



บริษัท ที เอส ฟลาร์มิลล์ จำกัด (มหาชน) • T S FLOUR MILL PUBLIC COMPANY LIMITED  
“โรงงานบิ๊กแบงสำหรับรายใหญ่และมีเกตโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยที่สุดในประเทศไทย”

## นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัท ที เอส ฟลาร์มิลล์ จำกัด (มหาชน)

นโยบายฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติโดยทุกคนอย่างเคร่งครัด และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป



ESG100  
Environmental Social Governance



## นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัท ที เอส ฟลาร์มิลล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ผู้ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายแบงค์สาลี ได้ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องนำระบบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาใช้ในการบริหาร โดยมุ่งหวังให้บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึง มีภาพลักษณ์ที่ดี และพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อกำหนดแนวทางในการกำกับ ดูแลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงหรือวิกฤตภารณ์ที่ไม่คาดคิด และสามารถตอบสนองการลดความสูญเสียหรือความเสียหายต่อองค์กรได้อย่างเหมาะสมและทันการณ์ รวมทั้ง มีการกำหนดมาตรการและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ขององค์กร
- 3) เพื่อให้มีการสื่อสารและสร้างความรู้ ความเข้าใจ รวมทั้ง มีความตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ โดยดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยครอบคลุมบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินงานของบริษัท จึงถือเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานในการประเมินผลกระทบ และโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ระบุไว้ และดำเนินงานตามกิจกรรมการควบคุม เพื่อบริหารจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อันจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเป็นการแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร
2. บริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจการวางแผนกลยุทธ์ แผนงานและการดำเนินงานของบริษัท
3. บริษัทมุ่งเน้นให้มีการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม รวมถึงการปลูกฝังจิตสำนึกด้านความเสี่ยงให้แก่พนักงานได้ตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิผล
4. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และครอบคลุมกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดของบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบโดยรวมในการกำกับ ดูแลการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท และทำให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมในการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ของบริษัท



2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. ผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร และทำให้มั่นใจได้ว่ามีแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และส่งเสริมนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
4. เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบาย ครอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในของบริษัท
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ทำให้มั่นใจว่าความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญ ได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลไว้ โดยรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังนี้
  - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง
  - พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ตามที่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงได้ประเมินไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไข
  - กำกับดูแลความมีประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง
  - รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท พิจารณา
  - สอบทานนโยบาย ครอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
6. ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานประสิทธิผลของการควบคุมภายในผ่านการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งเป็นการตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญตามปัจจัยเสี่ยง รวมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ โดยรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ

นโยบายฉบับนี้ได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

(นายปรีชา อรรถวิวัฒน์)

ประธานกรรมการ

บริษัท กี เอส ฟลาร์มิลล์ จำกัด (มหาชน)