นๆ	885,034	2,024,097	882,094
รวม	33,125,875	39,371,457	35,878,343

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความเป็นเลิศ เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพคือปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ การตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลของ บริษัทฯ นั้นเห็นได้จากพันธกิจข้อที่ 2 ของบริษัทฯ ซึ่งระบุไว้ว่าบริษัทฯ มุ่ง “ส่งเสริมให้พนักงานมีภาวะความเป็นผู้นำในทุก ระดับและสร้างบรรยากาศให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้”

บริษัทฯ ได้มีการวางแผนการฝึกอบรมประจำปีให้แก่พนักงานแต่ละแผนกต่าง ๆ กันไปตามความจำเป็นและความเหมาะสมและเสริมหลักสูตรเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มศักยภาพต่างๆ ให้กับบุคลากร โดยฝ่ายสำนักงานจะขออนุมัติแผนการฝึกอบรมดังกล่าวจากกรรมการผู้จัดการวิธีการฝึกอบรมมีทั้งการบรรยายในชั้นเรียนและการฝึกปฏิบัติ รวมไปถึงมีวิธีการประเมินผลไว้ อย่างชัดเจน ทั้งนี้ หลักสูตรการฝึกอบรมที่บริษัทฯ จัดขึ้นนั้นมุ่งเน้นพัฒนาให้บุคลากรปฏิบัติการ ได้ถูกต้องตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อาทิ เช่น หลักสูตรความรู้พื้นฐาน GMP/HACCP/ISO22000 และ สุขลักษณะส่วนบุคคล และหลักสูตรการวิเคราะห์จุดอันตรายในกระบวนการผลิตแป้งสาลี เป็นต้น

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ	75	- ปรินญาตรี วิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปรินญาโท Industrial Engineering and Management Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา	0.00% (โดยเป็นของภรรยาทั้งหมด)	ไม่มี	ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2547 – ปัจจุบัน  ปี 2545 – ปัจจุบัน  ปี 2543 – ปัจจุบัน ปี 2546 – ปัจจุบัน ปี 2546 – ปัจจุบัน ปี 2547 – ปัจจุบัน ปี 2543 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2545 – ปัจจุบัน ปี 2547 – ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ  กรรมการวิชาการ  นายกสภามหาวิทยาลัย ประธานกรรมการ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด(มหาชน) บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)  บริษัท แพน-เปเปอร์ จำกัด บริษัท สยาม ที.พี. อินเดอรันชั่นแนล จำกัด บริษัท เอ็นไวรอนเม้นท์ฟิลท์ แอนด์เปเปอร์ จำกัด บริษัท เอกรัฐพัฒนา จำกัด บริษัท ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด บริษัท น้ำตาลเกษตรไทย จำกัด H.C>Starck Co.,Ltd. คณะกรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน  สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา มูลนิธิคุณหญิงพรพรรณ ชื่น รื่นศิริ



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ	อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด บริษัท เกษตรไทยอุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด บริษัท เอส.ไอ.พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
2. นายประกาศ ชูติมาวพันธ์ - กรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	74	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 17/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - มัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนบ้านบึงอุตสาหกรรม	0.22% (โดยเป็นของภรรยา 0.07%)	เป็นบิดาของบุคคลข้อ 3.	ปี 2542 – ปัจจุบัน ปี 2542 – ปัจจุบัน ปี 2542 – ปัจจุบัน ปี 2542 – ปัจจุบัน ปี 2542 – ปัจจุบัน ปี 2542 – ปัจจุบัน ปี 2519 – ปัจจุบัน ปี 2547 – ปัจจุบัน ปี 2546 – ปัจจุบัน ปี 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด(มหาชน) บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสันหล้า จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					ปี 2512 – ปัจจุบัน ปี 2546 – ปัจจุบัน ปี 2532 – ปัจจุบัน ปี 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด บริษัท โรงไฟฟ้า น้ำตาลขอนแก่น จำกัด บริษัท พาราไฮเทค จำกัด บริษัท บางกอกบูติก โอเต็ล (ประเทศไทย) จำกัด
3. นายชนะชัย ชูดีมารพันธ์ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	40	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 37/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาตรี สาขา วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขา นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทนเนสซี สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท สาขาอุตสาหกรรม สหรัฐอเมริกา	0.14 % (โดย 0.02% ถือโดยบริษัท มั่นคงสยามธุรกิจ จำกัด)	เป็นบุตรของบุคคลข้อ 2.	ปี 2543 – ปัจจุบัน ปี 2543 – ปัจจุบัน  ปี 2543 – ปัจจุบัน ปี 2543 – ปัจจุบัน ปี 2543 – ปัจจุบัน ปี 2543 – ปัจจุบัน ปี 2543 – ปัจจุบัน ปี 2543 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (งานบัญชีและการเงิน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (งานบัญชีและการเงิน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (งานบัญชีและการเงิน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (งานบัญชีและการเงิน) กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด(มหาชน) บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด(มหาชน)  บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด(มหาชน) บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสันหล้า จำกัด  บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด บริษัท พาราไฮเทค จำกัด บริษัท บางกอกบูติก โอเต็ล (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4. นายณรงค์ เจนลาภวัฒนกุล - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	47	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 62/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	ไม่มี	ปี 2549 – ปัจจุบัน ปี 2549 – ปัจจุบัน ปี 2549 – ปัจจุบัน ปี 2549 – ปัจจุบัน ปี 2549 – ปัจจุบัน ปี 2548 – ปัจจุบัน ปี 2542 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด(มหาชน) บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อุตสาหกรรมมิตรเกษตร จำกัด บริษัท วัฒนกุลอ็อกซิเจน จำกัด
5. นายชัช ชินธรรมมิตร - กรรมการ	44	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 17/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร BBA มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาโท MBA FINANCE & BANKING MERCER UNIVERSITY U.S.A.	0.00%	เป็นหลานของบุคคลในข้อ 6.	ปี 2550 – ปัจจุบัน ปี 2550 – ปัจจุบัน ปี 2550 – ปัจจุบัน ปี 2550 – ปัจจุบัน ปี 2550 – ปัจจุบัน ปี 2537 – ปัจจุบัน ปี 2537 – ปัจจุบัน ปี 2537 – ปัจจุบัน ปี 2537 – ปัจจุบัน ปี 2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด(มหาชน) บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลวังสุ้นหลี จำกัด บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					ปี 2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
					ปี 2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือเทศ จำกัด
					ปี 2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
					ปี 2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค เอส แอล เคมี จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอลไอ อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกาะงการเกษตร จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการน้ำตาลทราย ภายใต้คณะกรรมการตาม พ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาลปี 2527
					ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมการค้าผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์มีลเลอร์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค เอส แอล เรียวเอสเตท จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชชาวมิก จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โซลคิง จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เชียงเพรส จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชหอร์ชเลน จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พารารวมโชค จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โคลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชนารัตน์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกษตรแท้โก้ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มเอ็มพี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6. นายสมชาย ชินธรรมมิตร - กรรมการ	60	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 17/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - อนุปริญญา คอมพิวเตอร์ Computer Collage, Germany	0.00%	เป็นอาของบุคคลข้อ 5.	ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2523 – ปัจจุบัน ปี 2523 – ปัจจุบัน ปี 2523 – ปัจจุบัน ปี 2523 – ปัจจุบัน ปี 2524 – ปัจจุบัน ปี 2546 – ปัจจุบัน ปี 2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด(มหาชน) บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด(มหาชน) บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ้นหลี จำกัด บริษัท ราชผงชูรส จำกัด บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
7. นายธนดล สุจิตัญโญ - กรรมการ	45	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 76/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาตรี Marketing California State University at San Bernardino	0.72% (โดยเป็นของภรรยา 0.63%)	เป็นบุตรเขยของบุคคลข้อ 2.	ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2551 – ปัจจุบัน ปี 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด(มหาชน) บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด โรงแรมจอมเทียนการ์เด้นรีสอร์ท พัทยา

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		(BA) - ปริญญาโท MBA, Marketing and Management Mercer University Atlanta, U.S.A.					
8. นายสุกสร ชัยวรรณ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	75	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 77/2009) - Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 112/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาตรี สาขา สัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท สาขา Food Sci & Nutrition Brigham Young University - ปริญญาเอก สาขา Food Sci & technology Louisiana State University, USA	-	ไม่มี	ปี 2552 – ปัจจุบัน ปี 2549 – ปัจจุบัน ปี 2552 – ปัจจุบัน ปี 2552 – ปัจจุบัน ปี 2552 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด(มหาชน) บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด(มหาชน) บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
9. นายชาญกฤษ เดชวิทักษ์ - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	38	- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 15 (วตท.15) - ประกาศนียบัตรหลักสูตรการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ รัฐเทกซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรสัมมนาหัวข้อ “ธรรมเนียมปฏิบัติเชิงธุรกิจและวัฒนธรรม สไคลล์อเมริกา” รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 79/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาโท สาขาการจัดการ West Texas A&M University, U.S.A. - ปริญญาโท คณะภาวะความเป็นผู้นำและจรรยาบรรณที่ตีในองค์กร Saint Edward’s University, U.S.A. - ปริญญาเอก สาขาการบริหารการเปลี่ยนแปลง Touro University International, U.S.A.	0.73 % (โดยเป็นของภรรยา 0.72%)	ไม่มี	ปี 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
					ปี 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
					ปี 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
					ปี 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สายงานองค์กรระหว่างประเทศ (สอท.)
					ปี 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สายงานส่งเสริมการค้าและการลงทุน (สอท.)
					ปี 2555 - ปัจจุบัน	ประธานฝ่ายเลขานุการรุ่น	สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 15 (วตท.15)
					ปี 2555 - ปัจจุบัน	เลขานุการประจำ	คณะกรรมการสิทธิการ การพาณิชย์และ
					ปี 2555 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการ	อุตสาหกรรม รัฐสภา
					ปี 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการ
					ปี 2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
ปี 2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด					
ปี 2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด					
ปี 2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด					
ปี 2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด					



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
10. นายสมชัย วนาวิทย์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	64	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 8/2004) - Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 49/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาตรี B.B.A. Southeastern Louisiana University, U.S.A. - ปริญญาโท M.B.A. Southeastern Louisiana University, U.S.A.	-	ไม่มี	ปัจจุบัน ปี 2549 – ปัจจุบัน ปี 2548 – ปัจจุบัน ปี 2526 – 2544 ปี 2524 – 2526 ปี 2522 – 2524 ปี 2517 – 2522 ปี 2516 – 2517	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ ผู้ช่วยผู้จัดการสาขา	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด(มหาชน) บริษัท ซาบีน่า จำกัด (มหาชน) บริษัท เล.ซี.พรีอเพอร์ดี จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ วอร์ทลี่(ประเทศไทย) จำกัด บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ คาเธ่ริสต์ จำกัด ธนาคารหวังหลี จำกัด(นครธน) ธนาคารแห่งนิวยอร์ก
11. นายเฉลิมชัย ว่องไววิทย์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	55	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 84/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ University of Hawaii, USA - ปริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	ไม่มี	ปี 2553 – ปัจจุบัน ปี 2553 – ปัจจุบัน ปี 2553 – ปัจจุบัน ปี 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษาธุรกิจการเงินและหลักทรัพย์	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด(มหาชน) บริษัท บริษัท เมโทร โพลิส พรอพเพอร์ตี้ จำกัด Finki-Thai Company Cathay Trust Company

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12. นายเอก คำชุ่ม - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	54	- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 85/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	ไม่มี	ปี 2553 – ปัจจุบัน ปี 2527 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ เจ้าของ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด(มหาชน) สำนักงาน เอก คำชุ่ม ทนายความ
13. นางแววตา เนตร์พันธ์ - ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี	34	- ปริญญาตรี การบัญชี (B.B.A) มหาวิทยาลัยบูรพา	-	ไม่มี	ศ.ก. 2553 – ปัจจุบัน ปี 2551 - ปี2553 ปี 2550 – ปี 2551 ปี 2543 – ปี 2550 ปี 2541 – ปี 2542	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี หัวหน้าแผนกบัญชีอาวุโส เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส เจ้าหน้าที่บัญชี	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ที ซี เจ เอเชีย จำกัด (มหาชน) บริษัท โทรลด์ โลจิสติก (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท โฮป เทคโนโลยี จำกัด บริษัท อุตสาหกรรมจักรยานไทย จำกัด
14. นายสุนทร สุขสำราญ - ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด	29	- ปริญญาตรี สาขา นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-	ไม่มี	ปี 2550 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
15. นางสาวลลิตา ศัตร์พินาศ - รองผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน	34	- ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต	-	ไม่มี	ปี 2550 – ปัจจุบัน ปี 2545 – ปี 2550 ปี 2540 – ปี 2545	รองผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน วางแผน-จัดซื้อ-สโตร์ เจ้าหน้าที่เร่งรัดหนี้สิน	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บีแอนด์ซีอินดัสตรี จำกัด โรงพยาบาลเมืองสมุทรปู้เจ้าฯ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
16. นายพิริยะ สุทธิวงศ์ - (รักษาการ)รองผู้จัดการฝ่ายผลิตและซ่อมบำรุง	38	- ปริญญาตรี สาขา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล	-	ไม่มี	ปี 2550 – ปัจจุบัน ปี 2546 – ปี 2550	(รักษาการ)รองผู้จัดการฝ่ายผลิตและซ่อมบำรุง หัวหน้ากะโม้	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคอร์รี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด
17. นางสาวสุรางค์รัตน์ จงประสพทรัพย์ - (รักษาการ)ผู้จัดการโรงงาน	38	- ปริญญาโท สาขา พัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	ไม่มี	ปี 2554 – ปัจจุบัน ปี 2545 – ปี 2553	(รักษาการ)ผู้จัดการโรงงาน หัวหน้าแผนกควบคุมคุณภาพ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูไนเต็ด ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
18. นายปิยศล ศิขจรเดช - เลขานุการบริษัท	29	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	-	ไม่มี	ปี 2555 – ปัจจุบัน ปี 2552 – ปี 2555 ปี 2549 – ปี 2552	เลขานุการบริษัท หัวหน้าแผนกธุรการ พนักงานประสานงานต่างประเทศ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วินเนอร์โลจิสติกส์ จำกัด
19. นายปฏิพล โพชนุกูล - (รักษาการ)รองผู้จัดการฝ่ายบรรจุและคลังสินค้า	29	- ปริญญาตรี เคมีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	-	ไม่มี	ปี 2555 – ปัจจุบัน ปี 2554 – ปี 2555 ปี 2553 – ปี 2554 ปี 2551 – ปี 2553 ปี 2550 – ปี 2551 ปี 2549 – ปี 2550	(รักษาการ)รองผู้จัดการฝ่ายบรรจุและคลังสินค้า (รักษาการ)หัวหน้าแผนกผสมและบรรจุ ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกผลิต หัวหน้าส่วนผสมและบรรจุ หัวหน้ากะผสม ผู้ช่วยหัวหน้าแผนกคลังสินค้า	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคอร์รี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
20. นายธนกร เอี่ยมทศ - (รักษาการ)รองผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	31	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	-	ไม่มี	ปี 2555 – ปัจจุบัน	(รักษาการ)รองผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
					ปี 2554 – ปี 2554	วิศวกรขายและบริการ	บริษัท ทีทีไอ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
					ปี 2553 – ปี 2553	วิศวกรไฟฟ้า	บริษัท อุดสาหกรรมแป้งข้าวสาลีไทย จำกัด
					ปี 2551 – ปี 2551	วิศวกรบริการ	บริษัท ยูไนเต็ดอินสตรูเมนต์ แอนด์ เมโทรโลยี จำกัด
					ปี 2549 – ปี 2550	วิศวกรไฟฟ้า	บริษัท แปซิฟิกไฟป์ จำกัด (มหาชน)

## รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด(มหาชน)
1. นายปรีชา อรรถวิทักษ์	C, ID
2. นายประกาศ ชูติमारพันธ์	S, ED
3. นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	S,ED
4. ดร.ชาญฤกษ์ เดชวิทักษ์	S, ED, MD
5. ดร.สุภสร ชโยวรรณ	S, D, ED
6. นายณรงค์ เจนลาภวัฒนกุล	S, D, ED
7. นายธนดล สุทธิบุญโญ	D
8. นายชลัษ ชินธรรมมิตร	D
9. นายสมชาย ชินธรรมมิตร	D
10. นายสมชัย วนาวิทย์	AC, ID
11. นายเอนก คำชุ่ม	AC, ID
12. นายเฉลิมชัย ว่องไววิทย์	AC, ID
13. นางชลิดา ศัทรูพินาศ	M
14. นางแววตา เนตร์พันธ์	M
15. นายสุนทร สุขสำราญ	M
16. นางสาวสุรางค์รัตน์ จงประสพทรัพย์	M
17. นายปิยดล ดิจจรเดช	M
18. นายพิริยะ สุทธิวงศ์	M
19. นายปฏิพล โพนนกุล	M
20. นายธนกร เอี่ยมทศ	M

หมายเหตุ C = ประธานกรรมการ, S = ผู้มีอำนาจลงนาม, ED = กรรมการบริหาร, AC = กรรมการตรวจสอบ,  
D = กรรมการ, ID = กรรมการอิสระ, MD = กรรมการผู้จัดการ, M = ผู้บริหาร

## โครงการกิจกรรมบริษัทและกิจกรรมเพื่อสังคม



### จัดอบรม Internal Quality Audit ระบบ ISO 22000:2005

เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ และตระหนักเรื่องความเสี่ยง เรื่องความปลอดภัยอาหาร โดยให้สามารถบริหารจัดการระบบ คุณภาพ เรื่อง การตรวจติดตามภายในขององค์กร

### บริจาคโลหิต ให้แก่สภากาชาดไทย

ปัจจุบันจำนวน โโลหิตสำรองที่สภากาชาดไทย มีจำนวนน้อยไม่เพียงพอต่อการใช้สำหรับผู้ป่วยฉุกเฉิน ดังนั้นเราชาว TMILL ขอเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมบริจาค โโลหิต เพื่อเป็นการช่วยเพิ่มจำนวน โโลหิตสำรอง ให้แก่ทางสภากาชาดไทย และยังเป็นการปลูกจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานชาว TMILL อีกทางหนึ่งด้วย



### รับมอบเกียรติบัตร ในด้านการชำระภาษีในระดับดีเด่น จากสำนักงานสรรพากร

สำนักงานสรรพากรพื้นที่สมุทรปราการ 2 ทำการมอบเกียรติบัตรแก่ผู้ประกอบการในพื้นที่รับผิดชอบ ที่มีประวัติการชำระภาษีในระดับดีเด่น ซึ่ง Tmill เป็นหนึ่งในผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้ได้รับเกียรติบัตรในครั้งนี้ด้วย

### อบรมดับเพลิงขั้นต้น ขั้นรุนแรง และการฝึกซ้อมแผนอพยพหนีไฟ

เตรียมความพร้อมเพื่อป้องกันและระงับอัคคีภัยในสถานประกอบการ เพื่อให้พนักงานมีความรู้เกี่ยวกับสาเหตุของการเกิดอัคคีภัย การใช้ถังดับเพลิง และการอพยพผู้ประสบเหตุ





## โครงการกิจกรรมบริษัทและกิจกรรมเพื่อสังคม (ต่อ)



### มอบเงินบริจาคให้แก่มูลนิธิไทยรัฐ

Tmill เล็งเห็นถึงความสำคัญในการได้รับการศึกษาของเยาวชนผู้ด้อยโอกาสในสังคม จึงบริจาคเงินสมทบทุนมูลนิธิไทยรัฐ เพื่อการศึกษาจำนวน 100,000 บาท

### กีฬากระชับสัมพันธ์ Tmill

Tmill สนับสนุนการจัดการแข่งขันโบว์ลิ่งการกุศลของสภาอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการ จึงถือโอกาสจัดการแข่งขันกีฬากระชับสัมพันธ์ Tmill ในคราวเดียวกัน เพื่อสร้างความสามัคคีในหมู่พนักงาน



### ทอดกฐิน ณ วัดกระทิงทอง

พุทธศาสนิกชนทั่วไป ถือกันว่า การทำบุญทอดกฐินเป็นกุศลแรง เพราะเป็นกาลทาน ปีหนึ่งทำได้ครั้งเดียว วันหนึ่งทำได้ครั้งเดียวในปีหนึ่ง ๆ ต้องทำภายในกำหนดเวลา และผู้ทอดก็ต้องเตรียมจัดทำเป็นงานใหญ่ ต้องมีผู้ช่วยเหลือหลายคน จึงนิยมกันว่าเป็นพิธีบุญที่อานิสงส์แรง ได้ทั้งบริวารสมบัติเพราะได้บอกบุญแก่ญาติมิตรให้มาร่วมการกุศล

### พิธีเปิดการซื้อขายหลักทรัพย์วันแรก

Tmill เข้าซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 โดยเป็นบริษัทจดทะเบียนเข้าใหม่ลำดับที่ 8 ของตลาดหลักทรัพย์ MAI ในปี 2555 และเป็นลำดับที่ 80 ของบริษัททั้งหมดที่ได้เข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ MAI



## โครงการกิจกรรมบริษัทและกิจกรรมเพื่อสังคม (ต่อ)



### บริจาคเงินผ่านมูลนิธิคนพิการไทย

คณะเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) บริจาคเงินสนับสนุนโครงการล้อเลื่อนเพื่อคนพิการผ่านมูลนิธิคนพิการไทย เพื่อช่วยเหลือผู้พิการยากไร้ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555

### จัดฝึกอบรมระบบคุณภาพ GMP HACCP ISO22000:2005

โครงการฝึกอบรม GMP HACCP ISO 22000:2005 เพื่อให้มีความพร้อม ความรู้ความเข้าใจ เพื่อนำไปใช้ในการจัดระบบคุณภาพได้อย่างถูกต้อง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด



### ร่วมสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ

เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงความสำคัญของเด็ก โดยมุ่งส่งเสริมให้เห็นความสำคัญของเด็ก เป็นการปลูกฝังให้เด็กมีส่วนร่วมในสังคมมีความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ

### อบรมระบบฮาลาล “ฮาลาลไทย ก้าวสู่สากล”

โครงการฝึกอบรมฮาลาล “ฮาลาลไทย ก้าวสู่สากล” เพื่อให้พนักงานในสถานประกอบการมีความรู้ความเข้าใจ หลักการ และขั้นตอนในการปฏิบัติ ตามบทบัญญัติศาสนาอิสลาม





## รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีกรรมกร่วมกัน โดยทางคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการตรวจสอบและสอบทานถึงความเหมาะสมของรายการความสมเหตุสมผล ตลอดจนการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ตามราคาตลาด ซึ่งมีลักษณะการกำหนดราคาเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทใหญ่ บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 1. รายการระหว่างกันของบริษัท

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2554 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และปี 2555 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีรายละเอียดดังนี้

#### 1.1 รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) (“TSTE”)	ประกอบธุรกิจให้ขนถ่ายสินค้า ให้เช่าคลังสินค้า และบริการทำแท็บเรือ	TSTE เป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ทางตรง 98.82% ก่อนการกระจายหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน โดยกรรมการทุกท่านของบริษัทฯ ยกเว้นกรรมการตรวจสอบต่างเป็นกรรมการของ TSTE ด้วย
บริษัท ที เอส จี แอสเซท จำกัด (“TSA”)	ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีบริษัทใหญ่ร่วมกันคือ TSTE และมีกรรมกร่วมกัน โดยกรรมการทุกท่านของบริษัทฯ ยกเว้นกรรมการตรวจสอบต่างเป็นกรรมการของ TSA ด้วย
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (“TSO”)	ประกอบธุรกิจโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีบริษัทใหญ่ร่วมกันคือ TSTE และมีกรรมกร่วมกัน โดยกรรมการทุกท่านของบริษัทฯ ยกเว้นกรรมการตรวจสอบต่างเป็นกรรมการของ TSO ด้วย
บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด (“TSTL”)	ประกอบธุรกิจโรงงานทดสอบขนส่งสินค้า และบริการรักษาความปลอดภัย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีบริษัทใหญ่ร่วมกันคือ TSTE และมีกรรมกร่วมกัน โดยกรรมการทุกท่านของบริษัทฯ ยกเว้นกรรมการตรวจสอบต่างเป็นกรรมการของ TSTL ด้วย
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด (“TS”)	ประกอบธุรกิจคลังสินค้า	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีบริษัทใหญ่ร่วมกันคือ TSTE และมีกรรมกร่วมกัน โดยกรรมการทุกท่านของบริษัทฯ ยกเว้นกรรมการตรวจสอบต่างเป็นกรรมการของ TS ด้วย

## 1.2 รายการค่าเช่าโกดัง/ไซโล และที่ดิน

ผู้ให้เช่า	ผู้เช่า	ลักษณะรายการ/เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ต.ล. – ธ.ล. ปี 2555	ม.ล. – ธ.ล. ปี 2555	
TSTE	บริษัทฯ	บริษัทฯเช่าที่ดินเนื้อที่ 7,013 ตารางเมตรจาก TSTE เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานและอาคารสำนักงานของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าคิดเป็น 50 บาท/ตารางเมตร หรือ 350,650 บาทต่อเดือน ทำสัญญาเช่า มีอายุสัญญา 30 ปี เริ่มจาก 1 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2583 โดยมีการปรับอัตราค่าเช่าขึ้น 10% ของอัตราเช่าเดิมทุกๆ 5 ปี ค่าเช่าตลอดสัญญา 162,328,740 บาท คิดเป็นค่าเช่าแบบเส้นตรงปีละ 5,410,958 บาท เมื่อสัญญาเช่าถูกยกเลิก บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งมอบที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามสภาพที่เป็นอยู่ในวันที่ครบกำหนดสัญญาเช่าที่ดิน เว้นแต่คู่สัญญาจะทำความตกลงเกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าเป็นประการอื่น หากบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะขอต่อสัญญาเช่า จะต้องมียกข้อแจ้งให้ TSTE ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดไม่น้อยกว่า 2 ปี และทาง TSTE ยินยอมให้สิทธิ์แก่บริษัทฯ เช่าที่ดินดังกล่าวต่อไปอีกไม่เกิน 30 ปี โดยทั้งสองฝ่ายร่วมกันกำหนดอัตราค่าเช่า โดยให้คำนึงถึงสถานะเศรษฐกิจ ณ วันที่ตกลงกัน	1.4	5.4	<p><u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u></p> <p>บริษัทฯ ทำการเช่าที่ดินดังกล่าว เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานและอาคารสำนักงานของบริษัทฯ</p> <p><u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u></p> <p>สำหรับราคาค่าเช่าเป็นไปตามราคาประเมินของบริษัท ยูเค แวลูเอชัน แอนด์ เอเจนซี่ จำกัด เลขที่ UK 2010/724 ซึ่งประเมินเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2553</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา</p>
TSTE	บริษัทฯ	บริษัทฯ เช่าโกดังเก็บสินค้าจาก TSTE 1 โกดัง คือ โกดัง 9 เนื้อที่ 1,650 ตารางเมตร อัตราค่าเช่าตารางเมตรละ 100 บาท บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าเดือนละ 165,000 บาท เป็นการเช่าอายุสัญญา 3 ปี โดยเมื่อครบ	0.5	2.0	<p><u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u></p> <p>บริษัทฯ ทำการเช่าโกดังดังกล่าว เพื่อใช้เก็บสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทฯ โดยโกดังดังกล่าวตั้งอยู่ใน</p>

ผู้ให้เช่า	ผู้เช่า	ลักษณะรายการ/เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ต.ค. - ธ.ค. ปี 2555	ม.ค. - ธ.ค. ปี 2555	
		กำหนดการเช่าแล้ว หากบริษัทฯ มีความประสงค์จะต่ออายุสัญญาเช่า จะต้องแจ้งให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดอายุสัญญาไม่น้อยกว่า 3 เดือน ซึ่งสัญญาเช่าฉบับล่าสุดมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2558			บริเวณใกล้เคียงกับโรงงานของบริษัทฯ สะดวกต่อการขนส่ง <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> สำหรับราคาค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งอาจมีความแตกต่างกันบ้างขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและสภาพของโกดัง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และได้พิจารณาเทียบเคียงด้านราคาแล้วเห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม
TSO	บริษัทฯ	บริษัทฯ เช่าโกดังเก็บสินค้าเทกอง 1 โกดัง คือ ไซโล 2 เนื้อที่ 2,880 ตารางเมตร อัตราค่าเช่าตารางเมตรละ 85 บาท บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าเดือนละ 244,800 บาท โดยเริ่มเช่าตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 เป็นการเช่าอายุสัญญา 2 เดือน หากบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะขอต่อสัญญาเช่า จะต้องมิหนังสือแจ้งให้ TSO ทราบล่วงหน้าก่อนครบกำหนดไม่น้อยกว่า 1 เดือน ซึ่งสัญญาเช่าฉบับล่าสุดมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2556	0.7	2.9	<u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u> บริษัทฯ ทำการเช่าโกดังดังกล่าว เพื่อใช้เก็บวัตถุดิบของบริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ มีที่จัดเก็บไม่เพียงพอ โดยโกดังดังกล่าวตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานของบริษัทฯ สะดวกต่อการขนส่ง <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> สำหรับราคาค่าเช่าเป็นราคาเดียวกันกับที่บริษัทในกลุ่มให้เช่ากันเอง และเมื่อเปรียบเทียบกับราคาค่าเช่าโกดังของบุคคลภายนอกในแถบเดียวกันแล้ว

ผู้ให้เช่า	ผู้เช่า	ลักษณะรายการ/เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ต.ค. - ธ.ค. ปี 2555	ม.ค. - ธ.ค. ปี 2555	
					พบว่าต่ำกว่าราคาเช่าโกดังของบุคคลภายนอก ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบถึง ความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการ ทำรายการ และได้พิจารณาเทียบเคียงด้านราคาแล้ว เห็นว่าเป็นราคาที่เหมาะสม

### 1.3 รายการซื้อขายสินค้าและบริการ

ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ต.ค. - ธ.ค. ปี 2555	ม.ค. - ธ.ค. ปี 2555	
TSTL	บริษัทฯ	บริษัทฯ ได้ทำการซื้อถุงบรรจุภัณฑ์จาก TSTL เพื่อใช้บรรจุแป้งชนิดต่างๆ และรำข้าวสาลี ซึ่งเป็นผลผลิตของบริษัทฯ	2.7	10.6	ความจำเป็นของการทำรายการ บริษัทฯ ได้ทำการซื้อถุงบรรจุภัณฑ์จาก TSTL เพื่อใช้บรรจุแป้งชนิดต่างๆ ซึ่งเป็นผลผลิตของบริษัทฯ ความสมเหตุสมผลของราคา บริษัทฯ ได้จัดประกวดราคากระสอบสานทุกไตรมาส และทำการจัดซื้อกระสอบสานจากผู้ชนะการประกวดราคาเป็นหลัก ซึ่งไตรมาส 4/2555 นี้ TSTL เป็นผู้ที่ได้รับการคัดเลือก เนื่องจากราคาและ

ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ต.ค. – ธ.ค. ปี 2555	ม.ค. – ธ.ค. ปี 2555	
					เงื่อนไขเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา
TSTL	บริษัทฯ	บริษัทฯ ใช้บริการด้านขนส่งจาก TSTL เพื่อขนส่งแป้งชนิดต่างๆ และรำข้าวสาลีซึ่งเป็นผลผลิตของบริษัทฯ ไปให้กับลูกค้า โดยมีการทำสัญญาขนส่งสินค้า ระบุอัตราค่าขนส่งที่แน่นอน โดยแบ่งตามเขตพื้นที่ที่จัดส่ง ซึ่งสัญญาสิ้นสุดลงแล้วเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2555	-	3.8	ความจำเป็นของการทำรายการ บริษัทฯ ใช้บริการด้านขนส่งจาก TSTL เพื่อขนส่งแป้งชนิดต่างๆ และรำข้าวสาลีซึ่งเป็นผลผลิตของบริษัทฯ ไปให้กับลูกค้า ความสมเหตุสมผลของราคา บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ให้บริการขนส่งไม่ต่ำกว่า 3 ราย ทำการเสนอราคา และ TSTL เป็นผู้ที่ได้รับการคัดเลือก เนื่องจากราคาและเงื่อนไขเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา

ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ต.ค. - ธ.ค. ปี 2555	ม.ค. - ธ.ค. ปี 2555	
TSTL	บริษัทฯ	บริษัทฯ ใช้บริการรักษาความปลอดภัยจาก TSTL โดยสัญญาที่กำหนดระยะเวลา 1 ปี มีอัตราค่าบริการ 74,000 บาทต่อเดือน สัญญาฉบับล่าสุดมีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2556	0.2	0.8	<p><u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u></p> <p>บริษัทฯ ใช้บริการรักษาความปลอดภัยจาก TSTL เพื่อดูแลความเรียบร้อยปลอดภัยของทรัพย์สินของบริษัทฯ</p> <p><u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u></p> <p>บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ให้บริการรักษาความปลอดภัย ไม่ต่ำกว่า 3 รายทำการเสนอราคา และ TSTL เป็นผู้ที่ได้รับการคัดเลือก เนื่องจากราคาและเงื่อนไขเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา</p>
บริษัทฯ	TSO	บริษัทฯ ได้ขายรถโฟล์คลิฟท์ 1 คัน ให้กับ TSO ในราคา 100,000 บาท โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือ ณ วันที่ขายเท่ากับ 1,428.28 บาท ทำให้มีกำไรจากการขาย 98,571.72 บาท	-	0.1	<p><u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ใช้งานรถโฟล์คลิฟท์คันดังกล่าวมาแล้ว 5 ปี ซึ่งสภาพรถปัจจุบันไม่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอ และหากจะทำการซ่อมแซมก็อาจไม่คุ้มค่า จึงทำการขาย และซื้อรถคันใหม่แทน</p> <p><u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ให้ศูนย์บริการ และผู้รับซื้ออื่นๆ ทำการ</p>

ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ต.ค. - ธ.ค. ปี 2555	ม.ค. - ธ.ค. ปี 2555	
					เสนอราคาซื้อขายรถโฟล์คลิฟท์คันดังกล่าว และราคาสูงสุดที่ได้รับการเสนอ คือ 100,000 บาท ดังนั้น จึงใช้ราคานี้ในการขายให้กับ TSO เพราะเป็นราคาที่บริษัทฯ ได้ประโยชน์สูงสุด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา
TSO	บริษัทฯ	บริษัทฯ ได้ซื้อน้ำมันปาล์มเพื่อใช้บริจาด และจัดกระเช้าของขวัญ	0.04	0.05	<u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u> บริษัทฯ ใช้บริจาด และจัดกระเช้าของขวัญปีใหม่ให้กับลูกค้า <u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> สำหรับราคาน้ำมันเป็นราคาเดียวกันกับที่ TSO จำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา

## 1.4 ค่าใช้จ่ายอื่น

หน่วย : ล้านบาท

ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ต.ค. – ธ.ค. ปี 2555	ม.ค. – ธ.ค. ปี 2555	
TSSTE	บริษัทฯ	บริษัทฯ ได้จ่ายค่าใช้จ่ายในการขนถ่ายข้าวสาลี เช่น ค่าบริการรถตัก ค่าบริการชั่งน้ำหนัก ค่าเทียบท่า ค่าผ่านทาง รวมถึงค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ในโกดังที่บริษัทฯเช่า สำหรับเก็บข้าวสาลี	0.10	0.14	<p><u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u> บริษัทฯ ใช้บริการไฟฟ้า และน้ำประปาในโกดังที่บริษัทฯเช่าเพื่อเก็บข้าวสาลี และใช้บริการต่างๆ ในการขนย้ายข้าวสาลีเข้าไซโล</p> <p><u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u> เป็นไปตามเงื่อนไขเดียวกันกับที่ TSSTE ทำกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา</p>





## 1.5 เงินปันผล

หน่วย : ล้านบาท

ผู้รับ	ผู้จ่าย	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ต.ค. - ธ.ค. ปี 2555	ม.ค. - ธ.ค. ปี 2555	
TSSTE	บริษัทฯ	บริษัทฯ ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 100 ล้านบาท สำหรับกำไรสะสมถึง 30 มิถุนายน 2555 ซึ่ง TSSTE ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้น 98.82%	-	98.8	<p><u>ความจำเป็นของการทำรายการ</u></p> <p>จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2555 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2555 มีมติอนุมัติจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท</p> <p><u>ความสมเหตุสมผลของราคา</u></p> <p>เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล คือ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ</p>



## 1.6 รายการยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

นิติบุคคลที่มีรายการคงค้าง กับบริษัท	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. ปี 2555
TSTE	เงินมัดจำจ่ายค่าเช่าที่ดินและโกดัง	1,031
	ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย	2,914
	เงินปันผลค้างจ่าย	-
TSTL	เจ้าหนี้การค้า	824
TSO	เงินมัดจำจ่ายค่าเช่าโกดัง	490

**1.7 รายการสินเชื่อสถาบันการเงินที่ใช้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ค้ำประกัน (ณ 31 ธันวาคม 2555)**

บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน โดยนำหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ค้ำประกันเงินสินเชื่อดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผู้ใช้งวดเงินกู้	หลักทรัพย์ค้ำประกัน	ธนาคารที่ให้สินเชื่อ	ประเภทของวงเงินสินเชื่อ	วงเงินสินเชื่อ	วงเงินใช้ไป / ภาระหนี้คงเหลือ	วงเงินคงเหลือ	รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน
บริษัทฯ	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ	ธนาคารไทยพาณิชย์	หนังสือค้ำประกัน	5	3	2	วงเงินตามภาระผูกพันเหล่านี้ใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันดังนี้ 1. สิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ได้แก่ โรงงานแปงข้าวสาธิตของบริษัทฯ มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 5,167 ตารางเมตร และถังเหล็ก จำนวน 12 ใบ เพื่อใช้เก็บข้าวสาธิต (วัตถุดิบ) มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 360 ตารางเมตร 2. เครื่องจักรทั้งหมด ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ 3. สิทธิการเช่าซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ โดยเป็นสิทธิการเช่าที่ดินเนื้อที่ 7,013 ตารางเมตร ซึ่งเป็นที่ตั้งอาคาร โรงงานแปงข้าวสาธิตบน โฉนดที่ดินเลขที่ 361 ตั้งอยู่เลขที่ 90 หมู่ที่ 1 ซอย 14 ซยาม ไซโล ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลลำโรงกลาง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่างบริษัทฯ กับ TSTE  นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำประกันทรัพย์สินสำนักงาน โรงงานแปงสาธิต และเครื่องจักร ในวงเงิน 377 ล้านบาท โดยให้ธนาคารไทยพาณิชย์เป็นผู้รับผลประโยชน์ตามภาระผูกพัน
			เลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสตีชิต และเงินกู้ยืมระยะสั้น	700	468	138	
			เงินเบิกเกินบัญชี	15	-	15	
			สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	800	225	771	
			เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	

## ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทใหญ่และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานและพิจารณาการทำรายการระหว่างกันจากการสอบถามผู้บริหาร ประกอบกับการพิจารณาจากเอกสารต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดเตรียมให้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และได้ให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าวว่ามี ความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาด และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ รายละเอียดของความจำเป็นในการทำรายการและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น สามารถพิจารณาได้จากข้อมูลหัวข้อที่ 10.1 ข้างต้น

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2555 ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน เพื่อควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตโดยให้ปฏิบัติตามประกาศหรือหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะนำบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ซึ่งมีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เข้ามาพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ จะเข้ามาดูแลบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายไปของทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทร่วม รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีโดยเคร่งครัด และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

## นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือ กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาอัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย หากมีรายการใดที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ

และ/หรือ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ อาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ในการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต ซึ่งหากรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป มีเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ และเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จะมีการกำหนดนโยบายด้านราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน มีความเป็นธรรม สอดคล้องกับราคาตลาด และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ประกอบฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2552 มาตรา 89/12(1) อีกทั้งบริษัทฯ จะนำเสนอรายการดังกล่าวที่เกิดขึ้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นถึงความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นให้เป็นไปตามราคาตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะนำบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ซึ่งมีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ และเป็นบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เข้ามาพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ

อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร กรรมการ หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเข้ามาควบคุมให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานการเงินและผลการดำเนินงาน

รอบบัญชีของบริษัทฯ เริ่มวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี

### รายงานของผู้สอบบัญชี

#### 1) ผู้สอบบัญชี

ปี 2553 นางสาวประภาศรี ติลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4664

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

ปี 2554 นางสาวประภาศรี ติลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4664

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

ปี 2555 นางสาวประภาศรี ติลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4664

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

#### 2) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2553 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงิน โดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข และไม่มีข้อสังเกต

ปี 2554 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงิน โดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข และมีข้อสังเกต

ปี 2555 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงิน โดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข และมีข้อสังเกต

## งบกำไรขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบตรวจสอบ						เปลี่ยนแปลง
	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละ
<b>รายได้</b>							
รายได้จากการขาย	898.6	99.1	897.8	98.6	1,034.2	96.9	15.2
รายได้อื่น	8.3	0.9	12.9	1.4	7.0	0.7	(45.4)
รายได้เงินชดเชยจากประกันภัย	-	-	-	-	26.0	2.4	
<b>รวมรายได้</b>	<b>906.9</b>	<b>100.0</b>	<b>910.7</b>	<b>100.0</b>	<b>1,067.2</b>	<b>100.0</b>	<b>14.3</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>							
ต้นทุนขาย	736.7	81.2	734.2	80.6	867.3	81.3	18.1
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23.8	2.6	15.7	1.7	26.1	2.4	66.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	44.1	4.9	46.4	5.1	48.8	4.6	5.3
ผลขาดทุนจากวัตถุดิบเสียหายจากไฟไหม้	-	-	33.6	3.7	0.0	0.0	(100.0)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>804.6</b>	<b>88.7</b>	<b>829.9</b>	<b>91.1</b>	<b>942.2</b>	<b>88.3</b>	<b>13.5</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>							
ต้นทุนทางการเงิน	12.8	1.4	20.5	2.3	20.4	1.9	(0.5)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>89.4</b>	<b>9.9</b>	<b>60.3</b>	<b>6.6</b>	<b>104.7</b>	<b>9.8</b>	<b>73.6</b>
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	26.3	2.9	28.3	3.1	14.7	1.4	(48.2)
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก สุทธิจากภาษีเงินได้	5.6	0.6	-	0.0	-	-	
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>68.7</b>	<b>7.6</b>	<b>32.0</b>	<b>3.5</b>	<b>90.0</b>	<b>8.4</b>	<b>181.3</b>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น <sup>1</sup>	0.3159		0.1600		0.4305		169.1
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย (หน่วย : พันหุ้น) <sup>2</sup>	217.5		200.0		209.1		
กำไรสุทธิต่อหุ้น Fully Diluted (บาทต่อหุ้น) <sup>3</sup>	0.2411		0.1123		0.3158		

## งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบตรวจสอบ						เปลี่ยนแปลง
	31/12/2553		31/12/2554		31/12/2555		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35.6	5.0	27.6	3.5	41.8	4.1	51.4
ลูกหนี้การค้า(สุทธิ)	101.8	14.4	102.1	12.8	123.9	12.0	21.3
ลูกหนี้อื่น	0.7	0.1	1.0	0.1	1.4	0.1	39.0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทใหญ่	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	0.5	0.1	-	-	-	-	-
เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยค้ำประกัน	-	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	202.1	28.6	308.5	38.7	523.2	50.7	69.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.9	0.4	2.9	0.4	5.6	0.5	94.7
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>343.6</b>	<b>48.7</b>	<b>442.1</b>	<b>55.5</b>	<b>695.9</b>	<b>67.5</b>	<b>57.4</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-
อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	359.6	50.9	351.7	44.1	332.0	32.2	(5.6)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.9	0.4	3.1	0.4	3.5	0.3	15.1
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>362.5</b>	<b>51.3</b>	<b>354.7</b>	<b>44.5</b>	<b>335.5</b>	<b>32.5</b>	<b>(5.4)</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>706.1</b>	<b>100.0</b>	<b>796.9</b>	<b>100.0</b>	<b>1,031.5</b>	<b>100.0</b>	<b>29.4</b>



หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบตรวจสอบ						เปลี่ยนแปลง
	31/12/2553		31/12/2554		31/12/2555		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละ
<b>หนี้สิน</b>							
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	230.3	32.6	380.5	47.7	220.2	21.3	(42.1)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน(ถึงกำหนด 1 ปี)	40.0	5.7	40.0	5.0	0.0	-	(100.0)
เจ้าหนี้การค้า							
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.4	0.2	0.4	0.0	0.8	0.1	110.6
อื่นๆ	60.8	8.6	14.7	1.8	239.5	23.2	1528.1
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10.4	1.5	12.6	1.6	10.0	1.0	(20.2)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	20.5	2.9	13.8	1.7	3.7	0.4	(72.9)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.5	1.1	5.7	0.7	6.7	0.7	18.0
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>370.9</b>	<b>52.5</b>	<b>467.7</b>	<b>58.7</b>	<b>481.0</b>	<b>46.6</b>	<b>2.9</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	60.0	-	20.0	2.5	0.0	-	(100.0)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	2.6	0.3	0.3	0.0	(88.7)
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	0.5	-	1.7	0.2	2.9	0.3	70.6
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>60.5</b>	<b>-</b>	<b>24.3</b>	<b>3.0</b>	<b>3.2</b>	<b>0.3</b>	<b>(86.8)</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>431.4</b>	<b>61.1</b>	<b>491.9</b>	<b>61.7</b>	<b>484.2</b>	<b>46.9</b>	<b>(1.6)</b>

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบตรวจสอบ						เปลี่ยนแปลง
	31/12/2553		31/12/2554		31/12/2555		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	200.0	28.3	200.0	25.1	285.0	27.6	42.5
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน							
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	167.3	16.2	
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	9.1	1.3	10.9	1.4	15.5	1.5	42.2
ยังไม่ได้จัดสรร	65.6	9.3	94.0	11.8	79.4	7.7	(15.5)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>274.7</b>	<b>38.9</b>	<b>304.9</b>	<b>38.3</b>	<b>547.3</b>	<b>53.1</b>	<b>79.5</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>706.1</b>	<b>100.0</b>	<b>796.9</b>	<b>100.0</b>	<b>1,031.5</b>	<b>100.0</b>	<b>29.4</b>

## งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบตรวจสอบ		
	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	97.5	60.3	104.7
รายการปรับปรุง			
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับรายการ)	(1.2)	(3.0)	0.4
หนี้สูญ	0.1	1.6	0.0
สำรองลดมูลค่าวัตถุดิบเสียหายจากไฟไหม้	0.0	33.6	0.0
ค่าเสื่อมราคา	28.1	22.7	22.1
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(6.1)	0.0	(0.3)
ดอกเบี้ยรับจากส่วนต่อมูลค่าพันธบัตร	(0.0)	(0.0)	0.0
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.0	0.2	(0.2)
รายได้เงินชดเชยค่าเสียหาย	0.0	0.0	(26.0)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	0.0	0.8	0.1
กำไรจากการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	0.0	0.0	(2.2)
ดอกเบี้ยจ่าย	11.9	19.9	19.2
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	130.2	136.2	117.9
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8.0	0.7	(22.5)
สินค้าคงเหลือ	110.4	(140.0)	(214.7)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2.5)	0.0	(3.4)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.0	0.0	(0.5)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	59.4	(46.3)	223.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.1)	(0.7)	0.9
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.0	0.0	(0.3)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.5	1.2	1.2
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน	306.0	(49.0)	101.7
จ่ายดอกเบี้ย	(11.9)	(19.8)	(19.3)
จ่ายภาษีเงินได้	(15.3)	(35.0)	(24.7)
รับเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	0.0	0.0	26.0
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>278.8</b>	<b>(103.8)</b>	<b>83.7</b>

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบตรวจสอบ		
	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่	10.0	0.0	0.0
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(4.6)	(13.3)	(4.4)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	9.7	0.0	0.4
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะยาว	0.0	0.5	0.0
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.6)	(1.6)	0.0
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>13.5</b>	<b>(14.4)</b>	<b>(4.0)</b>
<b>กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน</b>			
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(32.0)	150.2	(160.3)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(2.0)	0.0	0.0
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	(45.0)	0.0	0.0
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	140.0	0.0	0.0
รับเงินเพิ่มทุน	0.0	0.0	263.5
จ่ายค่าใช้จ่ายในการเพิ่มทุน	0.0	0.0	(8.7)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(40.0)	(40.0)	(60.0)
จ่ายเงินปันผล	(95.0)	0.0	(100.0)
จ่ายชำระคืนทุน	(200.0)	0.0	0.0
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(274.0)</b>	<b>110.2</b>	<b>(65.5)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>18.3</b>	<b>(8.0)</b>	<b>14.2</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>17.3</b>	<b>35.6</b>	<b>27.6</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>35.6</b>	<b>27.6</b>	<b>41.8</b>

**อัตราส่วนทางการเงิน**

รายการ	หน่วย	งบตรวจสอบ		
		ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.93	0.95	1.45
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.37	0.28	0.34
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.79	NA	0.18
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.84	8.23	8.70
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	45.92	43.76	41.38
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.86	2.88	2.09
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	125.71	125.17	172.62
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	21.33	18.98	6.79
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	16.87	18.96	53.02
Cash Cycle	วัน	154.75	149.97	160.98
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	18.01	18.22	16.14
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	10.46	11.30	8.90
อัตรากำไรอื่น	%	0.91	1.41	0.66
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	296.67	-102.24	90.89
อัตรากำไรสุทธิ	%	7.58	3.51	8.43
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	17.55	11.04	21.12
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	8.86	4.26	9.85
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	25.68	15.39	32.78
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.17	1.21	1.17
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.57	1.61	0.88
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	24.77	NA	5.82
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.61	1.09	0.26
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	138.17	0.00	111.10
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)</b>				
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.37	1.52	1.92
กำไรสุทธิต่อหุ้น*	บาท	0.3159	0.1600	0.4305

## ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2555 สามารถสรุปได้ดังนี้

### - รายได้

สำหรับปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายอยู่ที่ 1,034.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.2 จากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 897.8 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายแป้งสาลีของปี 2555 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงร้อยละ 25.3 นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ยังมีรายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันกรณีอุบัติเหตุเสียหายจากเหตุการณ์ไฟไหม้เมื่อปลายปี 2554 จำนวน 25.9 ล้านบาท เงินชดเชยอุบัติเหตุเสียหายจากเหตุการณ์ผู้คอนเทนเนอร์พลิกคว่ำจำนวน 0.1 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ ซึ่งมาจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 2.5 ล้านบาท รายได้จากการประเมินเงินชดเชยผลประโยชน์พนักงานในปีก่อน สูงไป 2.0 ล้านบาท รายได้ค่าปรับเรือล่าช้า 1.5 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และอื่น ๆ อีกรวมจำนวน 1.0 ล้านบาท

### - ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2555 ต้นทุนขายของบริษัทฯ อยู่ที่ 867.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.3 ของรายได้จากการขาย สูงกว่าอัตราส่วนต้นทุนขายของบริษัทฯ ในปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 80.6 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากความผันผวนของราคาข้าวสาลีซึ่งเป็นวัตถุดิบ โดยปัจจัยหลักในการกำหนดราคาขายแป้งสาลีคือราคาเฉลี่ยของข้าวสาลีในตลาดโลกในขณะนั้น

ในปี 2555 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย 26.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.5 ของรายได้จากการขาย สูงขึ้นจากสัดส่วนของปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.7 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากค่านายหน้าในการขาย ค่าจ้างรถขนส่งสินค้า และค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2555 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่านายหน้าในการขาย 3.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่านายหน้าในการขายซากข้าวที่เสียหายจากเหตุเพลิงไหม้รถแบ็คโฮของบริษัทฯ แห่งหนึ่งซึ่งบริษัทฯ ว่างให้ดำเนินการขนย้ายข้าวสาลีภายในไซโล 2 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2554 ในขณะที่ปีก่อนบริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าว และค่าจ้างรถขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ปรับเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุมาจากปริมาณการจำหน่ายแป้งสาลีที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของค่าน้ำมันที่ส่งผลให้ค่าขนส่งมีการปรับตัวสูงขึ้นตามที่กำหนดไว้ในสัญญาการขนส่ง อีกทั้งค่าแรงขั้นต่ำที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่เดือนเมษายน 2555 เป็นต้นมา ยังส่งผลให้ค่าแรงในการขนส่งสินค้าและจัดเรียงสินค้าปรับตัวเพิ่มขึ้นด้วย ส่วนค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายที่เพิ่มขึ้นนั้น เป็นผลมาจากราคาข้าวสาลีที่มีการปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้เกิดการแข่งขันกันอย่างรุนแรงในอุตสาหกรรมแป้งสาลีเพื่อเร่งระบายวัตถุดิบที่ซื้อเข้ามาในราคาสูงออกไป ส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายจำนวน 3.6 ล้านบาทในปี 2555 ผ่านโปรโมชั่นแถมสินค้าและแจกของตัวอย่างให้กับลูกค้า ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายในปีก่อนอยู่ที่ 1.6 ล้านบาท

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 48.8 ล้านบาท โดยรายการหลักๆ ของค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าโกดัง และค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาทั่วไป โดยหากคิดเป็นสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ต่อรายได้จากการขายจะพบว่าอยู่ที่ร้อยละ 4.7 ลดลงจากสัดส่วนปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 5.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายของปี 2555 ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 15.2

### - กำไร

ในปี 2555 อัตราส่วนกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 16.1 ต่ำกว่าอัตราส่วนกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ในงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 18.2 โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากความผันผวนของราคาข้าวสาลีซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 90.0 ล้านบาท ในปี 2555 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน มีผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 58.0 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 181.3 มีสาเหตุสำคัญดังนี้

1. ในปี 2554 เกิดเหตุการณ์ไฟไหม้รถแบล็คโฮในโกดังเก็บสินค้าของบริษัท ซึ่งบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากความเสียหายดังกล่าวเป็นจำนวน 33.59 ล้านบาท ทำให้คงเหลือกำไรสุทธิในปี 2554 เพียง 32.00 ล้านบาท
2. จากเหตุการณ์ในข้อ 1 ในปี 2555 บริษัทได้ขายวัตถุดิบดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน เกิดกำไรจากการขายวัตถุดิบ 7.70 ล้านบาท และมีรายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย 25.98 ล้านบาท
3. ภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงจำนวน 13.62 ล้านบาท เป็นผลมาจาก
  - อัตราภาษีเงินได้ลดลงจาก 30% เหลือ 23%
  - มีรายได้จากการกักเก็บรายการสำรองวัตถุดิบเสื่อมคุณภาพจำนวน 33.59 ล้านบาทที่ไม่ต้องถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษีปี 2555 เนื่องจากในปี 2554 รายการสำรองดังกล่าวไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษี
  - มีค่าใช้จ่ายในการระดมทุนจำนวน 8.68 ล้านบาท ที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการคำนวณภาษี

#### - **สินทรัพย์**

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งหมด ณ สิ้นปี 2555 เท่ากับ 1,031.5 ล้านบาท ซึ่งมากกว่า ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 234.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.4 โดยการการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2555 นั้นมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือซึ่งเป็นสินค้านำระหว่างทาง บริษัทฯ ได้สั่งซื้อข้าวสาลีเข้ามามากเพื่อรับรองการใช้กำลังการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นในปี 2556

#### **ลูกหนี้การค้า**

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 123.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.3 จาก ณ สิ้นปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ 102.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากยอดขายที่เติบโตขึ้นคิดเป็นสัดส่วน 15.2 และการเปิดให้เครดิตกับลูกค้าเพิ่มมากขึ้น ดังจะเห็นได้จากอัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ซึ่งเพิ่มจาก 8.2 เท่า ในปี 2554 มาเป็น 8.7 เท่า ในปี 2555 โดยลูกหนี้การค้าทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้การค้าของกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

#### **สินค้าคงเหลือ**

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 523.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2554 ซึ่งอยู่ที่ 308.5 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 69.6 และหากคิดเป็นสัดส่วนของสินค้าคงเหลือเทียบกับสินทรัพย์รวมจะอยู่ที่ร้อยละ 50.7 ณ สิ้นปี 2555 สูงขึ้นจากร้อยละ 38.7 ณ สิ้นปี 2554 โดย ณ สิ้นปี 2555 สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่คือ วัตถุดิบระหว่างทาง โดยมีจำนวน 239.4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้สั่งซื้อข้าวสาลีเข้ามามากเพื่อรับรองการใช้กำลังการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นในปี 2556

นอกจากนี้ ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการทำสัญญาซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศที่ยังค้างส่งเป็นจำนวน 0.38 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อจากผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว แต่ยังไม่ได้มีการขนส่งขึ้นเรือมายังประเทศไทย

### อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

อาคารสำนักงาน โรงงาน โกดัง และไซโลของบริษัทที่ตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งบริษัทเช่าจากบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ("TSTE") มีอายุสัญญาเช่า 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2583 อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย เครื่องจักร อาคารโรงงาน อุปกรณ์โรงงาน อุปกรณ์แล็บ และยานพาหนะ

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรเป็นจำนวน 332.0 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 32.2 โดยหลักๆ ประกอบด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์เท่ากับ 229.9 ล้านบาท อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคาร 64.0 ล้านบาท ระบบสาธารณูปโภค 23.0 ล้านบาท และยานพาหนะ 7.7 ล้านบาท

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และสินทรัพย์ถาวรในปี 2555 อยู่ที่ร้อยละ 9.9 และ 32.8 ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าในปี 2554 เพราะสาเหตุหลักจากกำไรสุทธิที่สูงขึ้นเป็น 90.0 ล้านบาทในปี 2555 จาก 32.0 ล้านบาทในปี 2554 ทั้งนี้ ในปี 2555 และปี 2554 มีรายการพิเศษคือเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยตั้งที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น และในปี 2554 มีกำไรเพียง 32.0 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากรายการขาดทุนจากวัตถุดิบเสียหายจากไฟไหม้ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น

ในปี 2553-2555 บริษัทฯ มีอัตราหมุนของสินทรัพย์เท่ากับ 1.2 เท่า

### สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัทฯ

#### กระแสเงินสด

ในปี 2555 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานเท่ากับ 83.7 ล้านบาท โดยมีรายการหลักคือกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 104.7 ล้านบาท ซึ่งเมื่อปรับปรุงด้วยรายการต่างๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาและรายได้เงินชดเชยค่าเสียหายแล้ว ได้กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ 117.9 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า 22.5 ล้านบาทเนื่องจากยอดขายมีการเติบโตปี 2555 สูงกว่ายอดขายในปี 2554 ถึงร้อยละ 15.2 ดังจะเห็นได้จากอัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ซึ่งเพิ่มจาก 8.2 เท่า ในปี 2554 มาเป็น 8.7 เท่า ในปี 2555 นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจำนวน 214.7 ล้านบาทซึ่งเป็นเพราะบริษัทฯ ได้สั่งซื้ข้าวสาลีเข้ามามากเพื่อรองรับการใช้กำลังการผลิตในปี 2556 และ 2555 ซึ่งมากกว่าในปีก่อนหน้า และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าจำนวน 223.2 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ โดยรายการเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศของบริษัทฯ จะเกิดขึ้นระหว่างที่ผู้จำหน่ายวัตถุดิบให้บริษัทฯ ได้นำวัตถุดิบขึ้นเรือแล้วแต่ใบขนสินค้า (Bill of Lading) ยังมาไม่ถึงบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเท่ากับ (4.0) ล้านบาท โดยเป็นเงินจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร 4.4 ล้านบาท และเงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร 0.4 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ (65.5) ล้านบาท โดยเป็นการรับเงินเพิ่มทุน 263.5 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 100.0 ล้านบาท มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 160.3 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการสั่งซื้ข้าวสาลีเข้ามามากเพื่อรองรับการใช้กำลังการผลิตในปี 2555 ซึ่งมากกว่าในปีก่อนหน้าดังที่ได้กล่าวไปข้างต้น และมีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 60.0 ล้านบาท

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2555 จากปี 2554 มีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนในสัดส่วนที่มากกว่าหนี้สินหมุนเวียน โดยสินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 57.4 จาก ณ สิ้นปี 2554 โดยมีสาเหตุ



หลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ ส่วนหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 จาก ณ สิ้นปี 2554 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ

#### - หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2554 และ 2555 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเป็นจำนวนเท่ากับ 491.9 ล้านบาท และ 484.2 ล้านบาทตามลำดับ การลดลงของหนี้สินรวมในปี 2555 นั้นมีปัจจัยหลักคือการลดลงของอัตราภาษีเงินได้ ส่งผลให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย จาก 13.8 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 เหลือเพียง 3.7 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555

หนี้สินหลักของบริษัทฯ คือหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย โดย ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่ากับ 220.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 0.4 เท่า ซึ่งลดลงจาก ณ สิ้นปี 2554 ซึ่งเท่ากับ 1.4 เท่า ในขณะที่เงินทุนจากผู้ถือหุ้นมีจำนวนเท่ากับ 304.9 ล้านบาท และ 547.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554-2555 ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2555 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ 285 ล้านหุ้น และนำเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นบางส่วนมาชำระหนี้สินดังกล่าว ทำให้ ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีหนี้สินน้อยลง ประกอบกับการสั่งซื้อวัตถุดิบในช่วงปลายปี 2555 ซึ่งสินค้ายังอยู่ระหว่างทาง และเอกสารจากผู้ขายยังไม่ถูกนำมาขึ้นเงิน จึงทำให้คงค้างเป็นเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2555 ซึ่งเป็นหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย

#### - ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 547.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 242.4 ล้านบาทจากสิ้นปี 2554 โดยเป็นผลมาจากกำไรเบ็ดเสร็จรวม 90.0 ล้านบาทในปี 2555 และการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 85 ล้านหุ้น ทำให้ ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็น 285 ล้านบาท รวมถึงส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่ได้จากการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 167.3 ล้านบาท

#### - โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2554 และ 2555 มีค่าเท่ากับ 1.6 เท่า และ 0.9 เท่า ตามลำดับ โดยการลดลงของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2555 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 79.5 จาก ณ สิ้นปี 2554 โดยเป็นผลมาจากกำไรเบ็ดเสร็จรวม 90.0 ล้านบาทในปี 2555 และการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 85 ล้านหุ้น ทำให้ ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็น 285 ล้านบาท รวมถึงส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่ได้จากการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 167.3 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สิน ณ สิ้นปี 2555 ใกล้เคียงกับ ณ สิ้นปี 2554

#### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

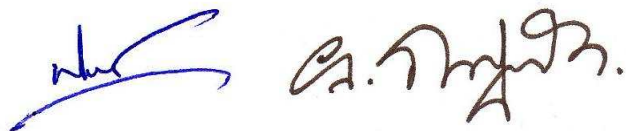
บริษัทฯ มีค่าสอบบัญชีในปี 2555 เป็นจำนวนเงิน 570,000.00 บาท และมีค่าบริการอื่น เป็นจำนวนเงิน 30,000.00 บาท

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน (ประจำปี 2555)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ซึ่งให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยในการตรวจสอบบริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

พร้อมกันนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับกิจการภายในอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูล ตลอดจนเอกสารทางการเงินต่อผู้สอบบัญชีอย่างเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว



(นายประภาส ชุตินวาร์พันธ์)  
ประธานกรรมการบริหาร

(ดร.ชาญฤกษ์ เดชวิทักษ์)  
กรรมการผู้จัดการ



นายประภาส ชุตินวาร์พันธ์



ดร.ชาญฤกษ์ เดชวิทักษ์



## ส่วนที่ 2

### บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### การเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงบัญชีค่าเช่าที่ดิน และค่าเสื่อมราคาอาคาร โดยใช้วิธีปรับย้อนหลัง ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงที่มีต่องบการเงินแล้ว และข้าพเจ้าเห็นว่ารายการปรับปรุงมีความเหมาะสมและได้นำไปปรับปรุงโดยถูกต้องตามควร

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4664

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556

## บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

		ณ วันที่		
		หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
<u>สินทรัพย์</u>				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		41,816,745	27,619,060	35,609,357
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	6	125,322,575	103,154,620	102,511,285
เงินลงทุนระยะยาวที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี		-	-	499,947
สินค้าคงเหลือ	7	523,233,851	308,505,669	202,055,851
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,567,988	2,859,348	2,907,139
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		695,941,159	442,138,697	343,583,579
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	8	332,024,316	351,660,075	359,612,266
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,525,054	3,061,896	2,912,338
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		335,549,370	354,721,971	362,524,604
รวมสินทรัพย์		1,031,490,529	796,860,668	706,108,183

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

		ณ วันที่		
		หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>				
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	220,161,057	380,493,178	230,280,465
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11	251,303,445	28,426,608	74,397,665
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	-	40,000,000	40,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,730,203	13,749,854	20,462,555
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,837,698	4,982,677	5,726,361
รวมหนี้สินหมุนเวียน		481,032,403	467,652,317	370,867,046
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	-	20,000,000	60,000,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13	290,380	2,574,627	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,907,632	1,704,474	501,316
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,198,012	24,279,101	60,501,316
รวมหนี้สิน		484,230,415	491,931,418	431,368,362

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

		ณ วันที่		
		หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	1 มกราคม 2554
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	14			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 285,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		285,000,000	285,000,000	285,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 285,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		285,000,000	-	-
หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		167,320,594	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	15,500,000	10,900,000	9,100,000
ยังไม่ได้จัดสรร		79,439,520	94,029,250	65,639,821
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		547,260,114	304,929,250	274,739,821
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,031,490,529	796,860,668	706,108,183

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2555	2554
		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขาย	1,034,244,421	897,787,875
ต้นทุนขาย	(867,295,625)	(734,223,395)
กำไรขั้นต้น	166,948,796	163,564,480
รายได้อื่น	7,020,855	12,865,169
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	25,984,598	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(26,067,896)	(15,685,891)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18 (48,826,647)	(46,389,298)
รายการขาดทุนจากวัตถุดิบเสียหายจากไฟไหม้	7 -	(33,586,317)
ต้นทุนทางการเงิน	(20,393,621)	(20,493,872)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	104,666,085	60,274,271
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20 (14,655,815)	(28,277,171)
กำไรสำหรับปี	90,010,270	31,997,100
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	90,010,270	31,997,100
กำไรต่อหุ้น	21	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.43	0.16

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	ทุน	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		รวม
		ที่ออกและ ชำระแล้ว	มูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ส่วนของผู้ ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามที่รายงานในงวดก่อน		200,000,000	-	9,100,000	64,333,466	273,433,466
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและรายการแก้ไขข้อผิดพลาด		-	-	-	(501,316)	(501,316)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่		200,000,000	-	9,100,000	63,832,150	272,932,150
โอนไปทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	1,800,000	(1,800,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2554 ปรับปรุงใหม่		-	-	-	31,997,100	31,997,100
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ปรับปรุงใหม่		200,000,000	-	10,900,000	94,029,250	304,929,250
เงินปันผลจ่าย	15	-	-	-	(100,000,000)	(100,000,000)
โอนไปทุนสำรองตามกฎหมาย	16	-	-	4,600,000	(4,600,000)	-
จำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน		85,000,000	167,320,594	-	-	252,320,594
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2555		-	-	-	90,010,270	90,010,270
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		285,000,000	167,320,594	15,500,000	79,439,520	547,260,114

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

	(หน่วย : บาท)	
	2555	2554
	(ปรับปรุงใหม่)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	104,666,085	60,274,271
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน :-		
หนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับรายการ)	370,999	(2,993,444)
หนี้สูญ	-	1,642,344
ค่าเสื่อมราคา	22,052,580	22,727,637
รายการขาดทุนจากวัตถุดิบเสียหายจากไฟไหม้	-	33,586,317
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	(25,984,598)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(261,811)	21,056
ดอกเบี้ยรับจากส่วนค้ำมูลค่าพันธบัตร	-	(9,755)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(166,366)	249,323
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	132,117	766,956
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,155,405)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	19,207,025	19,894,250
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	117,860,626	136,158,955
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(22,538,954)	707,765
สินค้าคงเหลือ	(214,728,182)	(140,036,135)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,402,015)	47,791
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(463,158)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	223,167,329	(46,333,121)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	855,021	(743,684)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(260,959)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,203,158	1,203,158
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	101,692,866	(48,995,271)
จ่ายดอกเบี้ย	(19,331,151)	(19,781,509)
จ่ายภาษีเงินได้	(24,675,466)	(34,989,872)
รับเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	25,984,598	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	83,670,847	(103,766,652)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

	(หน่วย : บาท)	
	2555	2554
	(ปรับปรุงใหม่)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะยาว	-	509,702
ซื้ออุปกรณ์	(4,367,878)	(13,323,671)
เงินสดรับจากการจำหน่าย อาคาร และอุปกรณ์	406,243	6,131
เพิ่มขึ้นในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(1,628,520)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(3,961,635)	(14,436,358)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เพิ่มขึ้น(ลดลง)เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(160,332,121)	150,212,713
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(60,000,000)	(40,000,000)
รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน	263,500,000	-
จ่ายค่าใช้จ่ายในการเพิ่มทุน	(8,679,406)	-
จ่ายเงินปันผล	(100,000,000)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(65,511,527)	110,212,713
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	14,197,685	(7,990,297)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	27,619,060	35,609,357
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	41,816,745	27,619,060
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>		
1. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด มีดังนี้		
- จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายจากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	4,600,000	1,800,000
- ปรับปรุงกำไรสะสมต้นปีกับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	1,807,671
- โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นอาคารและอุปกรณ์	-	1,478,962
- โอนอาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	903,313	-
2. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย		
- เงินสด	20,000	20,000
- เงินฝากธนาคาร	41,796,745	27,599,060
	41,816,745	27,619,060

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

1. ข้อความทั่วไป

บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัท จำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ตามทะเบียนเลขที่ 0105520001455 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2520 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2553 ทะเบียนนิติบุคคล เลขที่ 0107553000131 สำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 90/9 หมู่ 1 ซอยสยามไซโล ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงกลาง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ประเทศไทย บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย ปัจจุบันดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี

บริษัทใหญ่ ได้แก่บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 69.34 (2554 : ร้อยละ 98.82) และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ได้แก่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัททั้งสองแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2555 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แห่งประเทศไทย และเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์แก่ประชาชนทั่วไปในวันดังกล่าว

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย
- 2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.3 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งยังไม่นำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ ดังนี้

2.3.1 มีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป

อ้างอิงมาตรฐาน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้-การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน	

2.3.2 มีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป

อ้างอิงมาตรฐาน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินเมื่อมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้ นอกจากนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ยังได้ประเมินผลกระทบและคาดว่า การนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง “ภาษีเงินได้” ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานดังกล่าว

2.4 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาพการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน และในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ค่าเผื่อมูลค่าราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ/ค่าเผื่อผลขาดทุนจากวัตถุดิบเสื่อมสภาพ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

#### อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราสมรรถนะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

### 3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีและรายการแก้ไขข้อผิดพลาด

- 3.1 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีในการรับรู้ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจากเดิมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุสัญญาเช่า เป็นการรับรู้ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรง โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังปี 2554 และ 2553 นับจากวันที่เริ่มสัญญาเช่า ซึ่งมีผลทำให้หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ วันที่ 1 มกราคม 2554 เพิ่มขึ้นจำนวน 1.70 ล้านบาท และ 0.50 ล้านบาท ตามลำดับ และกำไรสะสมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ วันที่ 1 มกราคม 2554 ลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน
- 3.2 บริษัทฯ แก้ไขข้อผิดพลาดจากการบันทึกบัญชีค่าเสื่อมราคาของอาคารที่สร้างบนที่ดินที่เช่าจากบริษัทใหญ่ เนื่องจากการประมาณมูลค่าซากในปี 2554 สูงไป โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง ซึ่งมีผลทำให้สินทรัพย์ และกำไรสะสมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ลดลงจำนวน 1.31 ล้านบาท

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีและรายการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวตามข้อ 3.1 และ 3.2 แสดงผลกระทบได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554			ณ วันที่ 1 มกราคม 2554		
	ก่อน	ปรับปรุงใหม่	หลัง	ก่อน	ปรับปรุงใหม่	หลัง
	ปรับปรุงใหม่	เพิ่ม(ลด)	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	เพิ่ม(ลด)	ปรับปรุงใหม่
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>						
อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	352,965,937	(1,305,862)	351,660,075	359,612,266	-	359,612,266
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,704,474	1,704,474	-	501,316	501,316
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	97,039,586	(3,010,336)	94,029,250	66,141,137	(501,316)	65,639,821

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554		
	ก่อน	ปรับปรุงใหม่	หลัง
	ปรับปรุงใหม่	เพิ่ม(ลด)	ปรับปรุงใหม่
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>			
ต้นทุนขาย	732,402,021	1,821,374	734,223,395
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27,766,193	687,646	28,453,839
กำไรสำหรับปี	34,506,120	(2,509,020)	31,997,100
กำไรต่อหุ้น	0.17	(0.01)	0.16



(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

	ก่อน	ปรับปรุงใหม่	หลัง
	ปรับปรุงใหม่	เพิ่ม(ลด)	ปรับปรุงใหม่
<u>งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น</u>			
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม	64,333,466	(501,316)	63,832,150
กำไรสำหรับปี	34,506,120	(2,509,020)	31,997,100
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม	97,039,586	(3,010,336)	94,029,250

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังนี้

- 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้
- 4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับชำระ โดยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และคาดการณ์เกี่ยวกับการรับชำระหนี้ในอนาคตจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ และลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ
- 4.3 สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อนสุทธิด้วยค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า (ถ้ามี) ซึ่งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพพิจารณาจากสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพที่เกิดขึ้นจริง  
 ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำไปผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำรวมการปันส่วนของค่าโซ่หุ่ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ  
 มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย
- 4.4 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แยกประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้นหรือระยะยาวตามอายุคงเหลือ เงินลงทุนดังกล่าวแสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามวิธีเส้นตรง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้จะแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.5 อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม(ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณดังนี้

- อาคาร	30	ปี
- ส่วนปรับปรุงอาคาร	30	ปี
- ระบบสาธารณูปโภค	20	ปี
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	20-30	ปี
- ยานพาหนะ	7-20	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

การตัดรายการ อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม(ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้นบริษัทฯ คิดค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะทบทวนระยะเวลา การตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

- โปรแกรมบัญชี	10 ปี
----------------	-------

4.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ จะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ จะบันทึกการลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

4.8 เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงมูลค่าราคาทุน

#### 4.9 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ สมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะ และอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

- 4.10 ประเมินการหนี้สิน บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ จะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องและแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

- 4.11 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้
- 4.12 รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า
- 4.12.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้หากฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้นหรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า
- 4.12.2 รายได้ดোকเบียร์รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา
- 4.12.3 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง
- 4.13 การรับรู้ค่าใช้จ่าย
- 4.13.1 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่า ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า
- 4.13.2 ต้นทุนทางการเงิน เกิดจากดোকเบียร์จ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย
- 4.13.3 ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง
- 4.14 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีภาระต้องเสียภาษีโดยคำนวณจากกำไรสำหรับปีทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร
- 4.15 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่มีอยู่ ณ วันสิ้นปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนจะคำนวณจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน

- 4.16 รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี
- 4.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 4.18 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เปิดแยกตามส่วนงานทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทน ซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น
- 4.19 เครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญ และเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ

5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน ขอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

5.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
- เงินมัดจำจ่าย		
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	1,031,300	1,031,300
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด	489,600	489,600
รวม	<u>1,520,900</u>	<u>1,520,900</u>
- เจ้าหนี้การค้า		
บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด	824,382	391,513
- ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย		
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	6,059	367
บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด	-	277,514
รวม	<u>6,059</u>	<u>277,881</u>
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	2,907,632	1,704,474

5.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	(หน่วย : บาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
- มูลค่าการขายทรัพย์สิน		
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด	100,000	-
- ค่าเช่าที่ดิน		
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	5,410,958	4,207,800

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

<u>ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท</u>	<u>2555</u>	<u>2554</u>
- ค่าเช่าโกดัง		
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	1,980,000	1,980,000
- ค่าเช่าไซโล		
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด	2,937,600	2,692,800
- ค่าถ่วงบรรจุภัณฑ์		
บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด	10,639,550	9,307,965
- ค่าบริการขนส่ง		
บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด	3,793,184	6,623,729
- ค่าบริการรักษาความปลอดภัย		
บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด	816,300	601,200
- ค่าใช้จ่ายอื่น		
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	142,604	13,062
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด	46,402	-
รวม	189,006	13,062
- เงินปันผลจ่าย		
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	98,816,550	-
- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	20,000,220	17,655,551
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	11,424	279,908
รวม	20,011,644	17,935,459

### นโยบายการกำหนดราคา

- ค่าเช่าที่ดินและ โกงดั่ง บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทใหญ่และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีเงื่อนไข ดังนี้
  - 1) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานและ โรงงานผลิตสินค้า กำหนดอายุการเช่า 30 ปี เริ่มจากวันที่ 1 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2583 อัตราค่าเช่าปีที่ 1-5 อัตราเดือนละ 350,650 บาท และปรับอัตราค่าเช่าขึ้น ร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมทุกๆ 5 ปี โดยบริษัทฯ ตกลงชำระเงินประกันการเช่าเป็นจำนวนเงิน 2 เท่าของอัตราค่าเช่าทุกระยะเวลาการเช่า 5 ปี โดยชำระครั้งแรกเป็นเงิน 701,300 บาท และเมื่อครบกำหนดการเช่า หากบริษัทฯ ต้องการต่อสัญญาเช่าต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบก่อนครบกำหนดไม่น้อยกว่า 2 ปี โดยผู้ให้เช่ายินยอมให้สิทธิ์แก่ผู้เช่าสามารถเช่าที่ดินดังกล่าวต่อไปอีกไม่เกิน 30 ปี เมื่อสัญญาเช่านี้ถูกยกเลิกไป บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งมอบที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ถ้ามี) ตามสภาพที่เป็นอยู่ในวันที่ครบกำหนดสัญญาเช่าที่ดิน เว้นแต่จะ ได้ทำความตกลงเกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าเป็นประการอื่น
  - 2) สัญญาเช่า โกงดั่ง เพื่อเก็บสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าทั่วไป ซึ่งมีอายุระหว่าง 2 เดือน ถึง 3 ปี
- รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ขบเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจและเงื่อนไขการค้าในตลาดโดยทั่วไป
- ไม่คิดค่าธรรมเนียมในการค้าประกันวงเงินสินเชื่อระหว่างกัน

### 5.3 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

#### ประกอบด้วย

<u>รายชื่อบริษัท</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	<u>เกี่ยวข้องโดย</u>
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่	ถือหุ้นบริษัททางตรง 69.34 % (2554 : ถือหุ้นบริษัททางตรง 98.82%)
บริษัท ที เอส จี แอสเซท จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทใหญ่และผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทใหญ่และผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ที เอส ขนส่งและ โลจิสติกส์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทใหญ่และผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทใหญ่และผู้บริหารร่วมกัน



## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
ลูกหนี้การค้า	129,957,517	107,816,288
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,053,494)	(5,682,495)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	123,904,023	102,133,793
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,109,438	906,837
อื่น ๆ	309,114	113,990
รวม	125,322,575	103,154,620

## ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
ลูกหนี้การค้าในประเทศ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	77,828,221	62,050,277
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	46,075,802	38,905,916
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน	-	1,177,600
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 12 เดือน	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	6,053,494	5,682,495
รวม	129,957,517	107,816,288
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,053,494)	(5,682,495)
สุทธิ	123,904,023	102,133,793

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทฯ มีระยะเวลาตั้งแต่ 15 ถึง 60 วัน

บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2555	2554
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	5,682,495	8,675,939
บวก ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	682,599	-
หัก กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(311,600)	(2,993,444)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,053,494	5,682,495

7. สินค้ำคงเหลือ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
วัตถุดิบ	269,611,720	249,972,897
งานระหว่างทำ	3,426,670	6,583,204
สินค้ำสำเร็จรูป	9,952,497	12,563,293
วัสดุสิ้นเปลือง	795,830	1,109,218
วัตถุดิบระหว่างทาง	239,447,134	71,863,374
รวม	523,233,851	342,091,986
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากวัตถุดิบเสื่อมสภาพ	-	(33,586,317)
สุทธิ	523,233,851	308,505,669

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีจำนวน 867.30 ล้านบาท และ 734.22 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 วัตถุดิบคงเหลือส่วนหนึ่งจำนวน 96.22 ล้านบาท ได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์ไฟไหม้รถแบล็คโฮใน โกดังเก็บสินค้ำของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ผลขาดทุนจากความเสียหายดังกล่าวเป็นจำนวน 33.59 ล้านบาท โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขายวัตถุดิบอย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ทำประกันครอบคลุมมูลค่าความเสียหายของวัตถุดิบในโกดังแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้ขายวัตถุดิบดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว และเกิดกำไรจากการขายวัตถุดิบจำนวน 7.70 ล้านบาท และบริษัทประกันภัยได้แจ้งยอดเงินชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวซึ่งบริษัทฯ รับรู้รายการเป็นรายได้อื่นจำนวน 25.89 ล้านบาท

## 8. อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)							
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระบบ สารสนเทศ ทั่วโลก	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน :</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	88,596,097	305,134,392	8,153,779	19,754,841	31,947,989	-	5,442,043	459,029,141
ซื้อเพิ่ม	90,000	7,360,981	896,176	-	-	4,976,514	-	13,323,671
โอนเข้า	-	6,455,476	-	-	-	1,478,962	-	7,934,438
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(112,000)	-	-	-	-	-	(112,000)
โอนออก	-	-	-	-	-	(6,455,476)	-	(6,455,476)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	88,686,097	318,838,849	9,049,955	19,754,841	31,947,989	-	5,442,043	473,719,774
ซื้อเพิ่ม	339,050	1,832,793	1,268,122	-	-	-	24,600	3,464,565
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(133,000)	(650,000)	(438,714)	-	-	-	(1,221,714)
โอนออก	-	(903,313)	-	-	-	-	-	(903,313)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	89,025,147	319,635,329	9,668,077	19,316,127	31,947,989	-	5,466,643	475,059,312
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	(17,940,128)	(58,666,592)	(5,911,042)	(11,137,459)	(5,761,654)	-	-	(99,416,875)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,592,519)	(15,680,497)	(1,509,596)	(347,864)	(1,597,161)	-	-	(22,727,637)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	84,813	-	-	-	-	84,813
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	(21,532,647)	(74,347,089)	(7,335,825)	(11,485,323)	(7,358,815)	-	-	(122,059,699)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,499,628)	(15,475,588)	(1,073,044)	(402,784)	(1,601,536)	-	-	(22,052,580)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	132,905	648,572	295,806	-	-	-	1,077,283
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	(25,032,275)	(89,689,772)	(7,760,297)	(11,592,301)	(8,960,351)	-	-	(143,034,996)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	67,153,450	244,491,760	1,714,130	8,269,518	24,589,174	-	5,442,043	351,660,075
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	63,992,872	229,945,557	1,907,780	7,723,826	22,987,638	-	5,466,643	332,024,316

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 อาคารโรงงานแป้งสาถิ และเครื่องจักรทั้งหมดราคาตามบัญชี จำนวน 271.64 ล้านบาท และ 287.58 ล้านบาท ตามลำดับ จดจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ จากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 อุปกรณ์ของบริษัทฯ ราคาทุนจำนวน 12.21 ล้านบาท และ 1.53 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ตัดจำหน่ายค่าเสื่อมราคาแล้วทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 อาคารและงานระหว่างก่อสร้างอาคารโรงงานราคาตามบัญชีจำนวน 79.45 ล้านบาท และ 83.02 ล้านบาท ตามลำดับ ก่อสร้างบนที่ดินซึ่งเช่าจากบริษัทใหญ่ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5.2

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 บริษัทฯ ได้ทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์(บางส่วน) และยานพาหนะ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยใช้ข้อมูลของผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้วิธีคิดต้นทุนในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินเพื่อหามูลค่าคงเหลือและอายุการใช้งานคงเหลือสุทธิของสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร และใช้ข้อมูลของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือของยานพาหนะ โดยวิธีเทียบเคียงกับราคาตลาด

จากการประเมินราคาข้างต้น บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์ใหม่และบันทึกการเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังกล่าวโดยวิธีเปลี่ยนทันที เป็นผลให้งบการเงินสำหรับปี 2554 มีค่าเสื่อมราคาลดลงจำนวน 7.26 ล้านบาท โดยอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงใหม่มีดังนี้

	อัตราเดิม	อัตราใหม่
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-20 ปี	30 ปี
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-20 ปี	20-30 ปี
- ยานพาหนะ	5 ปี	7-20 ปี

#### 9. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ดังนี้ วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน วงเงินเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เลตเตอร์ออฟเครดิต และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 10 12 และ 23.1 ซึ่งใช้หลักประกันนี้ร่วมกับบริษัทใหญ่ ได้แก่ อาคาร โรงงานแป้งสาธิตและเครื่องจักรทั้งหมดกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8 และที่ดินพร้อมอาคารคลังสินค้า กรรมสิทธิ์ของบริษัทใหญ่ นอกจากนี้บริษัทฯ ต้องโอนสิทธิการเช่าที่ดินที่ตั้งอาคาร โรงงานแป้งข้าวสาธิตดังกล่าวให้ธนาคารผู้ให้กู้พร้อมทั้งทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ในวงเงินสูงสุดที่บริษัทประกันภัยจะพึงรับได้โดยยกประโยชน์ในสิทธิประกันภัยทรัพย์สินให้แก่ธนาคารผู้ให้กู้เป็นผู้รับผลประโยชน์ และมีบริษัทใหญ่ร่วมค้ำประกันภายในวงเงิน 1,365.00 ล้านบาท

ต่อมาบริษัทใหญ่ได้ขอยกเลิกสัญญาค้ำประกันเพื่อประกันการจ่ายชำระหนี้ของบริษัทฯ วงเงิน 1,365.00 ล้านบาท ซึ่งสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อได้แจ้งยกเลิกดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2555 นอกจากนี้ บริษัทใหญ่ได้ยกเลิกการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันร่วมกันในที่ดินพร้อมอาคารคลังสินค้า กรรมสิทธิ์ของบริษัทใหญ่ โดยถอนชื่อบริษัทฯ ในฐานะผู้จำนองร่วมเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ยกเลิกการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันร่วมกันในอาคารโรงงานแปงสาดีและ เครื่องจักรทั้งหมดกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ โดยถอนชื่อบริษัทใหญ่ในฐานะผู้จำนองร่วมเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555 โดยให้เป็นหลักประกันหนี้ของบริษัทฯ เพียงแห่งเดียว

#### 10. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2555</u>	<u>2554</u>
เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงิน	95,000,000	125,000,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	125,161,057	255,493,178
รวม	220,161,057	380,493,178

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน โดยออกตัวสัญญาใช้เงินอายุ 1 เดือน และ 3 เดือน ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ย 3.65 ต่อปี และ 4.30-4.53 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งมีวงเงินรวมจำนวน 700.00 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองงวด อัตราดอกเบี้ย Fixed Rate ตามภาวะตลาดเงิน โดยใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาทรัสต์รีซีท บริษัทฯ ได้รับสินค้าที่ส่งเข้ามาโดยการใช้เครดิตของสถาบันการเงินดังนั้น บริษัทฯ จึงมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้ำดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือจำหน่ายไป

11. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	<u>2555</u>	<u>2554</u>
เจ้าหนี้การค้า		
- เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	824,382	391,513
- เจ้าหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการอื่น	239,531,347	14,712,700
รวมเจ้าหนี้การค้า	<u>240,355,729</u>	<u>15,104,213</u>
เจ้าหนี้อื่น	903,093	391,610
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10,044,623	12,592,048
เงินรับล่วงหน้า	-	338,737
รวม	<u><u>251,303,445</u></u>	<u><u>28,426,608</u></u>

12. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	<u>2555</u>	<u>2554</u>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	60,000,000
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(40,000,000)
สุทธิ	<u>-</u>	<u>20,000,000</u>

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	<u>2555</u>	<u>2554</u>
ราคาตามบัญชีต้นปี	60,000,000	100,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(60,000,000)	(40,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	<u>-</u>	<u>60,000,000</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นมีวงเงิน 140.00 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ตามสัญญาลงวันที่ 26 พฤษภาคม 2553 โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญและหลักทรัพย์ค้ำประกันดังนี้

- กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน โดยชำระในวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และ ธันวาคมของทุกปี รวม 7 งวดๆ ละ 20.00 ล้านบาท โดยชำระเงินต้นงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2553
- อัตราดอกเบี้ยนับแต่วันที่เบิกเงินกู้จากวงเงินกู้ครั้งแรก (วันที่ 27 พฤษภาคม 2553) ถึงวันที่ 11 กันยายน 2553 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2553 เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกวันสิ้นเดือน
- บริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินเฉพาะหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุนไม่เกิน 1.5 : 1
- บริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไว้ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1.2 : 1
- บริษัทฯ ไม่จ่ายเงินปันผล เว้นแต่ผู้ให้กู้เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวไม่กระทบกระเทือนต่อ ความสามารถในการชำระหนี้ของผู้กู้
- หลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9

ในไตรมาส 4 ปี 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

### 13. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ จ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำนาญ ตามข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและ อายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2555	2554
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	2,574,627	1,807,671
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	110,708	685,611
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	21,409	81,345
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(260,959)	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,155,405)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	290,380	2,574,627

ข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่  
รายงาน มีดังนี้

	<u>2555</u>	<u>2554</u>
อัตราคิดลด	4.04 %	4.50 %
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00 %	5.00 %
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1-18 %	0-30 %
อายุเกษียณ	55 ปี	55 ปี

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราในระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไป และอัตรา  
ดอกเบี้ยคิดลดใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับกำหนดชำระของ  
หนี้สินค่าตอบแทนพนักงาน

#### 14. ทุนเรือนหุ้น

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555 มีมติดังนี้

- อนุมัติให้นำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- อนุมัติจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 85 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยให้จัดสรรและเสนอขาย  
ต่อกลุ่มประชาชนเป็นจำนวนไม่เกิน 59.65 ล้านหุ้น คิดเป็นอัตราไม่เกินร้อยละ 70.18 ของหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด  
และกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ เป็นจำนวนไม่เกิน 25.35 ล้านหุ้น คิดเป็นอัตราไม่เกินร้อยละ 29.82 ของหุ้น  
เพิ่มทุนทั้งหมด และให้คณะกรรมการและ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการเป็นผู้มีอำนาจ  
พิจารณากำหนดเงื่อนไข และรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลข้างต้น เช่น  
ราคาเสนอขาย ระยะเวลาการเสนอขาย เงื่อนไข และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้น  
ตามสมควรต่อไป
- อนุมัติการมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร  
เป็นผู้มีอำนาจในการกำหนดรายละเอียด ราคา ระยะเวลาการจัดสรร และเงื่อนไขต่างๆ ที่จำเป็นหรือ  
เกี่ยวเนื่องกับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 85 ล้านหุ้น รวมทั้งมีอำนาจในการลงนามในสัญญาแต่งตั้ง  
ผู้จัดจำหน่าย

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2555 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนจำนวน 85  
ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 3.10 บาท รวมเป็นเงิน 253.09 ล้านบาท  
(สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการระดมทุน) ซึ่งเกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 167.32 ล้านบาท



### 15. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2555 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2555 มีมติอนุมัติจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100.00 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555

### 16. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสำหรับปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้ ซึ่งในปี 2555 บริษัทฯ จัดสรรกำไรสำหรับปีเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 4.60 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554 ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 พิจารณาอนุมัติจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ เป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 1.80 ล้านบาท

### 17. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม และการรักษาอัตราส่วนทางการเงินไม่ให้เกินข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 งบการเงินแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.88 : 1.00 และ 1.61 : 1.00 ตามลำดับ

18. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนหนึ่งจำนวน 3.96 ล้านบาท และ 3.93 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือน และประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหารของบริษัทฯ

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย : บาท)	
	<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2555</u>	<u>2554</u>
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	35,878,343	39,371,457
ค่าเสื่อมราคา	22,052,580	22,727,637
ค่าเช่า	12,848,558	10,083,758
ค่าสาธารณูปโภค	17,212,423	13,214,338
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	15,766,999	11,332,082
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	804,525,433	689,902,972
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	5,767,330	(4,167,739)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	29,325,098	14,433,701
รายการขาดทุนจากวัตถุดิบเสียหายจากไฟไหม้	-	33,586,317
ดอกเบี้ยจ่าย	19,207,025	19,894,250
รวม	<u>962,583,789</u>	<u>850,378,773</u>

20. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ในอัตราร้อยละ 23 และร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิทางบัญชีตามลำดับ หลังจากบวก/หักรายได้หรือค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือรายจ่ายในทางภาษี ตลอดจนรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม โดยส่วนใหญ่บวกกลับ(หักออก) ด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2555</u>	<u>2554</u>
- รายการขาดทุนจากวัตถุดิบเสียหายจากไฟไหม้	(33,586,317)	33,586,317
- รายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับรายการ)	311,600	(2,993,444)
- รายการค่าที่ปรึกษาทางการเงิน	(8,679,406)	-

## 21. กำไรต่อหุ้น

บริษัทฯ คำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) โดยการหารกำไรสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี ดังนี้

วันที่	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการชำระค่าหุ้น (ร้อยละ)	ระยะเวลาที่ออก (วัน)	จำนวนหุ้นคิดตามวัน (หุ้น)
1 ม.ค.-23 พ.ย. 55	200,000,000	100	326	65,200,000,000
23 พ.ย.-31 ธ.ค. 55	285,000,000	100	39	11,115,000,000
				76,315,000,000

จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก =  $76,315,000,000 / 365 = 209,082,192$  หุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2555	2554
กำไรสำหรับปี (หน่วย : บาท)	90,010,270	31,997,100
จำนวนหุ้นสามัญ (หน่วย : หุ้น)	209,082,192	200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท)	0.43	0.16

## 22. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ที่แสดงอยู่เป็นข้อมูลของธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งสาลี ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพียงธุรกิจเดียว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้นรายได้ ผลการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินของส่วนที่ดำเนินงานอยู่จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

## 23. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

23.1 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นกับธนาคารจากการทำสัญญาขอใช้วงเงินต่างๆ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		
	วงเงินทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	5,000	3,484	1,516	5,000	3,484	1,516
เลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีท และเงินกู้ยืมระยะสั้น	700,000	467,700	232,300	700,000	431,437	268,563
เงินเบิกเกินบัญชี	15,000	-	15,000	15,000	-	15,000
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	800,000	224,889	575,111	800,000	10,656	789,344

วงเงินตามภาวะผูกพันข้างต้นใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9

- 23.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีภาระผูกพันค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทใหญ่ในวงเงิน 330.00 ล้านบาท และค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมกับบริษัทใหญ่ในวงเงิน 525.00 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองงวด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขอยกเลิกสัญญาค้ำประกันเพื่อประกันการจ่ายชำระหนี้ทั้งสองวงเงิน ซึ่งสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อได้แจ้งยกเลิกดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555
- 23.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการทำสัญญาขายสินค้าที่ยังไม่ส่งมอบ เป็นจำนวน 75.60 ล้านบาท
- 23.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการทำสัญญาซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศที่ยังค้างส่งเป็นจำนวน 0.38 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 9.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ
- 23.5 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานด้านผู้เช่าซึ่งจะก่อให้เกิดค่าเช่าในอนาคต สำหรับระยะเวลาแต่ละช่วงดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
ภายในหนึ่งปี	7,661	6,103
1 - 5 ปี	24,449	17,427
5 ปี ขึ้นไป	122,197	134,732
รวม	154,307	158,262

#### 24. เครื่องมือทางการเงิน

##### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาด อัตราการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าที่เกี่ยวข้อง และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่างๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ และลอยตัวให้เหมาะสม และสอดคล้องกับกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินฝากธนาคาร	-	-	-	35,903,819	5,892,926	41,796,745	0.625
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	123,904,023	123,904,023	-
	-	-	-	35,903,819	129,796,949	165,700,768	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	220,161,057	-	-	-	-	220,161,057	3.65
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	240,355,729	240,355,729	-
	220,161,057	-	-	-	240,355,729	460,516,786	

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินฝากธนาคาร	-	-	-	26,282,411	1,316,649	27,599,060	0.75
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	102,133,793	102,133,793	-
	-	-	-	26,282,411	103,450,442	129,732,853	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	380,493,178	-	-	-	-	380,493,178	4.30-4.53
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	15,104,213	15,104,213	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	60,000,000	-	60,000,000	MLR-1.00
	380,493,178	-	-	60,000,000	15,104,213	455,597,391	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับ การนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรเนื่องจากรายการทางธุรกิจเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

สกุลเงิน	หนี้สิน	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554
ดอลลาร์สหรัฐฯ (USD)	474,117	121,153

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการจ่ายชำระหนี้สินในรูปเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้บันทึกหนี้สินทางการเงินดังกล่าวในงบการเงิน ซึ่งวันครบกำหนดชำระหนี้สินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุไม่เกิน 1 เดือน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย และสกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2555	2554
จำนวนเงินที่ทำสัญญา	ดอลลาร์สหรัฐฯ	7,308,560	339,850
จำนวนเงินที่ได้ตามสัญญา	บาท	224,888,739	10,656,356
มูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	224,470,345	10,766,585

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ มีลูกหนี้หลายรายและมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังรวมทั้งมีการพิจารณาตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญอย่างเหมาะสม จึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้สินอยู่ในระดับต่ำ

### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราที่ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้มีสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้บริหารจัดการกองทุน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวน 0.27 ล้านบาท และ 0.22 ล้านบาท ตามลำดับ

## 26. การอนุมัติงบการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้แล้วเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556

---